



**¡LA UNIVERSIDAD
HA CAMBIADO!**

**MEMORIA
INSTITUCIONAL
2021-2025**

ÍNDICE

• Autoridades universitarias	5-6
• Editorial	7
1. RECTORADO	9-29
Secretaría General	30-34
Departamento de Relaciones Públicas, Nacionales e Internacionales	35-43
Departamento Escalafón Docente	44
Unidad Jurídico Legal	45-48
Unidad de Planificación	49-51
Unidad de Desarrollo Humano	52
Dirección Administrativa, Económica y Financiera (DAEF)	53-55
• Departamento de Infraestructura y Equipamiento Universitario (DIEU)	56-64
• Departamento de Organización y Sistemas	65-66
Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación (DTIC)	67-72
2. VICERRECTORADO	73
Dirección de Calidad Académica y Acreditación (DICAA)	75-82
• Departamento de Evaluación y Acreditación (DEA)	83-85
• Departamento de Educación a Distancia y Tecnología Educativa (DEDTE)	86-87
• Sección de Orientación Vocacional	88
• Departamento de Registro y Trámites	89-90
• Cifras UAGRM	91-94
Dirección de Investigación, Ciencia, Innovación y Tecnología (DICIT)	95-106
Dirección General de Posgrado (DGP)	107-109
Dirección de Extensión e Interacción Social (DEIS)	110-114
• Canal 11 TVU	115-117
• UTALAB	118
Dirección Universitaria de Bienestar Social y Salud (DUBSS)	119-123
3. OTROS SERVICIOS	
• Clínica Odontológica (FCSH)	124-125
• Centro de Especialidades Médicas (FCSH)	126-127
• Centro de Investigación y Desarrollo de Tecnología de Alimentos (CIDTA)	128-129
• Hospital Veterinario Universitario (FCV)	130-131
• Yabaré, Centro de Innovación Tecnológica para el Agro (FCA)	132-133
• Museo de Historia Natural Noel Kempff Mercado (FCA)	134-137
• Guardería Universitaria “Gabrielito” (FH)	138
• Agradecimiento	139
• Staff	141

MISIÓN

La Universidad Autónoma “Gabriel René Moreno”, como institución pública, autónoma y estratégica de Educación Superior, asume el compromiso para la formación de profesionales, como agentes de cambio, con principios y valores éticos y morales, con pensamiento crítico, alta responsabilidad y pertinencia social, mediante la generación y el desarrollo de conocimiento científico, investigación, innovación, emprendimiento e interacción social, con criterios de calidad, para el desarrollo de la sociedad.

VISIÓN

La Universidad Autónoma “Gabriel René Moreno”, como institución pública, autónoma y estratégica de Educación Superior, se constituye en un referente educativo de formación de profesionales de excelencia para la generación, desarrollo e innovación del saber científico, tecnológico, productivo y cultural en el contexto regional, nacional e internacional, que asume los desafíos que plantea la globalización, con excelencia, pluralismo, ética, moral y valores humanos universales.

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS



**MSc. VICENTE REMBERTO
CUÉLLAR TÉLLEZ**
Rector UAGRM

**MSc. REINERIO
VARGAS BANEGAS**
Vicerrector UAGRM



**MSc. EDY
ACOSTA CLAROS**
Secretario General
UAGRM

DIRECTORES



**PhD. MARBEL R.
GALEAN BARRIGA**
Dir. General De Posgrado
(DPG)



**MSc. NEVY LOURDES
MOLINA GÓMEZ**
Dir. Calidad Académica y
Acreditación
(DICA)



**MSc. MARÍA ELENA
ROCHA ROMERO**
Dir. Investigación, Ciencia,
Innovación y Tecnología
(DICIT)



**MSc. EDWIN MAGNO
CALIZAYA**
Dir. Tecnología de la
Información y Comunicación
(DTIC)



**MSc. BERMAN
HILLMAN GIL**
Dir. Administrativa, Económica
y Financiera
(DAEF)



**MSc. JOSÉ MIGUEL
JALDIN CARDOZO**
Dir. Extensión e Interacción Social
(DEIS)



**MSc. JOSÉ DAVID
JORDÁN PIZARRO**
Dir. Universitaria de Bienestar
Social y Salud
(DUBSS)

GABINETE RECTORAL



JEFES DE DEPARTAMENTOS

Ing. Alvarez Arancibia Manuel Alejandro
Lic. Ampuero Gutierrez Ervin Deny
MSc. Artunduaga García Lily Olinfa
MSc. Atila Lijerón Jhonny
Lic. Aguirre Hurtado Luis
MSc. Bravo Chávez Manfredo
Lic. Caero Mendoza Karin
Abg. Claros Gallardo Américo
Abg. Gutierrez Z. Roberto Carlos
Ing. Justiniano Mendez José Miguel
PhD. Limpías Melgar Salomón
Ing. Martinez Cardona Sarah
MSc. Méndez Justiniano Edgar
Lic. Mostajo Pedraza Cilene
Lic. Pardo Espinoza Magrith
Lic. Quiroga Ferrufino Celso
MSc. Ruiz Orellana Rosario
Lic. Soria Gallardo Rafael
Lic. Solíz Quiroz Richard
Lic. Vargas Zeballos Yaneth
Lic. Zeballos Arnéz Alfredo

Dpto. Infraestructura y Equip. Universitario
Dpto. Organización y Sistemas
Unidad Desarrollo Humano
Unidad Planificación
UTALAB
Dpto. Relaciones Públicas, Nacionales e Int.
Dpto. de Finanzas
Canal 11 TVU
Unidad Jurídico Legal
Coordinador de Rectorado
Dpto. Escalafón Docente
Dpto. Educación a Distancia y Tecn. Educativa
Dpto. Registro y Trámites
Dpto. Presupuesto
Unidad Auditoría Interna
Dpto. Servicios Universitarios
Dpto. Títulos
Dpto. Compras y Contrataciones
Editorial Universitaria
Dpto. de Contabilidad
Dpto. Activo Fijo



EDITORIAL

Cuando asumimos la conducción de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno, sabíamos que el reto no era menor. Había un clamor profundo por estabilidad, justicia y transparencia. Hoy, después de cuatro años, podemos mirar a nuestra comunidad universitaria a los ojos y decir, con hechos, que cumplimos.

Reconocimos la carga horaria histórica de nuestros docentes, poniendo fin a décadas de discrecionalidad y dependencia política. A partir de ahora, ningún docente dependerá del favor ni de la voluntad de una autoridad. La estabilidad laboral dejó de ser una promesa para convertirse en una realidad con nombre, grupo y materia. 33.815 horas fueron creadas para dignificar la labor de quienes sostienen el aula y garantizan la calidad académica.

En materia de becas y beneficios estudiantiles, actuamos con la misma seriedad. Digitalizamos procesos, sistematizamos criterios y aseguramos que las becas lleguen a quienes realmente las necesitan, sin clientelismo ni favoritismos. La transparencia fue nuestro principio rector, y la aplicamos sin mirar colores políticos. Impulsamos una verdadera transformación tecnológica. De los ocho mil títulos firmados manualmente en 2021, pasamos a una gestión completamente digital, con procesos académicos y administrativos rumbo a una universidad sin papeles, más eficiente y moderna. La inversión en nuevos servidores para la dirección de tecnologías de información y comunicación, la adquisición de un nuevo transmisor que llevó a TVU de la era analógica a la digital, y la próxima puesta en marcha del data center, marcan un antes y un después en nuestra historia.

Ordenamos las finanzas sin paralizar la Universidad. Cuando llegamos, nos debían un mes y medio de salario. Hoy se paga puntualmente. No fue casualidad, sino resultado de una gestión responsable. La Dirección Administrativa, Económica y Financiera (DAEF) ha

administrado de manera eficiente el presupuesto: con disciplina, visión y prioridad hacia quienes hacen universidad.

Soñamos con una Universidad del futuro, y dimos el primer paso al aprobar e implementar el Modelo Académico 2050. Hoy ya es una herramienta concreta, apropiada por las facultades y respaldada por una comunidad académica comprometida y activa.

Impulsamos también la Internacionalización, fortaleciendo vínculos académicos con instituciones de prestigio a través de proyectos conjuntos en salud, investigación e innovación social. Este proceso ha abierto las puertas para más oportunidades de movilidad estudiantil, cooperación científica y posicionamiento global de nuestra Universidad. Internacionalizar la UAGRM ya no es un deseo, es una realidad.

Y cuando el país nos necesitó, alzamos la voz. Lideramos la lucha por el Censo, defendimos los recursos del pueblo cruceño, peleamos por los aportes a la Gestora Pública, exigimos un presupuesto extraordinario justo y salimos a las calles, no por política, sino por dignidad. Esa defensa tiene nombre: autonomía universitaria, libertad y derechos. Y por ello hoy enfrentamos procesos judiciales, sin haber cometido ningún delito, pero no nos arrepentimos.

Esta gestión no fue perfecta, pero fue honesta, valiente y coherente. Nos comprometimos con cinco pilares, y trabajamos en cada uno.

Esta memoria recoge esa trayectoria: una historia de compromiso, trabajo y resultados. Porque no se trata de discursos, se trata de cumplir y cumplimos.



VICENTE CUÉLLAR TÉLLEZ
Rector UAGRM



CUMPLIMOS LO QUE PROMETIMOS ¡LA UNIVERSIDAD HA CAMBIADO!

**RECUPERAR EL
PROTAGONISMO
INSTITUCIONAL**



**PONERNOS
AL DÍA CON
LA TECNOLOGÍA**



**RECOMPONER
LAS FINANZAS**



**DAR ESTABILIDAD
A LOS DOCENTES**

**FORMAR
PROFESIONALES
DE ÉXITO**



IIAGR



LA 'U' RECUPERA SU VOZ

Cuando el país nos necesitó, la UAGRM alzó la voz en luchas trascendentales, asumiendo un rol protagónico en la defensa de un Censo Oportuno y Transparente, siempre en pie de lucha por un presupuesto universitario equitativo y justo.

Asumimos la defensa de la institucionalidad del Estado, luchamos para defender la jubilación digna, propusimos la institucionalización de la Gestora Pública para preservar la

seguridad de nuestros aportes, protagonizamos un rol histórico en la defensa de la democracia y los derechos fundamentales.

La Universidad se convirtió en referente de propuestas e iniciativas, organizó, lideró y participó en mesas técnicas para la ejecución de reformas necesarias de la región y el país, siempre desde el punto de vista académico y sustentado en la normativa nacional vigente para generar resultados efectivos.



VICENTE CUÉLLAR LIDERA LA LUCHA POR EL CENSO

En el año 2022, la UAGRM lideró la lucha legítima por el Censo de Población y Vivienda, transparente, técnico y oportuno, entendiendo su impacto en la distribución de recursos, escaños y la planificación estatal.

La Universidad se consolidó en el epicentro de concertación, siendo la cuna y sede de reuniones claves. Logramos la creación del Comité Interinstitucional por el Censo, conformado y liderado por las máximas autoridades universitarias y sus especialistas técnicos, las autoridades departamentales, los representantes

cívicos y la sociedad civil, quienes definieron estrategias, propuestas técnicas y acciones de movilización.

Durante los 36 días de paro (indefinido), del 22 de octubre al 26 de noviembre de 2022, fuimos la trinchera y el refugio de la resistencia cívica.

El liderazgo del rector Vicente Cuéllar y del vicerrector Reinerio Vargas fueron de vital importancia en cada etapa: coordinaron la estrategia técnica, lideraron negociaciones políticas, promovieron el consenso y el diálogo para que las demandas de la región sean escuchadas.

DENUNCIA ANTE LA CIDH

El rector Vicente Cuéllar, presentó ante la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) una denuncia formal por los delitos de lesa humanidad cometidos durante el cerco a Santa Cruz en 2022.

La denuncia documentó la vulneración de derechos esenciales como la libertad de tránsito, el acceso a la salud y la alimentación, así como actos de hostigamiento y violencia contra la población cruceña. El informe fue respaldado con pruebas testimoniales, registros audiovisuales y análisis técnicos elaborados por especialistas universitarios, con el fin de que la CIDH investigue.



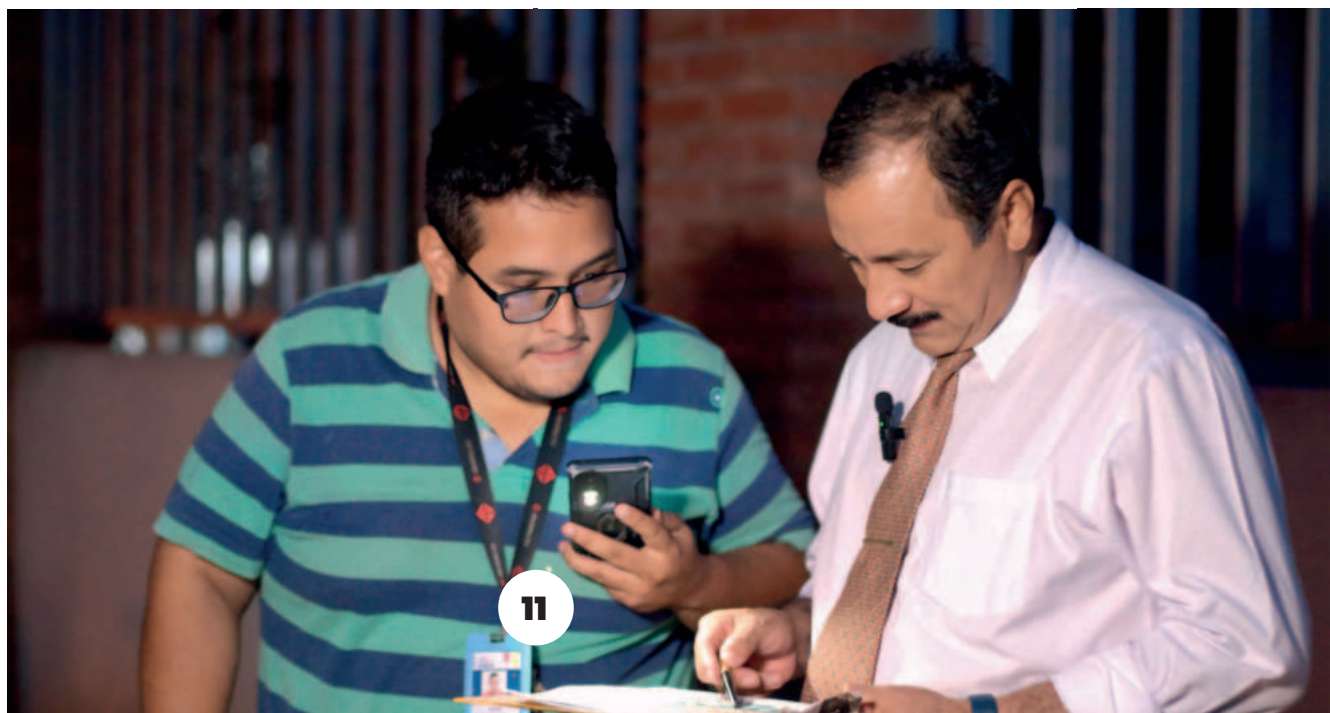
LEY DEL CENSO 1492

Finalmente, y con la unidad de la región por una demanda legítima se logró establecer y definir la fecha y Ley del Censo, anunciada por el Gobierno a través de la Ley N° 1492 para el 23 de marzo de 2024. Dicha Ley establecía que se regula la aplicación de los resultados del Censo de Población y Vivienda en los ámbitos financiero y electoral, la distribución de recursos de coparticipación tributaria a partir de septiembre de 2024, basada en los datos

censales y la remisión de dichos datos al Tribunal Supremo Electoral (TSE) para la redistribución de escaños legislativos.

El censo se realizó el 23 de marzo de 2024 en el que Vicente Cuéllar y Reinerio Vargas participaron como censistas voluntarios y supervisores de área.

También se demostró el compromiso institucional de la UAGRM con la capacitación a los censistas (voluntarios) albergando en sus aulas a miles de voluntarios que brindaron apoyo al proceso en coordinación con el Instituto Nacional de Estadística (INE).



REFUTAMOS RESULTADOS DEL CENSO 2024

La Universidad elaboró y presentó un informe técnico que refutó las cifras oficiales del INE, demostrando una diferencia de 373.562 habitantes menos para Santa Cruz, reabriendo el debate sobre la calidad del proceso que fue reclamado en reiteradas ocasiones por el rector Vicente Cuéllar, exigiendo la realización de la **encuesta de cobertura** para comprobar la calidad que alcanzó la consulta censal, pedido que fue ignorado por el INE hasta la fecha.

El 2 de septiembre de 2024, se respaldó una gran marcha multisectorial, por la defensa de la democracia y la demanda de respeto a los resultados reales del Censo de Población y Vivienda.

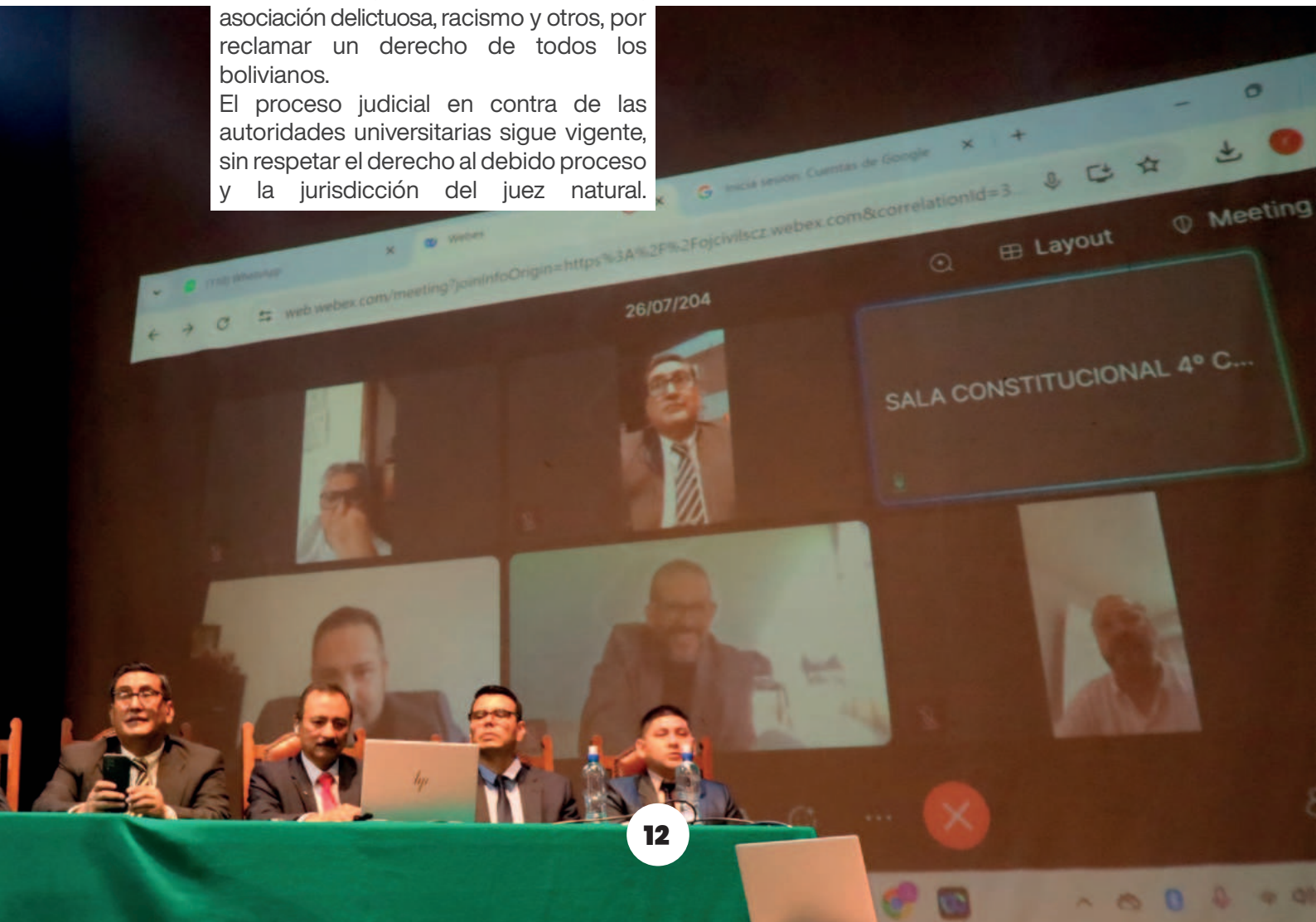


PERSEGUIDOS POR EXIGIR TRANSPARENCIA

En abril de 2023, la Fiscalía citó al rector Vicente Cuéllar y al vicerrector Reinerio Vargas en La Paz, además de otras autoridades departamentales, acusándolos de 10 delitos, entre ellos: terrorismo, asociación delictuosa, racismo y otros, por reclamar un derecho de todos los bolivianos.

El proceso judicial en contra de las autoridades universitarias sigue vigente, sin respetar el derecho al debido proceso y la jurisdicción del juez natural.

La lucha por el Censo consolidó a la UAGRM como trinchera del civismo, núcleo de debate técnico y defensora de la Autonomía Universitaria.



CRONOLOGÍA DE UNA LUCHA LEGÍTIMA POR BOLIVIA

"CENSO OPORTUNO Y TRANSPARENTE"

FEBRERO 2022

Gobierno anuncia postergación del Censo de Población y Vivienda, la UAGRM levanta la voz.



MAYO 2022

La universidad realiza el primer encuentro por el Censo con expertos y autoridades departamentales para definir acciones en defensa de un pedido legítimo de la región.



JULIO 2022

Presentamos una propuesta técnica para la realización del Censo 2023.



OCTUBRE-NOVIEMBRE 2022

Santa Cruz inicia el paro de 36 días exigiendo Censo oportuno y Transparente.
UAGRM se convierte en el centro de operaciones, diálogo, toma de decisiones y solidaridad.



El rector, Vicente Cuéllar, lidera el Comité Interinstitucional en defensa del Censo Oportuno y Transparente, acompañado del vicerrector, Reinerio Vargas, y líderes regionales de Santa Cruz.



PROTAGONISTAS EN LOS CABILDOS POR EL CENSO

Participamos en los Cabildos Multitudinarios por el Censo (2022-2023).

SEGUIMOS VIGILANTES Y FISCALIZANDO LOS RESULTADOS....
¡LA UAGRM DE PIE, NUNCA DE RODILLAS!

GOBIERNO FINALMENTE ESTABLECE FECHA PARA EL CENSO

Como resultado de las mediaciones de la UAGRM con las instituciones y la lucha del pueblo, se logró doblegar al Gobierno y definir la fecha de realización del Censo en Bolivia para el 23 de marzo de 2024.



¿POR QUÉ LUCHAMOS?

Para la redistribución de recursos y escaños para Santa Cruz y Bolivia en función a su población actual. Somos la universidad más grande del país.

PROCESOS JUDICIALES EN CONTRA DE LÍDERES UAGRM PERSECUCIÓN POLÍTICA

El rector Vicente Cuéllar, el vicerrector Reinerio Vargas, José Luis Santistevan y otros líderes cruceños están siendo imputados por más de 10 delitos actualmente: terrorismo, asociación delictuosa, racismo, resoluciones contrarias a la CPE, discriminación y otros.



RECTOR Y VICERRECTOR FUERON CENSISTAS VOLUNTARIOS

Además de que las autoridades dieron el ejemplo y fueron censistas voluntarios, las aulas de la universidad fueron centros de capacitación para los censistas voluntarios que participaron en la realización del Censo del 23 de marzo de 2024.



**"NO FUE SOLO UNA LUCHA POR EL CENSO, FUE UNA BATALLA
POR LA DEMOCRACIA, LIBERTAD Y EL FUTURO DE BOLIVIA"**
¡RECUPERAMOS EL PROTAGONISMO INSTITUCIONAL!

CENSO 2024: UAGRM REFUTA DATOS DEL INE

INFORME TÉCNICO PRESENTADO POR LA UAGRM
DURANTE LA ASAMBLEA DE LA CRUCEÑIDAD



3.115.386

Población estimada
por el INE

3.488.948

Población estimada
por la UAGRM

DIFERENCIA DE PERSONAS 373.562
EQUIVALE A LA POBLACIÓN DE 35 MUNICIPIOS CRUCEÑOS

¿POR QUÉ HAY DIFERENCIA?

Crecimiento vegetativo bajo
No considera bien la migración
Tasa de crecimiento: 1.1 %

Suma nacimientos
Resta defunciones
Añade migración
Tasa de crecimiento real: 2.4 %

*No solo se pusieron en juego recursos económicos. Está
en juego la representación política del pueblo.*

Vicente Cuéllar
Rector UAGRM

**¡LA UNIVERSIDAD SALDRÁ A LA CALLES
LAS VECES QUE SEAN NECESARIAS!**



PRESUPUESTO PARA LA 'U'

La Universidad ha liderado entre 2021 y 2025 una firme defensa del derecho a la educación pública y gratuita, enmarcada en la Constitución Política del Estado (CPE). Las autoridades universitarias, encabezadas por el rector Vicente Cuéllar, gestionaron ante el Gobierno central el financiamiento necesario para garantizar presupuesto para el funcionamiento institucional.

En noviembre de 2023, la UAGRM se declaró en estado de emergencia, exigiendo un soporte económico, respaldado en el artículo 93. I de la CPE, que establece que:

"Las universidades públicas serán obligatorias y suficientemente subvencionadas por el Estado".

Durante la gestión de 2024, se reforzó su presencia pública y su capacidad técnica para insistir en la asignación de recursos, lo que derivó en acuerdos con el Gobierno que aseguraron la estabilidad financiera, protegiendo así el derecho de miles de estudiantes a una educación gratuita y de calidad.

Esta política institucional se sustenta en el Artículo 321. I de la CPE, que define la inversión pública como un derecho ciudadano y un deber estatal:

"Las reivindicaciones por la educación, establecidas por la CPE son irrenunciables", afirmó el rector Cuéllar durante las gestiones por presupuesto.

Actualmente, se mantiene el estado de emergencia para garantizar la educación gratuita de la Universidad más grande de Bolivia.



LA U DE PIE NUNCA DE RODILLAS



DEFENSA DE LA INSTITUCIONALIDAD

El rector Vicente Cuéllar defendió la institucionalidad del Estado al presentar proyectos de Ley al Gobierno, planteando soluciones concretas para fortalecer la democracia, proteger los recursos públicos y garantizar la estabilidad institucional.

■ PROYECTO DE LEY PARA LA REFORMA JUDICIAL Y EL MINISTERIO PÚBLICO

El proyecto propuso reemplazar el voto popular por un sistema meritocrático con evaluación académica y social, que garantice transparencia, descentralización e independencia de poderes con confianza ciudadana. Para esto se debe realizar una convocatoria a Referendo Constitucional aprobatorio para la reforma parcial propuesta.

Preguntas propuestas para el referéndum:

1. ¿Está usted de acuerdo con la reforma de los artículos 182, 188, 194, 198, 226 y 227 de la CPE, para realizar la reforma del Órgano Judicial, Tribunal Constitucional y Ministerio Público, de manera que los magistrados y Fiscal General del Estado sean elegidos por 2/3 del total de la Asamblea Legislativa Plurinacional, previo concurso de méritos y capacidad profesional calificada por las instituciones de la sociedad civil y académicas del País?"
- Por mandato del soberano en el presente referendo, la aprobación las leyes por 2/3 de total de la Asamblea para la reforma del Órgano Judicial, Tribunal Constitucional y del Ministerio Público será incluida en el texto constitucional. **SI NO.**

2. ¿Está usted de acuerdo con la reforma de los artículos 184 y 195 de la CPE, para que los vocales y jueces de los Tribunales Departamentales de Justicia, sean elegidos por las Asambleas Legislativas Departamentales por 2/3 de votos de sus miembros presentes, previo concurso de méritos y capacidad profesional, calificada por parte de instituciones de la sociedad civil y académicas de cada Departamento? -Estas ternas deberán luego ser presentadas al Tribunal Supremo de Justicia para la designación de los vocales de los Tribunales Departamentales de Justicia. **SI NO**

¿Está usted de acuerdo con la reforma de los artículos 226 y 227 de la CPE, para que los Fiscales Departamentales sean elegidos por las Asambleas Legislativas Departamentales por 2/3 de votos de sus miembros presentes, previo concurso de méritos y calificación de capacidad profesional, por parte de instituciones de la sociedad civil y académicas de cada Departamento? -Esta reforma incluye la descentralización administrativa de las Fiscalías Departamentales. **SI NO.**





■ PROYECTO DE LEY APLICACIÓN DE RESULTADOS CENSO DE POBLACIÓN Y VIVIENDA

En defensa de la institucionalidad y la correcta planificación estatal, respaldó y socializó la Ley de Aplicación de Resultados del Censo de Población y Vivienda, norma que establece el uso de los datos oficiales del Censo, emitidos por el Instituto Nacional de Estadística (INE) para dos fines fundamentales:

- *Distribución de recursos económicos de coparticipación tributaria.*
- *Redistribución de escaños parlamentarios entre departamentos, en concordancia con la Constitución Política del Estado y la legislación electoral vigente.*

El marco legal se fundamenta en la CPE, la Ley N° 031 Marco de Autonomías y Descentralización, la Ley N° 026 del Régimen Electoral, y la Ley N° 1405 de Estadísticas Oficiales del Estado Plurinacional de Bolivia.

El texto legal propuso que el INE publicará los datos oficiales hasta septiembre de 2024, y que el Tribunal Supremo Electoral (TSE) debería elaborar inmediatamente el proyecto de ley de redistribución de escaños y remitirlo a la Asamblea Legislativa Plurinacional para su aprobación, aplicándose en el periodo constitucional 2025-2030, con un padrón electoral actualizado.

Asimismo, la Ley remarcó que el Censo es una competencia privativa del nivel central del Estado, desarrollada por el INE con autonomía técnica, imparcialidad y sin injerencias. Los últimos censos nacionales se realizaron en 2001, 2012 y 2024.

■ PROYECTO DE LEY DE MODIFICACIÓN A LA LEY DE PENSIONES Nº 065

Por gestiones del rector Vicente Cuéllar se presentó un proyecto de modificación a la Ley de Pensiones Nº 065 (10 de diciembre de 2010) para garantizar que la administración de los fondos de pensiones respeten su carácter de propiedad privada de los aportantes y beneficiarios.

La propuesta planteó:

Establecer la coadministración del Sistema Integral de Pensiones entre el Estado y representantes de los aportantes (trabajadores, jubilados, universidades públicas, empresarios y profesionales).

Fortalecer la institucionalidad de la Gestora Pública de la Seguridad Social de Largo Plazo como empresa pública nacional estratégica, autónoma en su gestión y con un directorio ampliado de nueve miembros.

Asegurar que los Fondos del Sistema Integral de Pensiones sean imprescriptibles e inafectables, no sujetos a embargos ni a uso por parte de ningún órgano del Estado.

Definir que las inversiones de los fondos no puedan destinarse a empresas deficitarias o con observaciones financieras. Reforzar el control social y la transparencia, obligando a la Gestora a publicar informes semestrales de gestión y estados financieros auditados.

El proyecto resalta que las Cuentas Individuales de los Afiliados (CIA) son independientes del patrimonio de la Gestora y del Tesoro General de la Nación, y están protegidas por la Constitución Política del Estado.

■ PROYECTO DE LEY DE DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS DE COPARTICIPACIÓN TRIBUTARIA

La UAGRM presentó un proyecto para que municipios, entidades territoriales indígenas y universidades públicas reciban, respectivamente, 20% y 5% de la recaudación de todos los impuestos nacionales sin excepción, incluidos títulos, valores y NOCRES (Notas de Crédito Fiscal, documentos emitidos por el Estado como medio de pago de tributos). La distribución se basaría en datos anuales del INE (Instituto Nacional de Estadística) y se ajustaría tras cada Censo de Población y Vivienda. La propuesta amplía la coparticipación a tributos hoy no compartidos, como el ITF (Impuesto a las Transacciones Financieras) y el IGF (Impuesto a las Grandes Fortunas), buscando mayor equidad y sostenibilidad financiera para educación, salud y desarrollo local.



■ PROYECTO DE LEY DE ABROGATORIA DE LA LEY N° 1057

La Universidad a través del rector, Vicente Cuéllar, propuso la abrogatoria de la Ley N° 1057 (10 de mayo de 2018), que modificó la Ley N° 018 del Órgano Electoral Plurinacional (OEP) incorporando el Artículo 79 Bis.

Esta norma permite que el Servicio General de Identificación Personal (SEGIP) y la Agencia de Gobierno Electrónico y Tecnologías de Información y Comunicación (AGETIC) —ambas dependientes del Órgano Ejecutivo— accedan a datos del Servicio de Registro Cívico (SERECI), lo que generaría riesgo de injerencia política en el Padrón Electoral Biométrico. El proyecto argumenta que el Tribunal Supremo Electoral (TSE) debe garantizar un padrón libre de contaminaciones, protegido de la intervención de otros poderes del Estado, para asegurar el derecho al voto de forma transparente, segura e independiente, en cumplimiento de la Constitución Política del Estado (CPE) y las leyes electorales vigentes.



■ ACCIÓN DE AMPARO CONSTITUCIONAL CONTRA LA GESTORA PÚBLICA

El 28 de julio de 2023, la UAGRM, presentó una Acción de Amparo Constitucional contra la Gestora Pública de la Seguridad Social de Largo Plazo por la administración de los fondos de pensiones, exigiendo el respeto a su carácter de propiedad privada de los aportantes y beneficiarios.

(Parte del contenido del Amparo Constitucional)

"Se nos conceda el Amparo y la tutela sobre mi derecho de petición y se ordene a la autoridad accionada el Gerente General de la Gestora Pública de la Seguridad Social Largo Plazo Lic. Jaime Durán, para que me extienda la información y documentación solicitada mediante carta notariada entregada a la autoridad accionada en fecha 19 de junio de 2023, conforme al Art. 57.I de Ley No. 254 y sea de ejecución inmediata de acuerdo con el Artículo 40.I de la citada norma procedimental".



■ BLINDAJE A LOS APORTES LABORALES

El 6 de diciembre de 2023 el rector, Vicente Cuéllar, solicitó formalmente a la Cámara de Diputados la institucionalización de la Gestora Pública de la Seguridad Social de Largo Plazo (GPSSLP), mediante la designación de su Directorio y Gerente conforme a la Ley de Pensiones N° 065, cargo que no se ha integrado desde 2010.

La Universidad pidió transparencia en la administración de los fondos, exigiendo la entrega de informes semestrales con estados financieros auditados, y rechazó el Proyecto de Ley 035/2023–2024 por afectar a los trabajadores al incrementar el aporte solidario, imponer la jubilación obligatoria a los 65 años y vulnerar derechos constitucionales. Asimismo, planteó que cualquier ampliación del Fondo Solidario incluya un aporte estatal equivalente al patronal.

LA UAGRM SIEMPRE ESTARÁ JUNTO A SU PUEBLO

DEFENSA DE LOS DERECHOS

Por gestiones del rector Vicente Cuéllar, la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno asumió un rol activo en la defensa de los derechos fundamentales, el debido proceso y el respeto a la democracia.

Ante el encarcelamiento del gobernador de Santa Cruz, Luis Fernando Camacho (28 de diciembre de 2022) y otros líderes políticos, la institución denunció públicamente la vulneración de garantías constitucionales y de los tratados internacionales de derechos humanos, exigiendo el restablecimiento del Estado de Derecho.

En este marco, propuso la conformación del Comité de Defensa del Estado de Derecho y la Democracia, con participación de la institucionalidad universitaria y de la sociedad civil. Como también la creación del Centro de Defensa de los Derechos Ciudadanos (CEDEC) para brindar asistencia legal gratuita a toda persona que considere vulnerados sus derechos.

Denunció el sistema judicial del país que mantiene en riesgo la democracia, la libertad y la seguridad de todos los bolivianos.



PEDIMOS EL TRASLADO DEL GOBERNADOR CRUCEÑO

El 24 de julio de 2023, se solicitó al presidente de Bolivia, Luis Arce Catacora la intervención inmediata para proteger la vida del gobernador de Santa Cruz, Luis Fernando Camacho frente a la completa indefensión que se encontraba por su delicado estado de salud.

El pedido fue categórico:

- *Traslado del Gobernador a un centro de asistencia médica.*
- *Aplicación de la CPE y los derechos humanos, solicitando a las autoridades jurisdiccionales su traslado al lugar del juez natural.*





DENUNCIA ANTE LA CIDH

En ejercicio de su compromiso con la defensa de los derechos fundamentales el rector Vicente Cuéllar como máxima autoridad de la estatal cruceña, realizó gestiones y representaciones formales ante instancias nacionales e internacionales, entre ellas la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) y la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos.

En dichas acciones, se denunció la vulneración de la libertad personal, la integridad física y las garantías judiciales del Gobernador de Santa Cruz, Luis Fernando Camacho, solicitando la adopción de medidas de protección y la salvaguarda de su derecho a la vida.

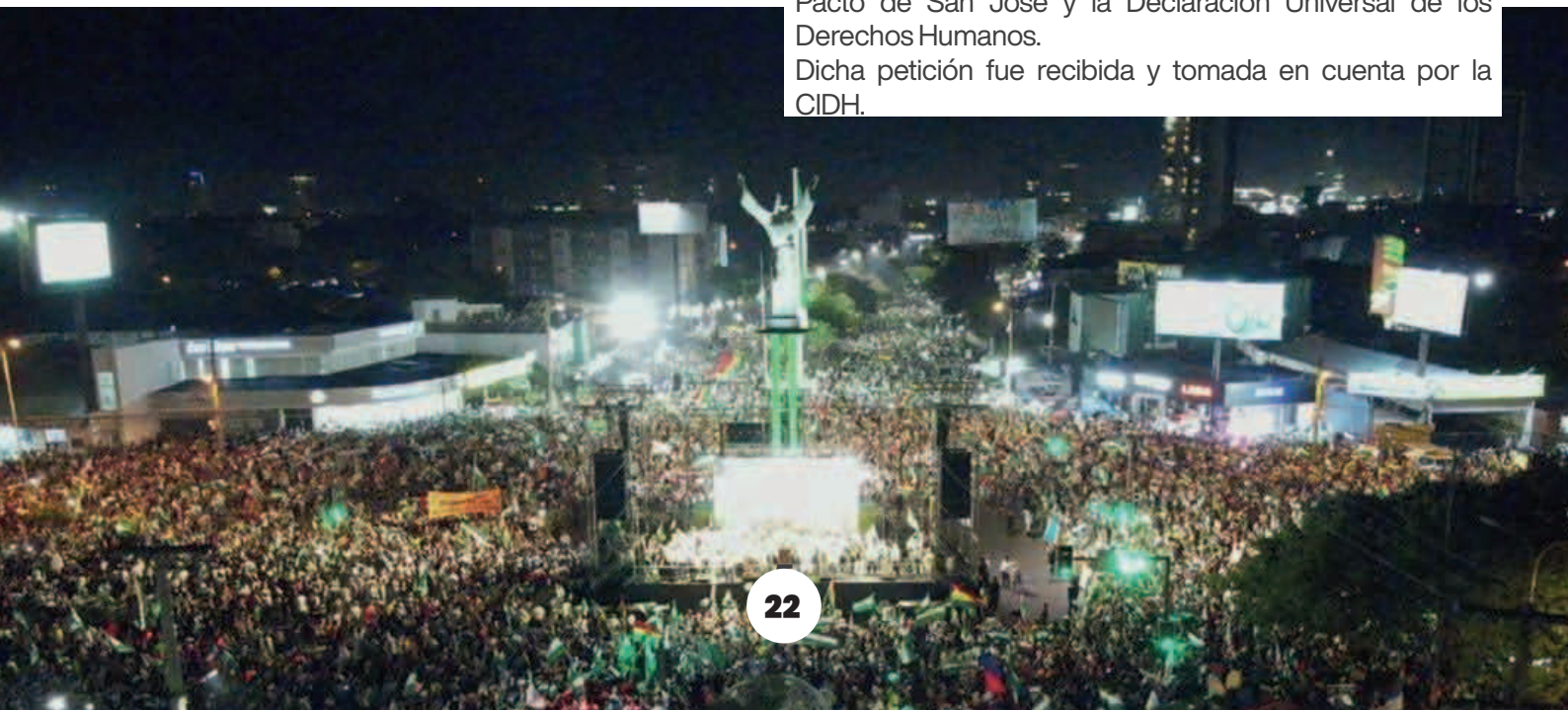
INTERVENCIÓN DE LA CIDH

En diciembre de 2023 se solicitó formalmente a la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) la intervención e investigación in situ sobre violaciones a los derechos humanos en procesos judiciales en Bolivia.

La petición incluyó casos emblemáticos como los del gobernador Luis Fernando Camacho, la expresidenta Jeanine Áñez, el dirigente cocalero César Apaza, Marco Antonio Pumari y otros líderes sociales y políticos, denunciando el uso político de la justicia, la aplicación abusiva de la detención preventiva, el incumplimiento del juez natural y el traslado de detenidos fuera de su jurisdicción.

La solicitud requirió medidas cautelares de protección urgentes para garantizar el derecho a la vida, la salud y la integridad física de las personas privadas de libertad, amparándose en la Constitución Política del Estado, el Pacto de San José y la Declaración Universal de los Derechos Humanos.

Dicha petición fue recibida y tomada en cuenta por la CIDH.





AMNISTÍA HUMANITARIA

El 12 de diciembre de 2024, se remitió al presidente del Estado, Luis Arce Catacora, un proyecto de Decreto Presidencial solicitando la concesión de amnistía e indulto por razones humanitarias, en favor de personas detenidas como consecuencia de la crisis política y social de octubre y noviembre de 2019.

La solicitud incluyó la protección de los derechos humanos del Gobernador Luis Fernando Camacho, la expresidenta

transitoria Jeanine Áñez, el dirigente cívico Marco Antonio Pumari y otros ciudadanos, subrayando el respeto al mandato popular expresado en el referéndum del 21 de febrero de 2016.

Con estas acciones, se demuestra el compromiso histórico de estar al lado del pueblo cruceño, defender la institucionalidad democrática y velar por la vigencia plena de la Constitución Política del Estado y los tratados internacionales de derechos humanos.



JUBILACIÓN DIGNA Y VOLUNTARIA

Coordinación y apoyo a los colegios de profesionales con la presencia de la comunidad universitaria.



AUDITORÍA AL PADRÓN ELECTORAL

Se propuso al Tribunal Supremo Electoral (TSE) realizar una auditoría del padrón electoral vigente por la transparencia y la legitimidad democrática del país.

Mediante la Facultad de Ingeniería en Ciencias de la Computación y Telecomunicaciones y su equipo técnico especializado, se puso a disposición el talento humano y la infraestructura para garantizar elecciones limpias y confiables.



REDISEÑO DE CIRCUNSCRIPCIONES

Se presentó al TSE un informe técnico para el rediseño de circunscripciones en Santa Cruz, convirtiéndose en la única propuesta oficial recibida.

A través de su equipo técnico, se ha logrado implementar ajustes a las circunscripciones 52, 53 y 54, respetando criterios de continuidad y afinidad basados en el último Censo.

La Universidad es garante técnico, neutral y comprometido con procesos democráticos transparentes.

VEEDORES EN LAS ELECCIONES 2025

En junio de 2025, se acordó con el Tribunal Electoral Departamental de Santa Cruz la participación de la Universidad como institución acompañante en el proceso electoral del 17 de agosto, a través de jornadas de capacitación técnica y formación ciudadana para estudiantes, docentes y personal administrativo.



VOTO TRANSPARENTE

La UAGRM desempeñó un papel decisivo en el control electoral de las Elecciones Generales del 17 de agosto, a través de la plataforma institucional Voto Transparente. Más de 36 mil veedores —entre estudiantes, docentes y administrativos— participaron activamente en la supervisión del proceso, reafirmando el compromiso de la comunidad universitaria con la democracia y la transparencia electoral. La labor de observación abarcó tanto la capital como las provincias, donde las Facultades Integrales coordinaron la presencia de veedores en sus respectivas jurisdicciones.

Toda la información recabada fue procesada en un centro de operaciones instalado en la universidad, equipado con 200 máquinas, permitiendo generar resultados en tiempo casi real.

El rector, Vicente Cuéllar, destacó que esta iniciativa garantizó un proceso electoral confiable, en el que la ciudadanía fue la principal garante del respeto a su voto.

Por su parte, el vicerrector, Reinerio Vargas, subrayó que esta acción refleja el compromiso cívico de la Universidad, fortaleciendo su rol como actor social proactivo en la defensa de la institucionalidad democrática del país.

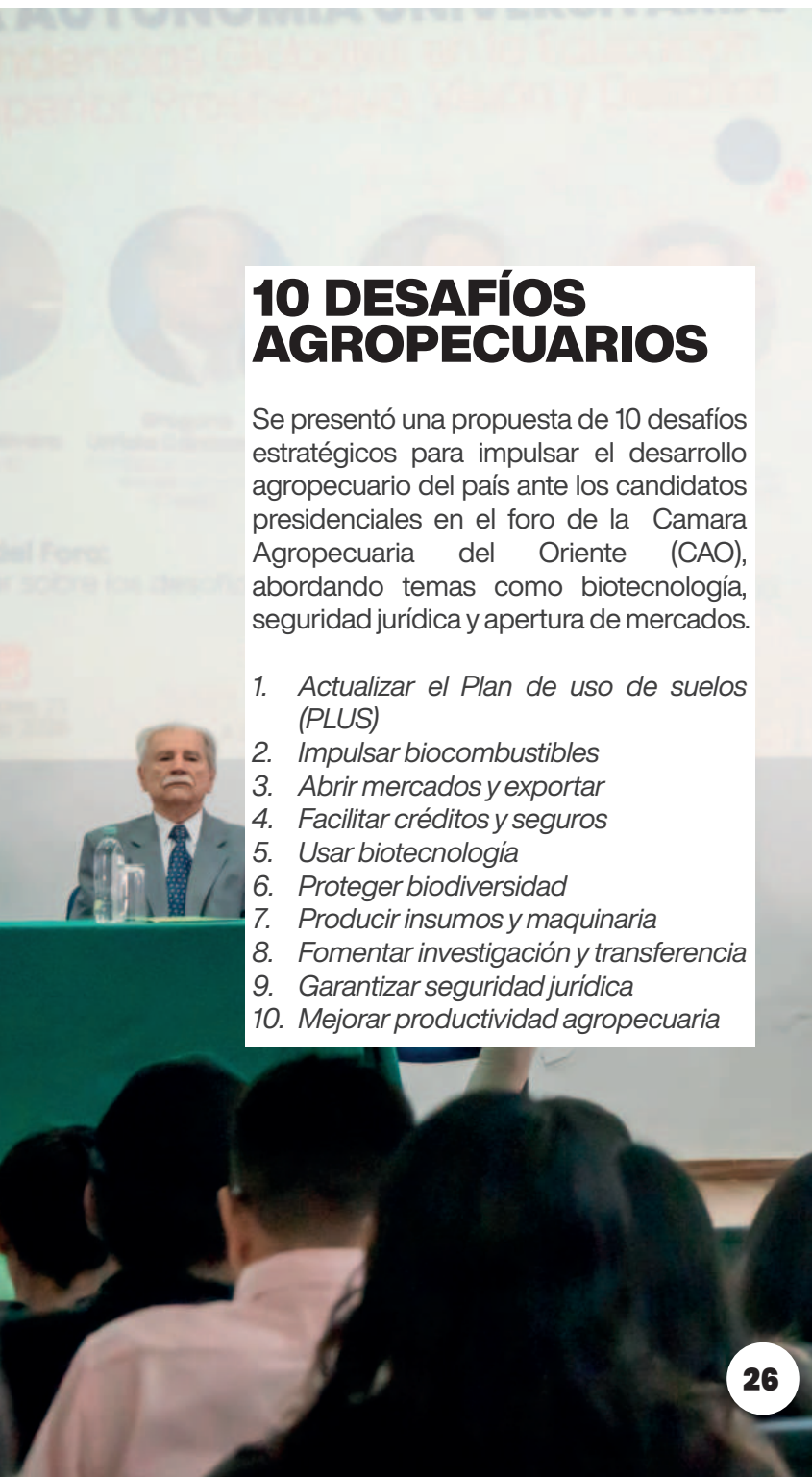




LEY DE EMPRESAS UNIVERSITARIAS

A través de la Dirección de Extensión e Interacción Social (DEIS), participó activamente en la presentación del anteproyecto de Ley de Empresas Universitarias, que busca permitir a las universidades públicas gestionar sus propias empresas en igualdad de condiciones en el mercado.

El rector, Vicente Cuéllar, lideró esta iniciativa junto al Comité Ejecutivo de la Universidad Boliviana (CEUB), reafirmando el compromiso con la innovación productiva, la autosostenibilidad y el uso estratégico de talento e infraestructura.



10 DESAFÍOS AGROPECUARIOS

Se presentó una propuesta de 10 desafíos estratégicos para impulsar el desarrollo agropecuario del país ante los candidatos presidenciales en el foro de la Cámara Agropecuaria del Oriente (CAO), abordando temas como biotecnología, seguridad jurídica y apertura de mercados.

1. *Actualizar el Plan de uso de suelos (PLUS)*
2. *Impulsar biocombustibles*
3. *Abrir mercados y exportar*
4. *Facilitar créditos y seguros*
5. *Usar biotecnología*
6. *Proteger biodiversidad*
7. *Producir insumos y maquinaria*
8. *Fomentar investigación y transferencia*
9. *Garantizar seguridad jurídica*
10. *Mejorar productividad agropecuaria*



PRESENCIA EN FOROS SECTORIALES

Como parte de su compromiso con la salud y la educación, participamos con propuestas en el Foro de Salud 2025, organizado por el Colegio Médico de Santa Cruz.

El rector, Vicente Cuéllar, enfatizó que la salud y la educación deben ser prioridad de cualquier Gobierno, por lo que exigió una gestión responsable que atienda las necesidades de la ciudadanía.





MARCAPASOS GRATUITOS

Se promovió la campaña solidaria Corazón Sin Fronteras, que permitió la colocación gratuita de marcapasos a pacientes de escasos recursos. A través

de la Facultad de Ciencias de la Salud Humana, gestionó la importación de equipos y fortaleció la alianza con la Clínica de Las Américas y la Fundación Nacional Vida Segura.

30

Pacientes mejoraron su calidad de vida.



CIRUGÍAS SOLIDARIAS

En alianza con Davosan y la Fundación Nacional Vida Segura, se planificó una campaña de cirugías gratuitas de prótesis de cadera para 30 personas en situación de vulnerabilidad.

A través de la Facultad de Ciencias de la Salud Humana, la Universidad articula esfuerzos logísticos, médicos y administrativos para donar **30 prótesis** e intervenir quirúrgicamente sin costo para los beneficiarios.

DEFENSA DE LOS BOSQUES

Se promovieron acciones conjuntas para proteger los bosques y preservar la biodiversidad del país, manifestando una postura clara contra los incendios forestales.



BICILAB SOSTENIBLE

Las autoridades de la UAGRM, en coordinación con Urbanplan ECO, IntenCity y la Alcaldía de Santa Cruz, con el apoyo de la Cooperación Suiza, implementaron Bicilab, un proyecto piloto orientado a promover el uso de la bicicleta como medio de transporte ecológico y saludable. La iniciativa benefició a más de **90 mil estudiantes, docentes y administrativos** mediante la construcción de ciclovías, la instalación de ciccleteros, la incorporación de bicicletas compartidas y la realización de talleres de recuperación, transformando los predios universitarios en espacios más sostenibles, accesibles y conectados.

BIENESTAR PARA LA GUARDIA CANINA

En el marco de las acciones de responsabilidad institucional, el rector, Vicente Cuéllar, entregó abrigos para las mascotas que conforman la guardia de seguridad y la familia de la Universidad, en la estación mas fría del año.



SECRETARÍA GENERAL



REFERÉNDUM:

División de poderes y no reelección

En un hecho sin precedentes en la historia de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno, el 22 de abril de 2022 la comunidad universitaria aprobó en referéndum vinculante dos reformas trascendentales:

La división de poderes y la prohibición de la reelección de autoridades universitarias.

Con esta decisión, el Ilustre Consejo Universitario (ICU) dejó de ser presidido por el Rector en funciones, marcando el inicio de un modelo de administración más equilibrado, transparente y democrático.

Paralelamente, la **no reelección** de autoridades se consolidó como un principio institucional que promueve la alternancia y la renovación en la conducción de la universidad.

Ambas medidas dieron cumplimiento a la Resolución Congresal 004/2018 del II Congreso Universitario Docente-Estudiantil, que establecía la necesidad de separar las funciones de los órganos Ejecutivo, Legislativo y Judicial, y de limitar la permanencia de las autoridades para fortalecer la institucionalidad.

El proceso contó con la participación de **1.600 docentes y más de 100.000 estudiantes**, quienes refrendaron con su voto la voluntad de modernizar la estructura de gobierno universitario y evitar la concentración de poder.

Este hito marca un antes y después en la historia de la Universidad.

REFORMAS Y MODERNIZACIÓN

Se recuperó el protagonismo universitario con reformas internas históricas que permitieron una gestión administrativa moderna y eficiente.

ORDENAMIENTO DEL ESTATUTO

El año 2022 se promulgó in extenso todo el Estatuto Orgánico aprobado en el II Congreso Docente – Estudiantil de 2018. Este documento estableció la no reelección de autoridades y la separación de poderes entre el Ilustre Consejo Universitario (ICU) y las máximas autoridades de la UAGRM.

LOGÍSTICA PARA EL CONGRESO UNIVERSITARIO 2023

Del 25 de octubre al 18 noviembre, de 2023 se organizó y realizó el III Congreso Universitario Docente–Estudiantil, con resultados consolidados en un documento histórico: la actualización del nuevo Estatuto Orgánico con reformas estructurales.

ESTATUTO PROMULGADO

El 13 de marzo de 2024 se promulgó el actual estatuto vigente UAGRM, el que fue inmediatamente socializado por las autoridades en las 18 facultades de la Universidad.

ACTOS PROTOCOLARES

Desde Secretaría General se han viabilizado y coordinado los actos protocolares de la universidad, garantizando el cumplimiento de la normativa institucional y el fortalecimiento del ceremonial académico.

CATEGORIZACIÓN DOCENTE

Viabilización de los procesos de categorización docente con respaldo normativo y transparencia administrativa, consolidando los procedimientos institucionales en coordinación con las instancias académicas correspondientes hasta la emisión y entrega de resoluciones.



SECRETARIA GENERAL



RESOLUCIONES EMITIDAS

TIPO DE RESOLUCIÓN	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Rectoral	640	480	1.058	602	1.673	4.453
ICU	81	63	122	102	34	402
TOTAL POR AÑO	721	543	1.180	704	1.707	4.855

LEGALIZACIONES EMITIDAS DE TÍTULOS Y DIPLOMAS

TIPO DE LEGALIZACIÓN	GESTIÓN 2021	GESTIÓN 2022	GESTIÓN 2023	GESTIÓN 2024	GESTIÓN 2025	TOTAL 2021-2025
Bachiller	422	3.242	6.189	5.587	2.924	18.364
Técnico Medio y Técnico Superior	12	210	60	262	148	692
Licenciatura Académico y Provisión Nacional	1.005	7.342	20.403	19.407	12.158	60.315
Diplomado	21	167	616	963	502	2.269
Especialidad	7	53	254	280	151	745
Maestría	16	153	526	912	694	2.301
Doctorado	0	6	19	18	24	67
TOTAL POR AÑO	1.483	11.173	28.067	27.429	16.601	84.753

SUPLETORIOS DE TÍTULOS Y DIPLOMAS EXTENDIDOS

TIPO DE CERTIFICADOS SUPLETORIOS	GESTIÓN 2021	GESTIÓN 2022	GESTIÓN 2023	GESTIÓN 2024	GESTIÓN 2025	TOTAL 2021-2025
Bachiller	5	82	186	135	107	515
Grado Académico	2	30	46	42	26	146
Provisión Nacional	3	31	67	65	36	202
Post Grado	-	-	-	11	3	14
TOTAL POR AÑO	10	143	299	253	172	877

TÍTULOS LEGALIZADOS EN 5 MINUTOS

Se ha implementado a partir de julio de 2025 la digitalización del proceso de legalización de títulos y certificaciones emitidas por Secretaría General.

VALIDACIÓN INMEDIATA

Firma digital del Rector y código QR para verificación en línea y simplificación de tiempos.
Se reemplazaron las firmas ológrafas en todos los títulos extendidos por la UAGRM.



SECCIÓN TÍTULOS

TITULACIÓN DIGITAL Y SEGURA

QR y firma digital: cero filas

La transformación digital es una realidad garantizando rapidez, seguridad jurídica y transparencia en todos los trámites académicos.

DIGITALIZACIÓN HISTÓRICA DE TÍTULOS UAGRM (2021-2025)

TIPO DE TÍTULOS	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Académico	7.339	6.939	8.246	6.283	2.511	31.318
Provisión Nacional	7.312	7.538	8.348	6.276	2.221	31.695
Bachiller en Humanidades	1.731	1.545	1.371	1.186	333	6.166
Posgrado - Diplomado	1.536	2.057	2.848	2.325	783	9.544
Posgrado - Especialidad	228	481	572	610	191	2.082
Posgrado Maestría	293	299	552	782	210	2.136
Posgrado - Doctorado	1	2	12	6	8	29
TOTAL	18.440	18.861	21.944	17.468	6.257	82.970

82.970 títulos emitidos
con sello UAGRM

POSGRADO MODERNIZADO

La emisión de títulos de posgrado se sistematizó completamente mediante el software AnzioWin, reemplazando el anterior uso de plantillas en Microsoft Publisher.

Con este sistema se han beneficiado **13.791** posgraduantes.

TRÁMITES RÁPIDOS Y CON AUTENTICIDAD



SEGUIMIENTO EN LÍNEA

- Habilitación del sistema de seguimiento de trámites en el portal institucional: www.uagrm.edu.bo
- Instalación de pantallas LED informativas como mecanismo de comunicación digital.

APOSTILLAS EN UN MINUTO

Crecimiento 2022–2024:

- 2022: **1.108** (primer registro oficial desde el 18 de febrero)
- 2023: **5.465**
- 2024: **7.113**
- 2025: **1.705**

TRÁMITE EN MINUTOS

Cero papel, cero errores

- Proceso 100% libre de papel (eliminación de sobres manila y CDs)
- Certificados digitales ADSIB, conforme a la Ley N.º 164, Art. 83, garantizando autenticidad e integridad.
- Sistema Anzio: Registro digital institucional con trazabilidad y cero errores de digitación.

CANTIDAD DE TÍTULOS EXTENDIDOS EN LA UAGRM

TIPO DE TÍTULO	NIVEL	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Bachiller Humanidades/Técnico	Bachiller/Tec	1.731	1.545	1.371	1.186	609	6.442
Académico	Técnico Medio	64	83	90	22	21	280
Académico	Técnico Superior	418	531	362	293	149	1.753
Académico	Licenciatura	6.857	6.325	7.793	5.968	4.299	31.242
Provisión Nacional	Técnico Medio	53	88	87	18	22	268
Provisión Nacional	Técnico Superior	399	573	368	296	151	1.787
Provisión Nacional	Licenciatura	6.860	6.877	7.893	5.962	4.219	31.811
Posgrado	Diplomado	1.536	2.057	2.843	2.325	1.431	10.192
Posgrado	Especialidad	228	481	572	610	342	2.233
Posgrado	Maestría	293	299	552	782	403	2.329
Posgrado	Doctorado	1	2	12	6	12	33
TOTAL POR AÑO		18.440	18.861	21.943	17.468	11.658	88.370

Fuente: Sección Títulos, julio de 2025

CANTIDAD DE TÍTULOS ENTREGADOS EN LA UAGRM

TIPO DE TÍTULO	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Bachiller Humanidades/ Técnico	1.731	1.545	1.371	1.186	464	6.297
Técnico Medio	64	83	90	22	10	269
Técnico Superior	418	531	362	293	111	1.715
Licenciatura	6.857	6.325	7.793	5.968	3.372	30.315
Diplomado	1.536	2.057	2.843	2.325	1.053	9.814
Especialidad	228	481	572	610	263	2.154
Maestría	293	299	552	782	292	2.218
Doctorado	1	2	12	6	11	32
TOTAL POR AÑO	11.128	11.323	13.595	11.192	5.576	52.814

Fuente: DTIC, julio de 2025

DEPARTAMENTO RELACIONES PÚBLICAS, NACIONALES E INTERNACIONALES



UAGRM VISIBLE

Las alianzas estratégicas consolidaron la internacionalización, generando más movilidad, cooperación y presencia institucional en espacios regionales e internacionales.



INTERNACIONALIZACIÓN

- Se implementó por primera vez un Plan Estratégico de Internacionalización, integrando la dimensión global en la docencia, investigación y extensión.
- Se creó el Programa de Movilidad Universitaria (PMU) con un presupuesto récord de **Bs 801.300**.
- También se aprobó el Reglamento de Internacionalización y Movilidad Académica (RR N.º 037/2024), incluyendo por primera vez al personal administrativo.
- Se fortalecieron convenios con más de **100 universidades** en **20 países**, generando impactos en formación, capacitación y equipamiento.
- Gracias a la acreditación internacional de carreras, se amplió la participación en el Programa MARCA y se gestionaron nuevas becas de pregrado y posgrado.
- Presencia en redes universitarias nacionales e internacionales.



- Se optimizaron los procedimientos para la revalidación de títulos extranjeros y la certificación de docentes internacionales invitados a impartir cátedra en unidades de posgrado.
- Participación en la Red Nacional de Relaciones (RENAJERIN) del Comité

Ejecutivo de la Universidad Boliviana (CEUB), aportando al fortalecimiento de la internacionalización del sistema universitario boliviano e impulsando metodologías innovadoras como micro credenciales y el modelo Collaborative Online International Learning (COIL) en la enseñanza en línea.

Redes Universitarias

- Unión de Universidades de América Latina y el Caribe (UDUALC).
- Agencia Universitaria de la Francofonía (AUF).
- Asociación de Universidades Amazónicas (UNAMAZ).
- Programa MARCA MERCOSUR
- Además, se avanza en la reincorporación a CRISCOS.



CONECTADOS AL MUNDO

+20
Países

+100
Instituciones

+53
Convenios

CONVENIOS, PROGRAMAS Y MOVILIDAD INTERNACIONAL



CONVENIOS EFECTIVOS

De los 53 convenios suscritos, varios han generado resultados concretos en formación académica, investigación y transferencia de conocimientos:

- ▶ **Universidad Internacional de La Rioja (UNIR):**
 - 270** Becas internacionales
 - 230** Diplomados
 - 40** Maestrías
- ▶ **Universidad Tecnológico de Monterrey (México):**
 - Capacitación especializada en Educación Digital de Calidad para **13 docentes**.
- ▶ **Universidad Complutense de Madrid (España):**
 - Coludación de la Escuela Complutense Latinoamericana en Santa Cruz con dos exitosas ediciones (2022 y 2024), que ofrecieron **16 cursos de especialización en salud, sostenibilidad, tecnología, derecho y comunicación**
- ▶ **IPAS Alemania Instituto para la Seguridad del Paciente y la Calidad en los Servicios de Emergencia:**
 - Donación de equipamiento médico de alta tecnología
 - Implementación de cursos de paramédicos y diplomado en gerencia de emergencias
 - 13 paramédicos certificados
 - Instalación de la sala de simulación médica más equipada del país
 - Fortalecimiento de la atención prehospitalaria en Santa Cruz

- ▶ **Fundación Marcelino Muñoz:**
 - **+50 estudiantes** y **+10 docentes** participaron en programas de formación transformadora.

Programa de Movilidad Universitaria (PMU)

+Presupuesto + Oportunidades para docentes, estudiantes, administrativos

Primera convocatoria (2024):

7 Docentes
2 Estudiantes
3 Administrativos
2 Gestores académicos

Destinos: Ecuador, Brasil y España





Programa Marca – Mercosur

Carreras acreditadas = Oportunidades
de intercambio académico
2021-2025:

	Recibimos	Enviamos
Docentes	0	2
Estudiantes	15	25



CRISCOS

CONSEJO DE RECTORES POR LA
INTEGRACIÓN DE LA SUBREGIÓN
CENTRO OESTE DE SUDAMÉRICA

El CRISCOS abrirá nuevas posibilidades de movilidad para los estudiantes morenianos.

Se proyecta su participación con el intercambio de estudiantes al exterior y viceversa.



CONECTADOS CON BOLIVIA

Comprometida con la formación de profesionales innovadores y emprendedores **se promovió de más convenios nacionales y departamentales** para impulsar investigación, extensión, pasantías y modalidades de titulación.

Tipo de convenio

97

Nacionales y
departamentales

50

Locales
PIE

Programa de Incentivo al Empleo (PIE) – 2021-2024

El PIE es un puente entre la formación académica y el mundo laboral, mediante alianzas con empresas estratégicas y la capacitación a los estudiantes en habilidades blandas.

+50

Empresas
aliadas

+500

Estudiantes realizan
prácticas profesionales
por semestre



Actividades realizadas:

- Talleres en liderazgo, oratoria, finanzas y emprendedurismo.
- Desarrollo de una App institucional que permite a más de 100.000 estudiantes postular a pasantías y empleos desde el celular.



COMUNICACIÓN OFICIAL

Se fortaleció la comunicación institucional para visibilizar el trabajo académico, científico y social de la UAGRM, consolidando su imagen.

LA GACETA

Es el medio oficial que difunde actividades académicas y culturales, coordinado con las unidades de comunicación de rectorado, vicerrectorado, facultades y direcciones universitarias.

29 EDICIONES PUBLICADAS



1.000

Ejemplares impresos por edición



Cifras en comunicación institucional

+400

Eventos académicos difundidos

+2.500

Publicaciones en redes oficiales

+800

Emissiones del programa "Noticias UAGRM" - Canal 11 TVU

Plataformas oficiales:





RELACIONES Y PROTOCOLO

Se fortaleció el sentido de pertenencia institucional mediante reconocimientos, eventos simbólicos y actividades formativas.

Distinciones Honoris Causa entregadas:

1. *Lorgio Vaca Baltazar*
2. *Mario Suárez Riglos*
3. *Edgar D. Marancenbaum Aguilera*
4. *Rolando Roca Aguilera (+)*
5. *Padre Tarcisio Dino Ciabatti*
6. *Hormando Vaca Díez (+)*

EVENTOS INSTITUCIONALES

- 21 izas de bandera en facultades de ciudad y provincias.
- 2 desfiles cívicos universitarios en homenaje al grito libertario de Santa Cruz.
- Organización de foros y seminarios académicos, así como espacios de vinculación con el sector productivo y la sociedad.

Capacitaciones

- +50 talleres de inserción laboral y becas.
- Talleres de socialización del Plan Estratégico de Internacionalización.
- Difusión de becas y programas de



CREACIÓN PROGRAMA DE MOVILIDAD ESTUDIANTIL (PMU)

+ 60 INTERCAMBIO
ESTUDIANTIL

+ 11 INTERCAMBIO
DOCENTES

+ 6 INTERCAMBIO
ADMINISTRATIVOS



- ✓ INCREMENTO DEL PRESUPUESTO PARA MOVILIDAD ACADÉMICA
- ✓ APROBACIÓN DEL REGLAMENTO DE INTERNACIONALIZACIÓN Y MOVILIDAD ACADÉMICA (RR N° 037/2024)

+20 PAÍSES
+100 UNIVERSIDADES

CONVENIOS



PROGRAMA DE INCENTIVO AL EMPLEO (PIE)

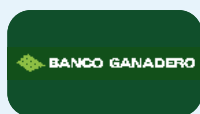
+ 500 PRÁCTICAS
DE ESTUDIANTES
POR SEMESTRE

+ 50 EMPRESAS
ALIADAS

✓ APP DISPONIBLE PARA POSTULAR A PASANTÍAS Y OPORTUNIDADES LABORALES



CONVENIOS



“La Gaceta UAGRM” fue institucionalizada como medio oficial de comunicación mediante Resolución Rectoral N° 232/2024, con una publicación mensual en formato impreso y digital, que ya supera las 30 ediciones.

Más de 500 actos institucionales y académicos organizados, entre ellos aniversarios, fechas cívicas, entregas de informes de gestión, distinciones, reconocimientos al mérito profesional y estudiantil, así como presentaciones en ferias académicas e institucionales, entre otros.

CLAUSTRO UNIVERSITARIO 2025



REINERIO VARGAS Y JUANA BORJA FUERON ELECTOS

Este año la comunidad universitaria vivió un proceso electoral histórico, los docentes y estudiantes eligieron a sus nuevas autoridades.

En la primera vuelta, realizada el 9 de junio, el frente U 24/7 liderado por Reinerio Vargas y Juana Borja, obtuvo el

primer lugar con el 62% del voto docente, el 46,72% del voto estudiantil y un 54,41% de voto ponderado.

Durante la segunda vuelta, llevada a cabo el 23 de junio, el binomio de U 24/7 consolidó una victoria contundente, alcanzando el 76% del voto ponderado.

Este resultado los ha convertido en las nuevas autoridades máximas electas para el periodo 2025–2029.



DEPARTAMENTO DE ESCALAFÓN DOCENTE

MODERNIZACIÓN DOCUMENTAL Y MÉRITO INSTITUCIONAL

La implementación de una nueva infraestructura física y el avance en la digitalización del archivo docente marcaron un antes y un después en la gestión escalafonaria universitaria. La UAGRM dio pasos firmes hacia una administración docente más segura, ordenada y transparente.

Ahora cuenta con un sistema integral que fortalece la carrera académica bajo criterios meritocráticos y con respaldo físico y digital.



Archivo organizado

- Se inauguró la sección archivo del Departamento de Escalafón Docente el 20 de mayo de 2024.
- Se instaló un archivero móvil de tres cuerpos con capacidad para 3.000 carpetas físicas, permitiendo organizar años de documentación docente.

Información digital

- Inició la digitalización de legajos docentes y su almacenamiento en base de datos.
- El acceso fue habilitado mediante la intranet universitaria, con respaldo en los servidores de la Dirección de Tecnologías de Información y Comunicación (DTIC).
- Este proceso garantiza trazabilidad, seguridad y consulta remota de la información.
- Modernización total del manejo documental docente.
- Mayor agilidad en trámites de ascenso, concursos y actualizaciones de legajo.
- Reducción de errores, duplicaciones y pérdida de documentos.
- Transparencia para auditorías, revisiones y solicitudes académicas.



UNIDAD JURÍDICO LEGAL



GESTIÓN CON FIRMEZA LEGAL

Defensa Universitaria

La UAGRM consolidó la defensa del predio Yabaré, promovió procesos anticorrupción y sentó precedentes institucionales en la lucha por la legalidad. Esta labor reafirma el protagonismo de la universidad en la protección sus derechos y la transparencia de su administración.

Se desestimaron 4 demandas contencioso-administrativas y 3 acciones de Amparo Constitucional.

- Se promovió una defensa férrea a través de sus autoridades, de los abogados de la unidad jurídico legal y del departamento de Activo Fijo, logrando que todas las impugnaciones contrarias fueran declaradas improbadas y en consecuencia, quedando firme y subsistente la Resolución Suprema N° 26204, que consolida el derecho propietario de la Universidad.
- Actualmente, el Instituto Nacional de Reforma Agraria (INRA) gestiona la titulación y el desalojo de los ocupantes ilegales.

YABARÉ RECUPERADO

- Luego de 32 años, la Universidad recuperó 18.600 hectáreas del predio Yabaré, antes ocupadas ilegalmente por tres colonias menonitas y un particular.



AHORA

De acuerdo al informe de cierre emitido por el INRA el 21 de agosto del 2018



DEPARTAMENTO: Santa Cruz
PROVINCIA: Chiquitos
MUNICIPIO: Pailón
PREDIO: Yabaré
BENEFICIARIO: Universidad Autónoma
Gabriel René Moreno



*De tierras avasalladas
a tierras productivas*

YABARÉ REFERENTE NACIONAL

📍 Municipio de Tres Cruces, carretera a Pailón Km. 120.

- **3** versiones de Fexpo Yabaré con la participación de más de **25** empresas de productos agropecuarios con el apoyo de la Facultad de Ciencias Agrícolas.
- **22** parcelas con sembradíos de quinua tropicalizada, chíá, frejol, garbanzo, cártamo, sorgo, girasol y trigo.
- Instalación de energía eléctrica con cableado de 7 km. y 70 postes con luminaria.



DE FRENTE CONTRA LA CORRUPCIÓN

Uno de los objetivos fundamentales de la gestión ha sido transparentar la gestión universitaria. En este sentido, se ha declarado la guerra a todos los actos de corrupción desde dentro y fuera de la UAGRM.



PRINCIPALES RESULTADOS

ÁREA PENAL UAGRM/ SENTENCIAS						
CONDENATORIAS A FAVOR TOTAL	DELITO ROBO AGRABADO	DELITO USURPACIÓN DE FUNCIONES	DELITO FALSEDADE MATERIAL E IDEOLÓGICA	DELITO DE CONCLUSIÓN	DELITO DE ESTAFA	DELITO DE HURTO
12	1	2	6	1	1	1

CASO 123 TÍTULOS

PROCESO PENAL

En fecha 19 de diciembre de 2023 se presentó una denuncia ante la policía de la unidad de anticorrupción, contra presuntos autores, entre ellos exautoridades, administrativos y estudiantes que habrían participado en la tramitación irregular de las actas de grado, para posteriormente los estudiantes puedan tramitar sus títulos profesionales, esta denuncia se amplía en contra de seis personas. Imputación formal contra 4 personas en junio de 2024, de los cuales uno se encuentra declarado rebelde con orden de aprehensión.

PROCESO ADMINISTRATIVO

El 25 junio de 2024, se realizó la denuncia múltiple ante el Tribunal de Justicia Universitaria (TJU) en contra de 123 personas involucradas en la tramitación de actas de graduación para posteriormente tramitar sus títulos profesionales. Denuncia que fue admitida por la sala primera del Tribunal de Justicia Universitaria mediante auto de fecha 09 de julio de 2024, por lo que se están realizando las diligencias correspondientes para la notificación formal de las 123 personas para su comparecencia ante el TJU y ejercer su derecho a la defensa de acuerdo con el debido proceso.



PROCESO POR DELITO DE CONCUSIÓN

El caso de cobros ilegales por la denuncia de venta de notas en la Facultad Ciencias de la Salud Humana, se logró una sentencia condenatoria de privación de libertad de 3 años en contra de un docente de la universidad y tres estudiantes.

El proceso inició el 2015, logrando dicha sentencia en la presente gestión, después de 9 años de duración procesal.

PROCESOS LABORALES

- La Universidad enfrentó demandas de reincorporación y derechos adquiridos.
- **Resultado:**
- 40 % de las demandas declaradas improbadas.

DEFENSA JURÍDICA EFECTIVA

- Defensa exitosa del patrimonio universitario ante instancias judiciales nacionales.
- Fortalecimiento de la institucionalidad a través de sanciones y denuncias documentadas.
- Consolidación de una cultura de legalidad, ética y responsabilidad administrativa.



UNIDAD DE PLANIFICACIÓN

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

En esta gestión, el Departamento de Planificación consolidó herramientas clave para una Universidad organizada, transparente y alineada con estándares nacionales, liderando procesos de articulación estratégica, digitalización y fortalecimiento de la planificación en toda la institución.

GESTIÓN ORDENADA *Ejecución efectiva del PEI*

Los niveles de cumplimiento de los objetivos estratégicos definidos en el Plan Estratégico Institucional de la UAGRM (PEI-UAGRM 2021-2025) reflejan un alto nivel de compromiso institucional, logrando en las 3 últimas gestiones los siguientes porcentajes de cumplimiento:

El elevado nivel de cumplimiento de los

Objetivos Estratégicos institucionales significa que la UAGRM ha logrado concretar en gran medida las metas y resultados clave propuestos en su Plan de Mediano Plazo es decir el PEI-UAGRM 2021-2025.

La UAGRM demostró que la planificación, cuando está alineada con la acción, se convierte en una poderosa herramienta de transformación.

Por su parte, el PEI UAGRM está vinculado a la planificación anual a través de los Planes Operativos Anuales (POA's) de la entidad y de sus respectivas unidades funcionales y operativas de la Universidad, fortaleciendo así el monitoreo y control de una administración comprometida con la eficiencia y la mejora continua.

83%
2022

88%
2023

86%
2024

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI-UAGRM

Fuente: Departamento de Planificación



VISIÓN ALINEADA

Uno de los avances más destacados fue la vinculación efectiva entre el PEI, el POA y el PAC, lo cual optimizó la ejecución presupuestaria y mejoró significativamente la eficiencia en los procesos de contratación.

Asimismo, se introdujeron herramientas claves de planificación:

- Implementación del SIGEP (Sistema Integrado de Gestión y Evaluación de Proyectos).
- Uso de indicadores específicos por unidad académica y administrativa.
- Seguimiento mediante paneles de control institucional, facilitando la evaluación en tiempo real y la toma de decisiones basadas en evidencia.

REFERENTE NACIONAL EN PLANIFICACIÓN

Gracias a esta experiencia, fortalecimos el liderazgo nacional universitario al consolidarse como actor activo en la Red Nacional de Direcciones de Planificación (RENADI-CEUB), compartiendo su modelo de planificación con otras universidades públicas del país.



UNIDAD DE PLANIFICACIÓN

ORDENANDO Y MEJORANDO LA UAGRM



SIGEP y SIGMA

- Todos los recursos gestionados con control y transparencia.
- Mejor control del gasto y decisiones claras.



Planes estratégicos + POA

- 100% de las unidades alinearon su trabajo al plan grande de la UAGRM.
- Cada acción se conecta con la meta final.



Investigación y acreditación

- 70% de los proyectos de investigación y acreditación recibieron apoyo técnico directo.



Liderazgo nacional RENADI

- La UAGRM lideró el trabajo de planificación entre las 11 universidades públicas del país.



Digitalización total

- Todos los datos y el POA se gestionan ahora en formato digital.
- Comunicación más rápida con oficinas y facultades.

¡CAMBIO PLANIFICADO!

UNIDAD DE DESARROLLO HUMANO

En el marco del proceso de transformación digital institucional, el Departamento de Desarrollo Humano ha llevado a cabo la **digitalización y sistematización de los expedientes personales de los funcionarios** de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno. Esta medida permite preservar de forma segura información histórica que anteriormente solo existía en soporte físico, optimizando la organización, el acceso y la gestión eficiente del talento humano.

Asimismo, se ha implementado la **emisión digital de certificados de trabajo, los cuales están disponibles a través del perfil web del usuario en www.uagrm.edu.bo**, suprimiendo la necesidad de trámites presenciales y reduciendo significativamente los tiempos de atención.

Estas acciones reafirman el compromiso institucional con la modernización administrativa, fortalecen los principios de eficiencia, transparencia y acceso oportuno a la información, y consolidan a la UAGRM como una universidad en permanente evolución tecnológica.



DAEF

DIRECCIÓN
ADMINISTRATIVA,
ECONÓMICA Y FINANCIERA



Pago puntual de sueldos
de enero 2022 a julio 2025



Inversión de Bs. 200
millones en facultades
integrales



Ejecución de Bs. 297,3
millones adicionales en
laboratorios y tecnología



Bs. 1.228,6 millones
del IDH invertidos en
infraestructura y equipamiento



+70 obras y
equipamiento en las
18 Facultades



¡MANEJO EFICIENTE DE LAS FINANZAS UAGRM!

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA, ECONÓMICA Y FINANCIERA (DAEF)

FINANZAS SANEADAS PLAN DE EQUILIBRIO *Del déficit a la inversión* ECONÓMICO

Entre 2018 y 2021, la UAGRM arrastraba un déficit acumulado de Bs. 114,32 millones, generado por gastos que superaban los ingresos.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2021-2024

AÑO	INGRESOS (Bs.)	GASTOS (Bs.)	DIFERENCIA
2021	826.173.851	954.030.507	-127.856.657
2022	912.934.876	933.455.005	-20.520.129
2023	916.967.578	1.009.668.223	-92.700.645
2024	926.377.986	1.008.744.470	-82.366.484
TOTAL	3.582.475.201	3.905.898.206	-323.423.005

Fuente: DAEF, julio 2025

MEJORA EN LA SOLVENCIA ÍNDICE DISPONIBLE/GASTO MENSUAL

AÑO	DISPONIBLE MENSUAL (Bs.)	GASTO MENSUAL (Bs.)	RELACIÓN DISPONIBLE/GASTO
2021	19.784.546	65.216.842	0,30
2022	27.283.392	66.815.174	0,41
2023	34.306.327	69.721.028	0,49
2024	45.767.645	84.062.039	0,54

Fuente: DAEF, julio 2025

- Priorización de pagos esenciales: salarios, becas, servicios básicos.
- Contención y redistribución del gasto hacia unidades con mayor capacidad de inversión.
- Coordinación con el Ministerio de Economía para el análisis financiero.

Resultados concretos

- 41 meses consecutivos de sueldos y becas pagadas a tiempo.
- Reducción de pasivos de corto plazo, recuperando la estabilidad.
- Bs. 92,7 millones pagados en beneficios sociales entre 2021 y 2024.

Inversión pública con recursos IDH

Se ejecutaron Bs. 1.228,6 millones provenientes del IDH entre 2021 y 2024, destinados a infraestructura y equipamiento.

PROYECTOS DE BENEFICIO GENERAL

Se ejecutaron Bs. 297,3 millones adicionales en proyectos de impacto institucional:

- Laboratorios centrales
- Conectividad y equipamiento transversal
- Infraestructura común universitaria

PRINCIPALES PROYECTOS EJECUTADOS

PROYECTO	BENEFICIO
Laboratorios Facultad Politécnica	32 laboratorios, 7.000 estudiantes
Módulo FAICHI	1.495 m ² , biblioteca y laboratorios
Ingreso vehicular UV-13	235 espacios de parqueo
Coliseo Facultad Jurídicas	8.748 estudiantes, 257 docentes
Acometida Eléctrica Yabaré	Suministro para residencia estudiantil
Estacionamiento Postgrado FCEE	1.200 estudiantes

Fuente: DAEF, julio 2025

OBRAS QUE REFLEJAN CAMBIOS

Cada obra fortalece aulas y espacios prácticos, moderniza ambientes de gestión y garantiza condiciones para formar profesionales como agentes de cambio con competencias de investigación e innovación.

En cuatro años, se realizaron proyectos de infraestructura y equipamiento en sus 18 facultades, asegurando espacios modernos, funcionales y seguros que impactan directamente en la calidad académica, la práctica profesional y el bienestar de estudiantes, docentes y administrativos.

CONSTRUCCIÓN MÓDULO DE LABORATORIOS, BIBLIOTECA Y OFICINAS

FACULTAD INTEGRAL CHIQUITANA



CONSTRUCCIÓN ALBERGUE ESTUDIANTEL GUIRARAPO- CIPAG



CONSTRUCCIÓN CANCHA DEPORTIVA DE PASTO SINTÉTICO



CONSTRUCCIÓN PARQUES DE CALISTENIA



FACULTAD INTEGRAL DEL NORTE



FACULTAD INTEGRAL DE ICHILO

CONSTRUCCIÓN MÓDULO DE AULAS, BIBLIOTECA Y LABORATORIOS



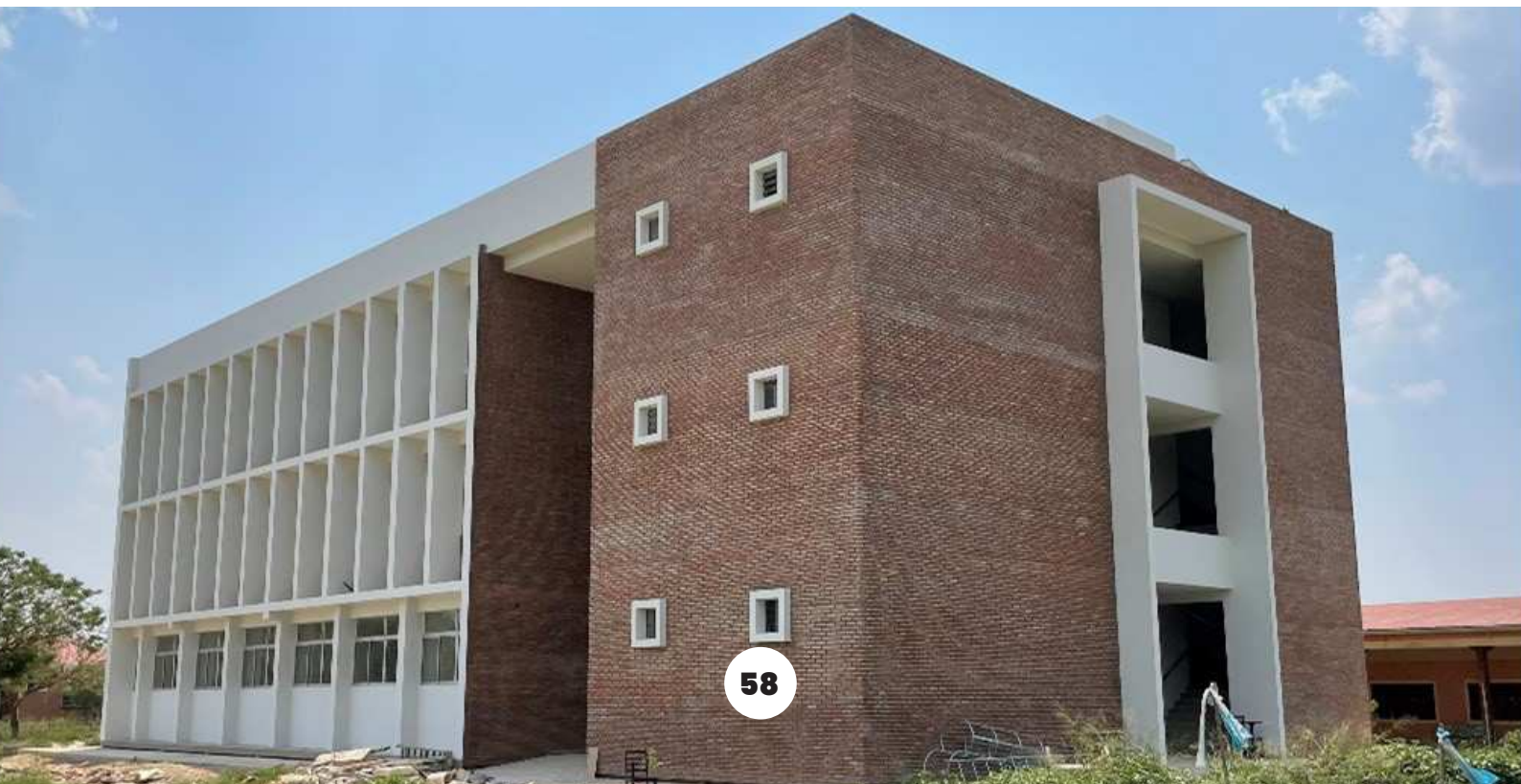
FACULTAD INTEGRAL DE LOS VALLES CRUCEÑOS

CONSTRUCCIÓN PARQUES DE CALISTENIA



FACULTAD INTEGRAL DEL NORESTE

CONSTRUCCIÓN MÓDULO DE AULAS Y BIBLIOTECA UNIVERSITARIA



FACULTAD POLITÉCNICA

MEGACONSTRUCCIÓN EDIFICIO PARA LABORATORIOS DE ESPECIALIDADES



FACULTAD DE CIENCIAS AGRÍCOLAS

CONSTRUCCIÓN RESIDENCIA ESTUDIANTIL EN YABARÉ AGRÍCOLA



**CONSTRUCCIÓN
PARQUES DE CALISTENIA**



**+3.000 ESTUDIANTES
BENEFICIADOS**

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES



FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS Y TECNOLOGÍA

CONSTRUCCIÓN CORREDORES CONEXIÓN Y ÁREAS DE ESPARCIMIENTO



CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA DE PASTO SINTÉTICO



FACULTAD CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS, SOCIALES Y RELACIONES INTERNACIONALES

MEJORAMIENTO COLISEO POLIFUNCIONAL



CONSTRUCCIÓN NUEVO GALPÓN PARA LABORATORIO ACUÍCOLA “EL PRADO”



CONSTRUCCIÓN DE CORREDORES DE CONEXIÓN Y ÁREAS DE ESPARCIMIENTO



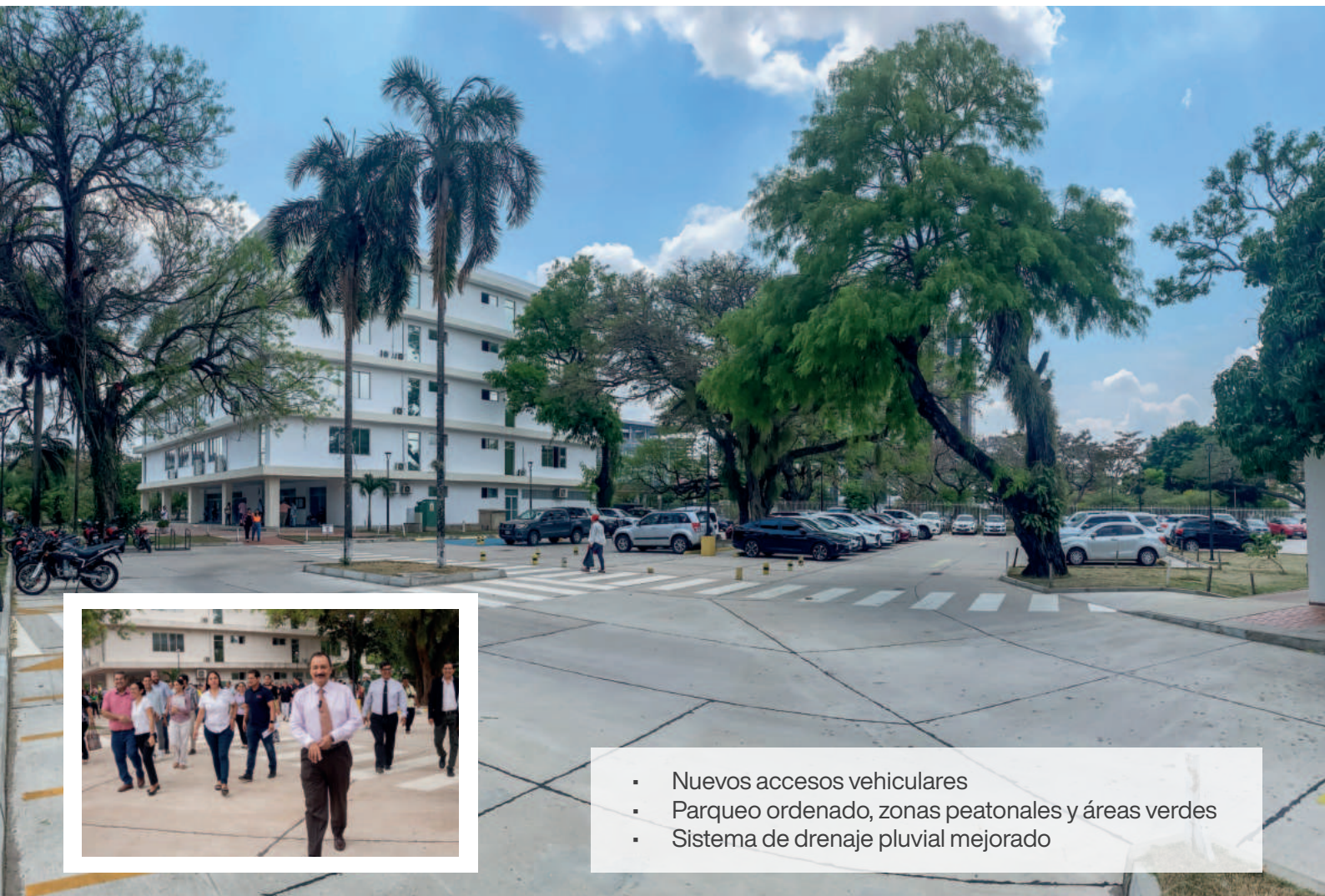
CONSTRUCCIÓN PLAZUELA JENECHERÚ



CONSTRUCCIÓN PARQUES DE CALISTENIA



TRANSFORMACIÓN TOTAL DEL CAMPUS UNIVERSITARIO



RENOVACIÓN DEL MUSEO DE HISTORIA



TECNOLOGÍA EN EXPANSIÓN

Nuevo módulo de laboratorios

Se ha firmado el proyecto que da inicio al proceso de licitación para la construcción de un moderno módulo de laboratorios que beneficiará a la Facultad de Ingeniería en Ciencias de la Computación y Telecomunicaciones.

Esta infraestructura contará con laboratorios especializados, un data center, áreas de práctica para robótica y drones, además de espacios multifuncionales orientados a potenciar la formación tecnológica de estudiantes y docentes.



¡EL LEGADO DE GABRIEL RENÉ MORENO VIVE PARA SIEMPRE!

El Museo de Historia presentó “Gabriel René Moreno, Obra Completa” que reúne en siete tomos impresos y diez libros digitales los escritos del Príncipe de las Letras bolivianas.

La edición, dirigida por la historiadora y Directora del Museo de Historia de la UAGRM, Paula Peña Hasbún,

pone al alcance de estudiantes, investigadores y lectores en general la obra del Maestro, fortaleciendo la ciencia, la investigación y la preservación de la memoria histórica.

“Gabriel René Moreno, Obra Completa” se hizo realidad gracias al financiamiento de la Cooperativa Rural de Electrificación (CRE) y la Editorial Plural.



DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y SISTEMAS

ESTRUCTURA Y GESTIÓN MODERNA

Modernizamos la gestión administrativa y estructura universitaria

Desde el Departamento de Organización y Sistemas se implementaron transformaciones claves en la estructura organizacional de la universidad, con impacto directo en la planificación, normativa y gestión de calidad.

Organigrama actualizado:

Aprobado por el Ilustre Consejo Universitario (ICU) Res. ICU N° 026-2025 y promulgado mediante Res. Rectoral N° 1525-2025 con informe técnico y respaldo de la comisión económica.

Determinación de unidades ejecutoras:

Aprobadas formalmente para las gestiones 2023, 2024, 2025 y 2026.

Manuales de Organización y Funciones (MOF):

- Compatibilización de 40 unidades administrativas y 122 académicas.
- Propuesta consensuada de MOF en 33 unidades, con más del 90% de validación institucional.

Procesos de calidad:

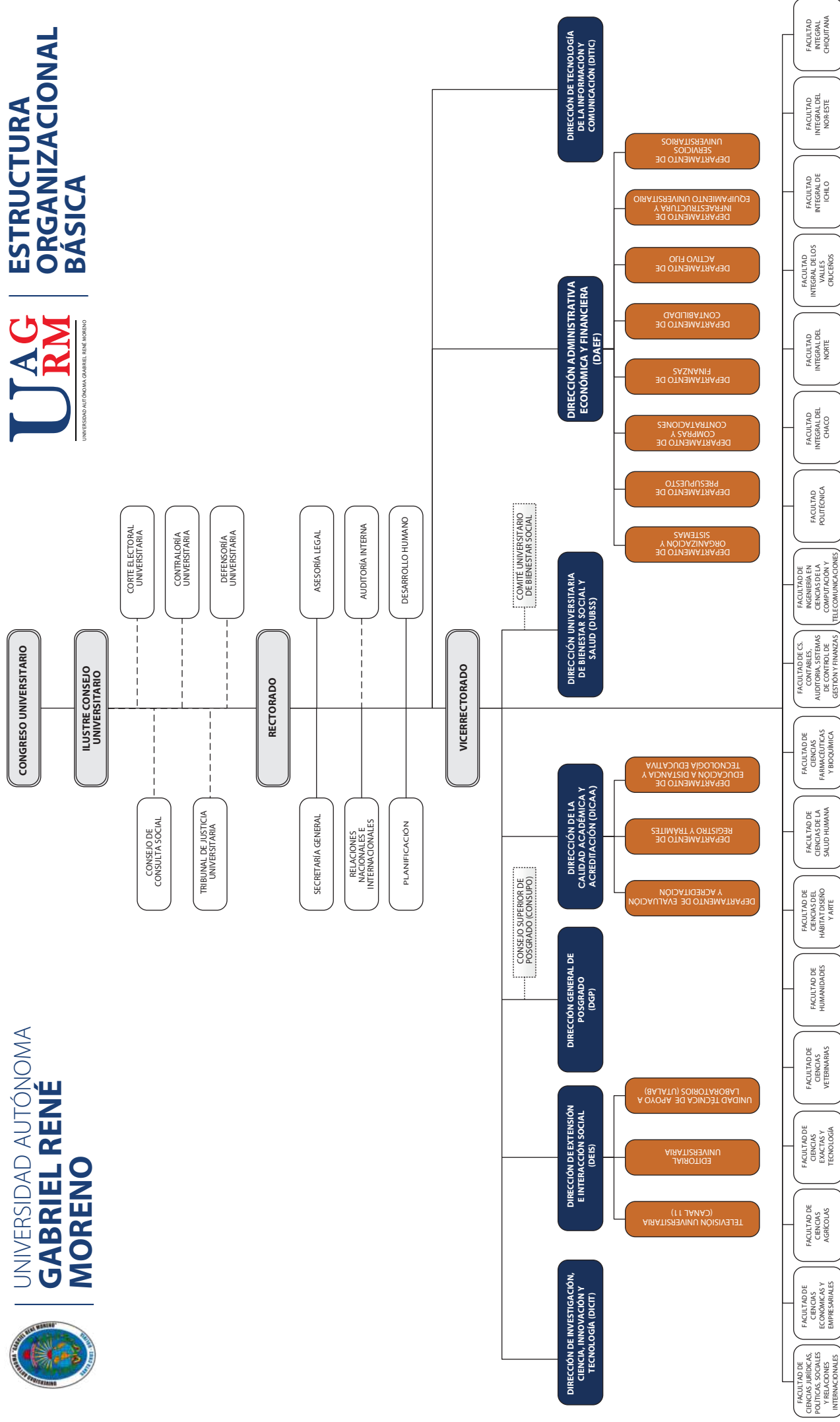
- Elaboración de 3 manuales de procesos y procedimientos internos alineados a la gestión de calidad.

Normativa institucional:

- Diagnóstico normativo y propuesta de reglamento de ordenamiento jurídico y técnica legislativa.
- Actualización y/o redacción de 25 reglamentos universitarios, de los cuales 9 ya fueron aprobados por resolución rectoral.



ORGANIGRAMA



DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN (DTIC)

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Trámites y seguros

Una Universidad del siglo XXI no puede sostenerse solo con trámites presenciales, sistemas arcaicos y procesos basados en papel. Bajo esta premisa, la transformación digital es una prioridad estratégica de la UAGRM.

A través de la Dirección de Tecnología de Información y Comunicación (DTIC) —Unidad responsable de planificar, ejecutar y garantizar la modernización tecnológica de toda la Universidad— se consolidó un ecosistema digital moderno, seguro y funcional, que hoy sostiene miles de procesos académicos, administrativos y de servicios.

PRINCIPALES CAMBIOS TECNOLÓGICOS

- **Adquisición e instalación de nuevos servidores de alto rendimiento**, optimizando procesos críticos como la inscripción, adición y retiro de materias.
- **Diseño e implementación de una arquitectura tecnológica moderna y segura**, con ambientes de desarrollo y producción independientes.
- **Migración progresiva a plataformas de software libre**, en línea con políticas nacionales de soberanía tecnológica, generando ahorro en licencias.

- **Elaboración e implementación del Plan Institucional de Seguridad de la Información (PISI)**, cubriendo redes, servidores y aplicaciones.
- **Digitalización masiva de documentos administrativos y académicos**, con infraestructura especializada para almacenamiento y acceso seguro.
- **Emisión digital de certificados** de trabajo desde el perfil web del usuario (www.uagrm.edu.bo), eliminando trámites presenciales, gestionado por el Dpto. de Desarrollo Humano.
- **Actualización del perfil web institucional para estudiantes, docentes y administrativos**, incorporando mejoras funcionales y de seguridad.
- **Implementación del sistema de pagos por código QR** en trámites universitarios, agilizando procesos y evitando filas innecesarias.
- **Automatización de trámites** en el Departamento de Registro y Títulos.
- **Digitalización del proceso de legalización en Secretaría General**, respaldado por una aplicación web accesible vía código QR.
- **Implementación de un ChatBot** institucional que orienta sobre trámites, requisitos y procesos administrativos en tiempo real.



PAGOS QR SIN FILAS

Nueva forma de pagar

Como parte de la política de modernización y digitalización, desde junio de 2024 se implementó el sistema de pagos digitales mediante QR, permitiendo a los estudiantes pagar desde su celular, sin filas y en cualquier momento.

TRANSFORMACIÓN NOTABLE

En marzo de 2025 se alcanzó un **récord histórico de 6.112 pagos digitales**, muy por encima de la meta institucional de 2.000 pagos mensuales. En solo dos días de inscripciones (28 y 29 de julio de 2025), se procesaron más de 1.000 pagos, lo que anticipa una proyección de más de 9.000 pagos para septiembre, mes clave del segundo semestre.

Este nuevo sistema no solo agiliza los trámites, sino que también refuerza la transparencia y eficiencia en la gestión financiera de la universidad, eliminando filas físicas y facilitando el acceso desde cualquier dispositivo móvil.



PAGOS VIRTUALES

Servicios habilitados

Gracias al proceso de digitalización financiera, la comunidad universitaria puede realizar los siguientes pagos a través de Luka, de forma rápida, segura y sin filas:

- Cursos Autofinanciados de Idiomas (CAI)
- Matrículas universitarias
- Retiro o adición de materias
- Legalizaciones académicas
- CPVE (Certificado de Permanencia y Validación de Estudios)
- Certificado para defensa de tesis
- Corrección de nota
- Certificado de no deudor
- Histórico académico
- Certificado de alumno regular

Fuente: Caja y Tesorería UAGRM, julio de 2025

• Optimización de los sistemas de inscripción, con mayor capacidad de respuesta y mejor experiencia de usuario, lo que evita que el sistema colapse.

• Incorporación de tecnologías de verificación digital y trazabilidad en la emisión de títulos universitarios.

La transformación tecnológica impactó directamente en la calidad de los servicios universitarios:

• Aumentó la velocidad, estabilidad y disponibilidad de los sistemas, especialmente en picos de alta demanda.

• Generó ahorro significativo en licencias gracias al uso de software libre y recursos propios.

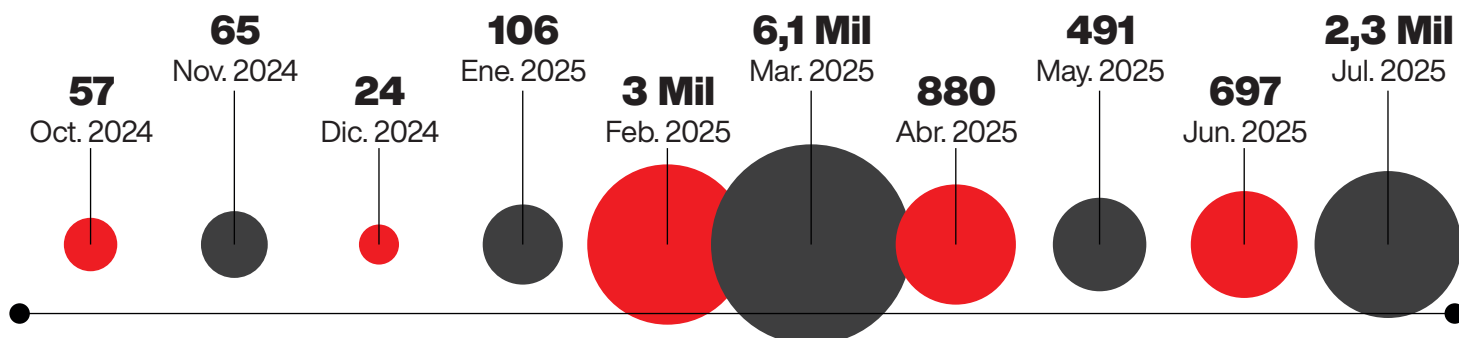
• Fortaleció la protección de datos y el

cumplimiento de estándares nacionales de ciberseguridad.

• Consolidó el avance firme hacia una universidad sin papeles, con acceso digital eficiente y seguro.

• Redujo drásticamente trámites presenciales, tiempos de espera y carga administrativa.

• Reforzó la credibilidad institucional, gracias a sistemas de validación digital de títulos y documentos oficiales.



PAGO MENSUAL 18.847 BS.

Fuente: LUKA, julio de 2025

¡CONECTADOS!

Primer Centro de Experiencia WiFi gratuito

La UAGRM, en alianza con Tigo, inauguró su primer punto de WiFi gratuito en el campus (ex Chulito), con velocidad de 150 MB y cobertura de 50 metros.

Este avance responde al compromiso de modernizar la universidad y poner la tecnología al servicio de los estudiantes.

Muy pronto se habilitarán nuevos puntos en los Módulos Universitarios y en las facultades integrales de las provincias.



INFRAESTRUCTURA DIGITAL

TRÁMITES INTELIGENTES Y SEGURIDAD INFORMÁTICA

Digitalización

Documentos administrativos
y académicos online



Infraestructura

Nuevos servidores
para procesos
de inscripción



Gestión académica

Sistemas actualizados
para inscripción
adición y retiro



Servicios

Chat bot
Envío masivo de mensajes

Software libre

Independencia tecnológica
y optimización de recursos



Trámites inteligentes

Certificados digitales y
pagos QR



Portal institucional

Perfil Web con nuevas
funciones y mayor seguridad



www.uagrm.edu.bo

Títulos digitales

Legalización con firma
digitalizada y entrega
inmediata

Seguridad

Plan Institucional (PIS)
y Protección Integral





Iniciar sesión en Nextcloud



→ Iniciar sesión

¿Contraseña olvidada?

Iniciar sesión con dispositivo

AL DÍA CON LA TECNOLOGÍA

PREMIO MUNDIAL DE GOOGLE NUEVAS OFERTAS ACADÉMICAS

En el año 2023, estudiantes de la Facultad de Ingeniería en Ciencias de la Computación y Telecomunicaciones ganaron la final del Google Solution Challenge con el proyecto Buzzbusters, un sistema de alerta temprana para prevenir el dengue mediante trampas inteligentes y una aplicación móvil. El proyecto fue reconocido a nivel mundial y la Gobernación de Santa Cruz decidió implementarlo en su sistema de vigilancia epidemiológica.

Desde el año 2024, gracias a las gestiones de las actuales autoridades de la Universidad y de la mano de la tecnología se creó la carrera de Robótica modernizando la oferta académica para responder a los desafíos del presente y del futuro.

En el 2025 se han creado las carreras dependientes de la carrera de Ingeniería Informática:

- Ingeniería en Ciberseguridad
- Ingeniería en Ciencias de la Computación
- Ingeniería en Desarrollo de Software

HACKATHON FICCT

Cada año se organiza la "Hackathon" un espacio de creatividad en el marco de la Expociencia UAGRM que potencia proyectos con temáticas de innovación en beneficio de las instituciones de Santa Cruz.

¡CONECTADOS!

La Facultad cuenta con WiFi con un alcance de 200 Mts. a la redonda y una velocidad promedio de 44 Mbps. por usuario.

Además del Drive Virtual FICCT con capacidad de almacenamiento gratuito 1GB para estudiantes y docentes: <https://nc.ficct.uagrm.edu.bo>





VICERRECTORADO

GESTIÓN 2021-2025



DIRECCIÓN DE CALIDAD ACADÉMICA Y ACREDITACIÓN (DICAA)

ESTABILIDAD DOCENTE

La UAGRM revalorizó a sus docentes con más carga horaria, capacitación gratuita y liderazgo nacional en acreditación.

Durante la gestión 2021-2025 se emprendió una labor estructural para garantizar estabilidad y dignidad a quienes sostienen el quehacer institucional: sus docentes y trabajadores administrativos. Este esfuerzo no solo consistió en medidas administrativas, sino en un cambio de visión que puso en el centro al capital humano universitario.

En primer lugar, se regularizó la situación de más de 1.605 docentes, muchos de ellos con años de servicio sin reconocimiento adecuado. Para ello, se aplicaron criterios técnicos y meritocráticos a través del trabajo articulado entre la DICAA, el Departamento de Evaluación y Acreditación (DEA), el Vicerrectorado y las facultades.

MÁS CARGA HORARIA

Se asignaron **33.815 horas adicionales de carga horaria**, con procedimientos auditables y basados en la transparencia. Esta regularización también permitió un uso más eficiente de los recursos humanos y económicos. Además, se fortaleció la formación continua del plantel académico mediante programas financiados con el Impuesto Directo a los Hidrocarburos (IDH).

En el plano administrativo, se avanzó en procesos de institucionalización interna y en mejoras de condiciones laborales, equipamiento de oficinas y dotación de herramientas digitales para el personal.



Horas
asignadas

33.815

Carga
Horaria

Ordenamiento académico

- Regularización y sistematización total de la carga horaria y materia histórica
- Distribución de la carga horaria docente
- Distribución de la carga horaria de auxiliares
- Declaración de carga horaria histórica por grupo-asignatura para cada docente

GESTIÓN ACADÉMICA

ORDEN, INNOVACIÓN Y ACREDITACIÓN

ORDENAMIENTO ACADÉMICO



1.605

DOCENTES CON CARGA HISTÓRICA Y
RESOLUCIONES ACTUALIZADAS

39.632

INCREMENTO HORAS
ASIGNADAS DOCENTE

79.735

INCREMENTO HORAS
ASIGNADAS AUXILIARES



CAPACITACIÓN GRATUITA DOCENTES CON IDH

175

DOCENTES CAPACITADOS
EN DIPLOMADOS

- ▶ Seguimiento curricular y evaluación.
- ▶ Redacción y publicación de artículos científicos.
- ▶ Seguimiento y evaluación a los programas de formación profesional.
- ▶ Recursos tecnológicos de enseñanza aprendizaje y evaluación.

100

DOCENTES CAPACITADOS
EN MAESTRÍAS

- ▶ Maestría en estadística aplicada.
- ▶ Maestría universitaria en evaluación de la calidad y procesos de certificación en educación superior.

TALLERES DE FORMACIÓN CONTINUA

177

Docentes formados en
competencias pedagógicas y digitales

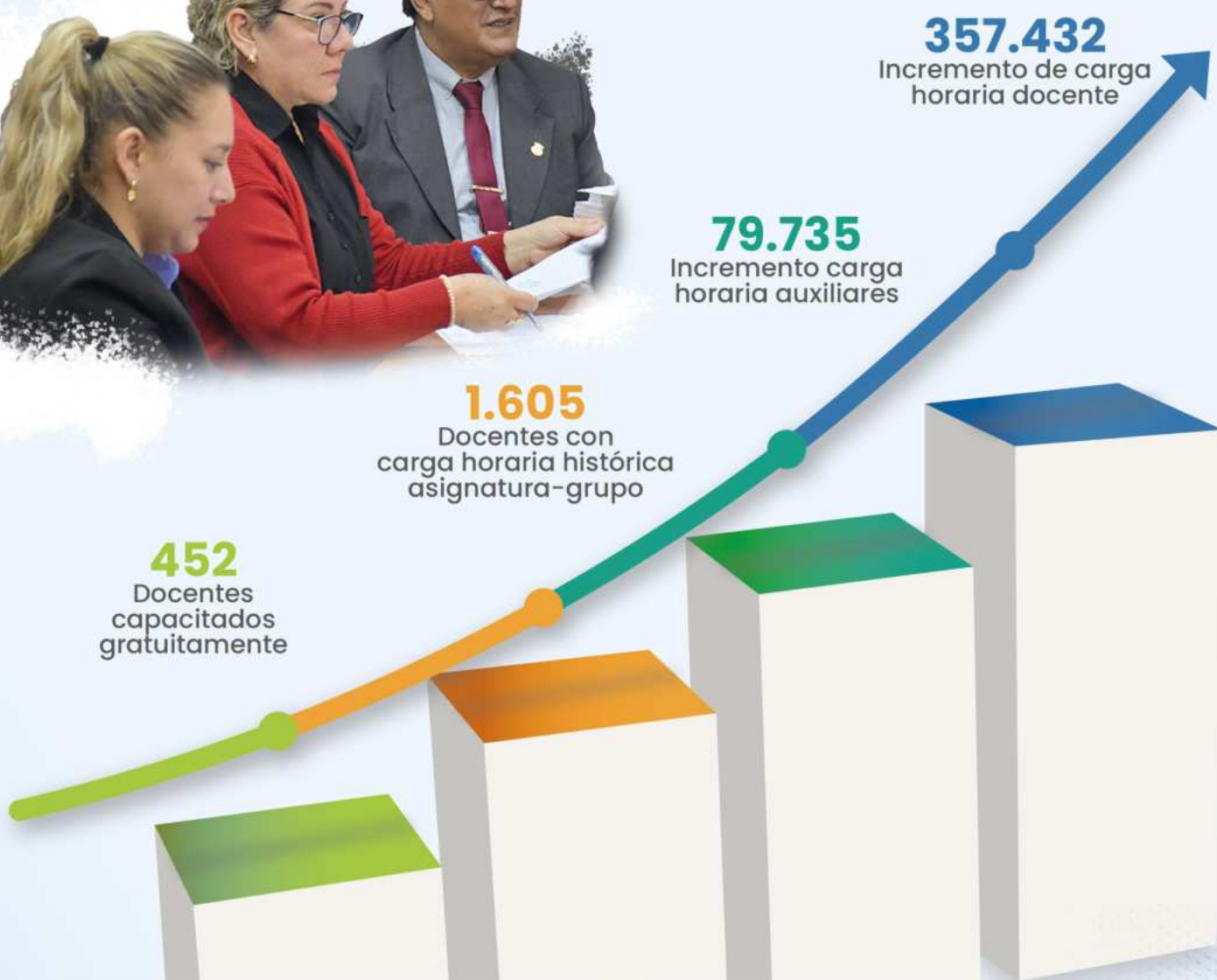
Cursos en IA, habilidades blandas,
diseño digital y herramientas didácticas

MODELO ACADÉMICO UAGRM 2050

- ▶ Redactado, validado y aprobado (RR 1036/2023)
- ▶ Elaborado con las 18 facultades UAGRM y bajo la supervisión de la Universidad de Barcelona – España
- ▶ Coordinado con la instituciones públicas y privadas de SANTA CRUZ
- ▶ Versión digital interactiva con 70 enlaces
- ▶ Socializado en todas las facultades de la UAGRM e instituciones internas y externas



¡LA UNIVERSIDAD AVANZA!



¡ESTABILIDAD **LABORAL DOCENTE!**



Se estableció la declaración de carga horaria histórica a docentes.

HORAS ASIGNADAS A DOCENTES DISTRIBUIDAS EN 18 FACULTADES

Facultades

18

1.605

Docentes beneficiados



MODELO ACADÉMICO 2050

ELABORACIÓN, DIFUSIÓN, SEGUIMIENTO E IMPLEMENTACIÓN

- Redacción de los fundamentos y contenidos del Modelo Académico UAGRM 2050 (165 páginas).
- Organización y realización del Seminario de Innovación en Docencia Universitaria.
- Reuniones de seguimiento al cumplimiento de metas e indicadores con las direcciones administrativas y las 18 facultades.
- Revisión, diseño y diagramación del Modelo Académico digital interactiva (2da. edición cuenta con 70 enlaces).
- Aprobado por la Resolución Rectoral N° 1036/023 y respaldado por el Estatuto Orgánico de la UAGRM.
- Su implementación es una necesidad institucional.



- Los primeros logros en cada facultad son sobresalientes y se recopilan con precisión como contenido del Reporte de Buenas Prácticas de Innovación Académica en la UAGRM 2025, documento actualmente en redacción.

- El Modelo Académico, elaborado de manera rigurosa, ha sido apropiado por los líderes facultativos y ya es una herramienta habitual de trabajo; por tanto, es sostenible.

- La Unidad de Planificación también estudió el modelo y lo ha vinculado al PEI 2026–2030, lo cual demuestra el rigor de su trabajo de gestión y aplicación de indicadores de mejora.

- A través de un evento de alto impacto regional llevado a cabo en noviembre de 2024 “Conferencia de Innovación y Desarrollo Regional”, se cumplió con la indicación del Modelo Académico de trabajar en alianza con instituciones externas. En ese evento se creó la Red de Innovación y Desarrollo Regional con universidades, empresarios y gobiernos locales (GAMSCs), la primera en Bolivia, y base para el primer Parque Científico Tecnológico del país.

Las Facultades mostraron apertura, compromiso y motivación por impulsar su trabajo con ayuda del modelo académico.

Contamos con la dirección matriz que gestiona todas las actividades en pro de la implementación del Modelo Académico, alineadas en los cuatro pilares:

- ❑ Investigación científica
- ❑ Formación profesional
- ❑ Interacción
- ❑ Gestión institucional



CREACIÓN DE LA RED DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO REGIONAL

- Constituida en 2024 con universidades, empresarios y gobiernos locales.
- Primera Red en Bolivia con enfoque en desarrollo territorial.
- Base del futuro Parque Científico-Tecnológico.

- ▶ El Modelo Académico es adoptado y aplicado en toda la universidad
- ▶ Reconocimiento externo mediante acreditaciones y rankings
- ▶ Mejora de la calidad formativa y empleabilidad de los egresados
- ▶ La UAGRM se posiciona como referente nacional en innovación y calidad académica



CAPACITACIÓN DOCENTE CON IDH

De acuerdo con el nuevo Modelo Académico, direccionado a mejorar la calidad académica y en el marco del plan de mejora de las carreras acreditadas, se elaboraron programas para capacitar y actualizar a los docentes.

Se impulsó la capacitación de los docentes mediante programas de diplomado y maestrías gratuitas con recursos IDH.

El objetivo es fortalecer las capacidades de los docentes con talleres en aspectos disciplinares, pedagógicos, curriculares y de investigación.



CAPACITACIÓN CONTINUA



150

Talleres de autoevaluación y seguimiento curricular

177

Talleres de capacitación continua a docentes

- ▶ **74 docentes** capacitados en Herramientas didácticas para la enseñanza y aprendizaje con 125 horas certificadas.
- ▶ **40 docentes** capacitados en Implementación de habilidades blandas en la Educación Superior, con 60 horas certificadas.
- ▶ **22 docentes** capacitados en Aplicación de la Inteligencia Artificial en la Educación Superior e investigación, con 19 horas certificadas.
- ▶ **41 docentes** capacitados en Competencias Digitales y Diseño de Materiales Didácticas para la Educación, en línea con 35 horas certificadas.
- ▶ Estos programas se impartieron para profundizar las metodologías de enseñanza-aprendizaje del plantel docente a nivel transversal.
- ▶ Fortalecimiento del perfil docente con competencias actualizadas.
- ▶ Mejora de la enseñanza con estrategias y herramientas innovadoras.
- ▶ 150 talleres de autoevaluación y seguimiento curricular.
- ▶ Coordinación con el Departamento de Evaluación y Acreditación (DEA).



DEPARTAMENTO DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN (DEA)

CALIDAD EDUCATIVA CONSOLIDADA

La DEA es el departamento responsable de planificar, coordinar y ejecutar los procesos de evaluación, acreditación y autoevaluación de las carreras, garantizando estándares de calidad académica.



RÉCORD EN ACREDITACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL

Calidad académica y prestigio institucional

CEUB

ARCU-SUR
(MERCOSUR)

21

12

UAGRM TOP 3 EN BOLIVIA

Consolidamos liderazgo en investigación, innovación y formación de profesionales de excelencia.



Fuente oficial del ranking:
<https://edurank.org/geo/bo/>

CARRERAS ACREDITADAS MERCOSUR ARCU-SUR

FACULTAD	CARRERA
Cs. de la Salud Humana	Enfermería
Cs. de la Salud Humana	Medicina
Cs. de la Salud Humana	Odontología
Cs. Exactas y Tecnología	Ingeniería Civil
Cs. Exactas y Tecnología	Ingeniería Química
Cs. Veterinarias	Medicina Vet. y Zootecnia
Cs. Económicas y Empresariales	Economía
Cs. Farmacéuticas y Bioquímicas	Farmacía
Cs. Agrícolas	Ingeniería Agronómica

Total: MERCOSUR ARCU-SUR: 9 carreras

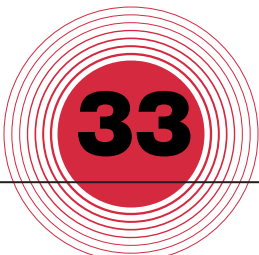
Fuente: DICA, julio 2025

CARRERAS ACREDITADAS — CEUB (NACIONAL)

FACULTAD	CARRERA
Humanidades	Psicología
Humanidades	Ciencias de la Comunicación
Humanidades	Ciencias de la Educación
Humanidades	Sociología
Cs. Jurídicas, Políticas y Sociales	Ciencia Política y Adm. Pública
Cs. Jurídicas, Políticas y Sociales	Derecho
Cs. Jurídicas, Políticas y Sociales	Relaciones Internacionales
Cs. Jurídicas, Políticas y Sociales	Trabajo Social
Cs. Económicas y Empresariales	Administración de Empresas
Cs. Económicas y Empresariales	Ingeniería Comercial
Cs. Económicas y Empresariales	Ingeniería Financiera
Cs. Agrícolas	Ingeniería Agrícola (Montero)
Cs. Agrícolas	Biología
Cs. Contables, Auditoría y Sistemas	Contaduría Pública
Cs. Contables, Auditoría y Sistemas	Contaduría Pública
Cs. Exactas y Tecnología	Ingeniería Petrolera
Cs. Exactas y Tecnología	Ingeniería de Alimentos
Politécnica	Mecánica Industrial
Politécnica	Mecánica Automotriz
Cs. Farmacéuticas y Bioquímicas	Bioquímica
Total CEUB:	21 carreras

Fuente: DICA, julio 2025

Acreditadas ante el
CEUB y el MERCOSUR ARCU-SUR
2021-2025



Carreras UAGRM



Facultades UAGRM



FORMANDO PROFESIONALES DE ÉXITO



ACREDITACIÓN A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL



21

12



Carreras acreditadas por facultad

Total



33 CARRERAS ACREDITADAS

¡GARANTIZAMOS LA CALIDAD CON ACREDITACIÓN!

DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN A DISTANCIA Y TECNOLOGÍA EDUCATIVA (DEDTE)

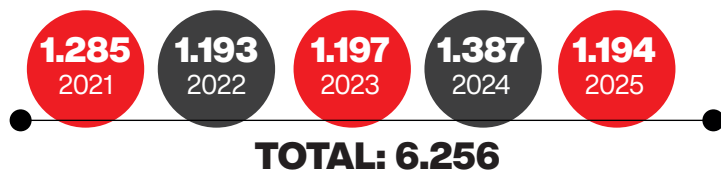
EDUCACIÓN VIRTUAL

Es la unidad responsable de la implementación de tecnologías educativas y el desarrollo de las plataformas virtuales con función de regulación, ejecución, soporte técnico y capacitación a docentes para la educación a distancia.

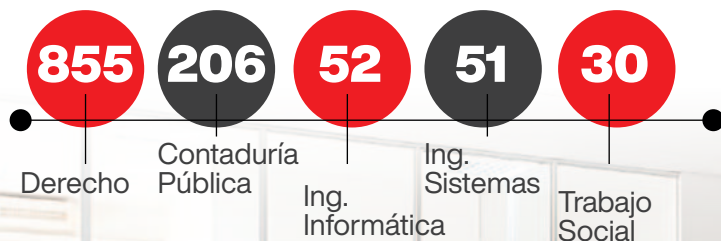
CRECIMIENTO FORMACIÓN A DISTANCIA

Se fortaleció la oferta virtual, llegando a estudiantes de distintas regiones del país y facilitando el acceso a la educación superior sin barreras.

Evolución de inscritos a programas virtuales (2021-2025)



ESTUDIANTES EN CARRERAS VIRTUALES UAGRM



AULAS VIRTUALES ACTIVAS

En el marco del fortalecimiento del modelo educativo, la UAGRM ha consolidado el uso de aulas virtuales como herramienta complementaria para la modalidad presencial y como soporte fundamental para la educación virtual en pregrado y posgrado.

PREGRADO: AULAS VIRTUALES COMO APOYO A LA MODALIDAD PRESENCIAL



PREGRADO: FORMACIÓN 100% VIRTUAL





POSGRADO: AULAS VIRTUALES POR AÑO

La plataforma digital de posgrado ha acompañado el desarrollo académico con un alto volumen de aulas activas y contenido especializado.



TOTAL: 1.079

MÁS ESTUDIANTES VIRTUALES

Cada vez más estudiantes de pregrado en modalidad presencial están optando por registrar asignaturas virtuales como parte de su itinerario académico.



TOTAL: 5.791

Fuente: DTIC, julio de 2025



SECCIÓN ORIENTACIÓN VOCACIONAL

ORIENTACIÓN PARA BACHILLERES

Con una gestión enfocada en la tecnología, la personalización y la cobertura territorial, el Departamento de Orientación Vocacional transformó completamente la experiencia de los bachilleres al momento de decidir su futuro profesional.

INGRESOS DIRECTOS A LA UAGRM

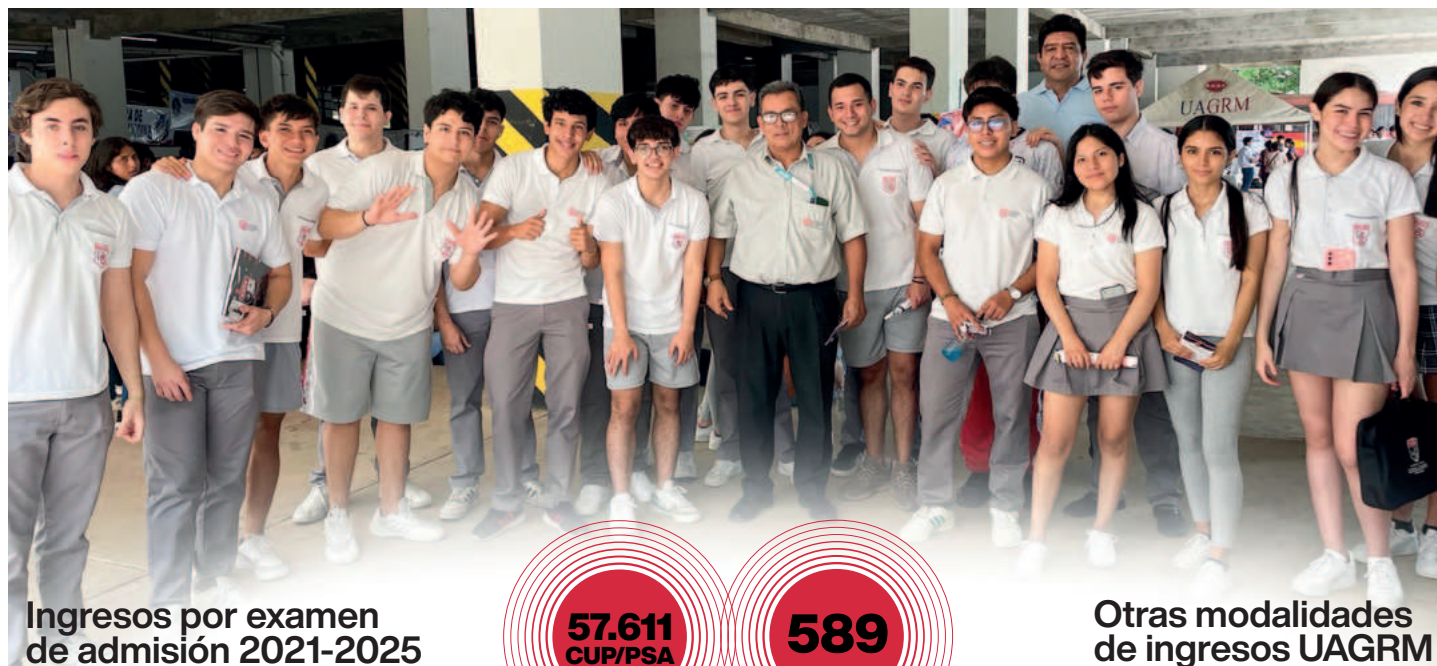
5.905 Premiación a los bachilleres destacados.

Ingresos por (Res. Rectoral 18/2021)

364 Donación Plasma/Covid.

172 Premiación a deportistas destacados.

146 Ingresos bachilleres con capacidades diferentes.



Fuente: Orientación Vocacional

10 LOGROS

- 1.- Test psicotécnico inmediato:** Resultados entregados al instante tras responder las 115 preguntas del test presencial.
- 2. Test psicotécnico online 24/7:** Disponible desde cualquier dispositivo en el enlace: <https://orientacion.uagrm.edu.bo/test-uagrm>
- 3. Adiós a las filas:** Eliminación total de filas y aglomeraciones en oficinas físicas gracias a la automatización del servicio.
- 4. Asesoría personalizada:** Orientadores profesionales brindan atención directa a los estudiantes que requieren guía vocacional.
- 5. Código automático:** Coordinación con la DTIC para generar automáticamente el código de acceso al test luego del pago bancario.
- 6. Cobertura territorial:** Se realizaron 218 viajes a provincias y ciudad para ofrecer charlas vocacionales de manera directa.
- 7. Programa OV-PAB “Construye tus sueños”:** Iniciativa institucional para guiar a los estudiantes en la elección correcta de su carrera profesional.
- 8. Más de 100 mil pruebas aplicadas:** Desde 2021, se entregaron **104.219 test psicotécnicos** a estudiantes de ciudad y provincias.
- 9. Feria Vocacional UAGRM 2024:** Realizada el 24 y 25 de octubre en la planta baja del edificio de parqueo, con participación de todas las facultades de ciudad y provincias.
- 10. Gran alcance:** Más de **10.000 bachilleres** asistieron presencialmente y se **impactó indirectamente a 20.000** jóvenes.

DEPARTAMENTO DE REGISTRO Y TRÁMITES

REGISTRO DIGITAL

Certificados con QR

Gracias a esta modernización, el Departamento de Registro y Trámites dejó atrás las filas eternas y el papeleo físico. Hoy, se gestionan archivos, certificados y atención estudiantil con tecnología, descentralización y eficiencia.

DIGITALIZACIÓN REAL

- Escáneres de código QR y barras
 - Cabinas informáticas
 - Televisores para atención con ticket
 - Muebles modernos para archivo con capacidad para más de **80.000 files** estudiantiles
 - Implementación de certificaciones digitales con QR, firma electrónica y envío por correo estudiantil
- Ya se digitalizaron más de 8.000 files de estudiantes

TRÁMITES DIGITALES EN LAS PROVINCIAS

Distribución de cabinas informáticas a:

- Fac. Integral del Chaco (Camiri)
- Fac. Integral de la Chiquitana (San Ignacio)
- Fac. Integral del Norte (Montero)

Se han entregado cabinas de información acercando trámites y servicios clave a sus estudiantes.

Con nuevos servidores y sistemas, se facilita la admisión, inscripción y titulación sin necesidad de viajar a la capital.



80.000
Files

423.538
Bs.

MUEBLES MODERNOS PARA ARCHIVOS

INVERSIÓN EN EQUIPAMIENTO



Un paso firme hacia la descentralización y la atención eficiente para toda la comunidad universitaria. Esto permite acceder a trámites universitarios sin salir de provincia.

MODERNIZACIÓN Y DIGITALIZACIÓN

1

Nuevos equipos tecnológicos (423.538 Bs)

- ▶ Escáneres QR
- ▶ Escáneres de alto tráfico
- ▶ Cabinas informáticas
- ▶ Nuevos muebles modernos para archivos (+80.000 files)



UAGRM

Nro.* Registro Estudiantil

123456789

Contraseña

Contraseña

Iniciar sesión

Certificados Digitales

- ▶ Con código QR y firma electrónica
- ▶ Envío automático al correo institucional
- ▶ Solicitud desde perfil web o cabinas

2

3

Archivo digitalizado y mejor señalización

- ▶ +8.000 files estudiantiles digitalizados
- ▶ Carteles informativos y tótems en la oficina
- ▶ Trámites más entendibles y accesibles



Cabinas en provincias

- ▶ Camiri
- ▶ San Ignacio
- ▶ Montero

Los estudiantes gestionan sus trámites desde las provincias

4

AHORA DISPONIBLE



CERTIFICADOS
DIGITALES
UAGRM



Google Play

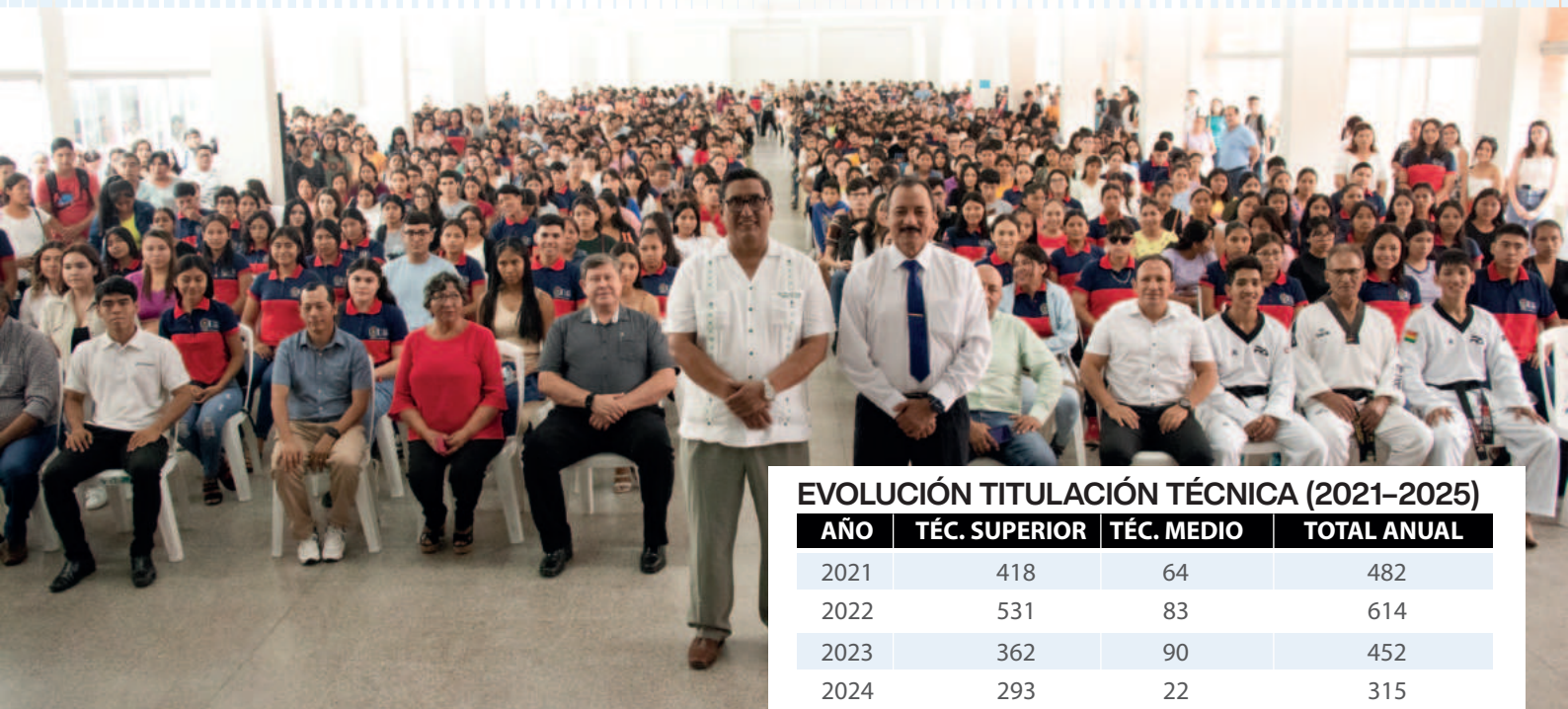
Ingresar



¡LA UAGRM A UN **CLIC DE DISTANCIA!**

CIFRAS UAGRM

ESTUDIANTES QUE DEJAN HUELLA



COBERTURA Y LIDERAZGO ACADÉMICO

En los últimos cuatro años, la UAGRM se consolidó como la casa de estudios superiores con mayor cobertura estudiantil de Bolivia.

UNIVERSIDAD PÚBLICA CON MÁS ESTUDIANTES DEL PAÍS

94.873
2021

92.731
2022

117.318
2023

+118.000
2024

EVOLUCIÓN TITULACIÓN TÉCNICA (2021-2025)

AÑO	TÉC. SUPERIOR	TÉC. MEDIO	TOTAL ANUAL
2021	418	64	482
2022	531	83	614
2023	362	90	452
2024	293	22	315
2025	123	11	134
Total	1.727	270	1.997

FORMACIÓN TÉCNICA

La Universidad también forma profesionales técnicos de alto nivel, consolidando su compromiso con la educación para el trabajo y el desarrollo productivo.

Títulos Técnicos por nivel (2021-2025)

1.727

Técnico Superior

270

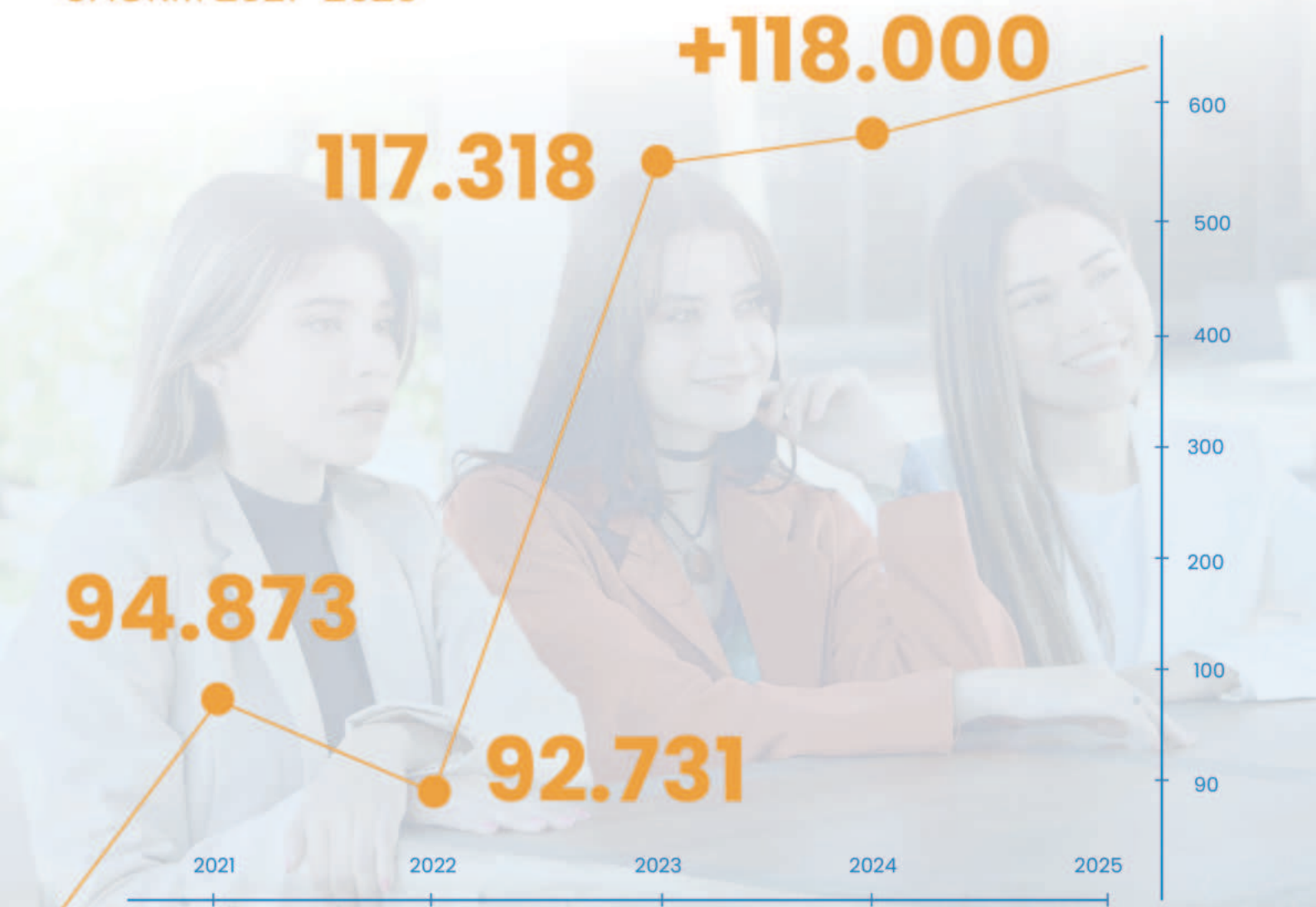
Técnico Medio



CRECIMIENTO ESTUDIANTIL

EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL

UAGRM 2021-2025



**"CRECEMOS EN ESTUDIANTES, FORMAMOS
PROFESIONALES COMO AGENTES DE CAMBIO"**

TÍTULOS DE POSGRADO 2021 - 2025

TIPO DE TÍTULO	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Diplomado	1.536	2.057	2.843	2.325	1.222	9.983
Especialidad	228	481	572	610	309	2.200
Maestría	293	299	552	782	339	2.265
Doctorado	1	2	12	6	12	33
Total	2.058	2.839	2.058	2.058	2.058	14.481

En cinco años, **se tituló a 14.481 profesionales de posgrado**, consolidando su liderazgo en formación avanzada.

La formación continua sigue siendo un pilar clave para el desarrollo profesional y académico del país.

14.481 Títulos de posgrado

NUEVOS EGRESADOS

En los últimos cuatro años, 26.529 estudiantes culminaron su formación profesional en la UAGRM a través de diversas modalidades de titulación, consolidando el liderazgo académico.

GRADUACIONES POR MODALIDAD (2021-2025)

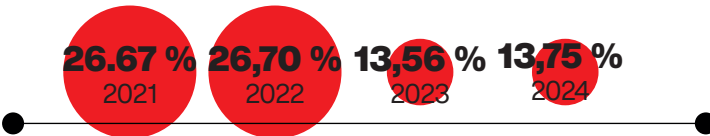
MODALIDAD	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Excelencia / Rendimiento / Desempeño	895	1.143	1.410	1.438	179	5.065
Educación Continua (Diplomado)	2.644	2.848	2.664	1.633	77	9.866
Examen de Grado	1.052	1.403	1.263	936	205	4.859
Internado Rotatorio	721	826	854	744	25	3.170
Proyecto de Grado	300	310	315	263	82	1.270
Trabajo Dirigido	225	340	233	263	21	1.082
Tesis de Grado	91	117	121	106	15	450
Otras Modalidades	317	177	122	145	6	767
Totales por gestión	6.245	7.164	6.982	5.528	610	26.529

Fuente: DTIC, julio de 2025

MENOS DESERCIÓN

Retención histórica de estudiantes
UAGRM (2021-2024)

Se logró reducir la deserción estudiantil casi a la mitad en cuatro años, una de las cifras más significativas del periodo 2021-2024, que refleja un cambio estructural en las condiciones de permanencia y éxito académico.



Fuente: DTIC, diciembre de 2024

FORMAR AGENTES DE CAMBIO

Bajo la actual gestión, se rompieron récords históricos en apoyo estudiantil, consolidando un sistema de becas masivo, inclusivo y meritocrático.



Matrícula gratuita por no reprobar:



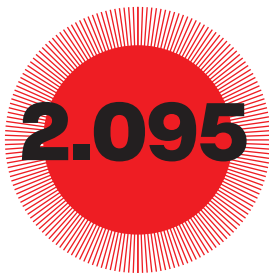
Estudiantes no pagaron matrícula gracias a su rendimiento académico.

Auxiliares de cátedra:



Becas, orientadas a la formación de futuros docentes y líderes académicos.

Auxiliares de laboratorio y centros de cómputo:



Becas, permitiendo a los estudiantes aplicar y transferir tecnología y conocimiento.



DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN CIENCIA, INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA (DICIT)

LIDERAZGO CIENTÍFICO

REGLAMENTOS DE EXCELENCIA

La elaboración y actualización de estos instrumentos permitieron fortalecer el sistema de ciencia, tecnología e innovación, con impacto positivo en la calidad y la productividad de la investigación:

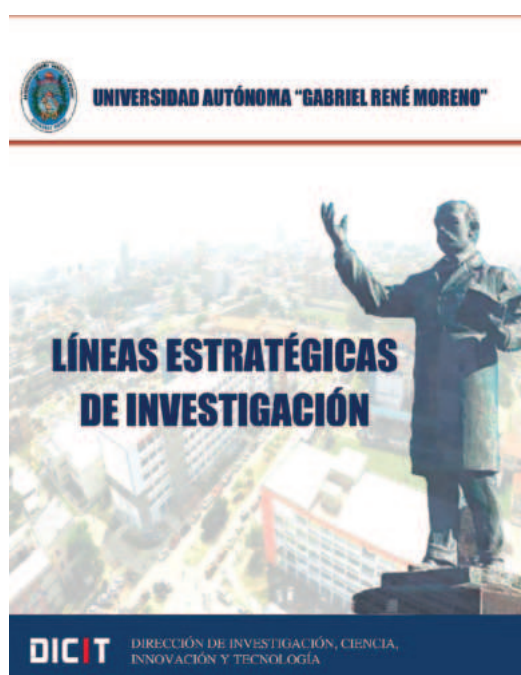
- ▶ Reglamento General de Investigación (Resolución ICU N.º 019/2025)
- ▶ Reglamento del Comité de Ética en Investigación, Bioética e Integridad Científica (CEIBIC – UAGRM)
- ▶ Reglamento Específico del Sistema de Investigación (SICIT) y del Comité Científico Institucional (CCII)
- ▶ Políticas internas de propiedad intelectual (CEUB N.º 13/2023)
- ▶ Perfil del Parque Científico Tecnológico
- ▶ Reglamento de Empresas Universitarias Junior
- ▶ Actualización de Líneas Estratégicas de Investigación (Resolución Vicerrectoral N.º 052/2025)

PROYECTOS CON IMPACTO

Proyecto INNOVA, que fortaleció la gestión de la investigación con enfoque en cambio climático, impactando en el Plan Estratégico, las políticas de gestión y la membresía de la UAGRM en la Red Latinoamericana de Investigación



Proyecto TETRIS, con impacto en el fomento al emprendimiento y la creación de empresas juniors como INMERCO, FINSA y EKO'S, CADEPSI con servicios de estudios de mercado y consultorías en beneficio de la sociedad y proyecciones hacia incubadoras de empresas, Spin-Offs y Startups universitarias



Coinvestigadores en el proyecto de Vigilancia Genómica de SARS-CoV-2 y desarrollo de capacidad local en Perú y Bolivia, junto a la Universidad Northwestern



Northwestern University

Coinvestigadores en el estudio clínico y epidemiológico de diabetes tipo 2 y sus complicaciones en diferentes altitudes de Bolivia: fase Santa Cruz, junto a UMSA, Instituto Karolinska (Suecia), Facultad de Ciencias de la Salud y Ciencias Farmacéuticas y Bioquímicas – UAGRM



Karolinska Institutet



IMPACTO SOCIOECONÓMICO Y AMBIENTAL DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Desarrollo de la variedad de quinua UAGRM-FINE, como cultivo alternativo para la zona de valles y llanos del departamento de Santa Cruz.

Esta nueva variedad de quinua se presenta como una alternativa de cultivo para las zonas de San Julián, Yapacaní y Vallegrande, gracias a la disponibilidad de semilla de alta calidad genética y valor comercial. Con este aporte, la Universidad contribuye al fortalecimiento del motor socioeconómico de Santa Cruz de la Sierra y de Bolivia.



“Investigación del comportamiento agronómico de 3 variedades y un híbrido de palma aceitera (*Elaeis Guineensis* Jacq.) establecidos en cuatro municipios de la provincia Ichilo Departamento de Santa Cruz gestión 2023-2025 como alternativa para la producción de biodiesel”.

Con el objetivo de promover una fuente energética renovable, impulsar el desarrollo agrícola regional y generar nuevas oportunidades económicas sostenibles.



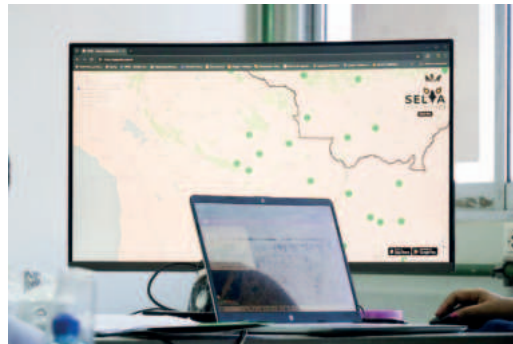
Investigación agronómica de las variedades promisorias de Maíz morado (*Zea Mays* L.) tipo Kculli en condiciones agroecológicas de Lagunillas, Mairana y Samaipata del departamento de Santa Cruz.

Este proyecto evalúa variedades promisorias de maíz morado tipo kculli en condiciones agroecológicas de Lagunillas, Mairana y Samaipata, destacando su alto contenido de antocianinas con propiedades antioxidantes. Su impacto radica en la revalorización de cultivos nativos, la diversificación agrícola y el desarrollo de productos con potencial nutricional, medicinal y comercial.



Diagnóstico de los sistemas de monitoreo de la calidad del aire en el Departamento de Santa Cruz.

Con la finalidad de generar información clave para mejorar la gestión ambiental, orientar políticas públicas y proteger la salud de la población frente a la contaminación atmosférica.



Investigación para la caracterización morfo- agronómica de 50 accesiones de yuca (*Mnihat Esculenta* Crantz) pertenecientes al banco de germoplasma del I.I.A. El Vallecito.

Con el fin de fortalecer la seguridad alimentaria y el impulso a la producción agrícola con enfoque en biodiversidad, mejoramiento genético y uso sostenible.



Investigación para el mejoramiento de las tasas de Preñez y viabilidad embrionaria en vacas lecheras Holstein Girolando a través de tratamiento Hormonales posteriores a la Sincronización de celo e inseminación Artificial a Tiempo Fijo (IATF).

Con el propósito de aumentar la eficiencia reproductiva, la optimización de la producción lechera y el fortalecimiento del sector ganadero mediante el uso de tecnologías reproductivas avanzadas.



Análisis de la calidad microbiológica del Agua de consumo humano en el área metropolitana de Santa Cruz de la Sierra. Año 2023 – 2024.

Con el objetivo de identificar los riesgos sanitarios, la generación de datos confiables para la toma de decisiones y la promoción de políticas que garanticen el acceso a agua segura para la población.



• **24 proyectos aprobados con recursos IDH**, centrados en investigación y desarrollo de nuevas tecnologías en áreas agrícola, pecuaria y ambiental; 12 de ellos en ejecución durante la gestión 2024

• **14 proyectos en evaluación** para su financiamiento en la gestión 2025

• **Asignación de más de 10.000 horas a docentes investigadores** para promover la cultura de investigación

• **279 becas de investigación** otorgadas a los estudiantes entre 2022 y 2025

Alianzas institucionales para el fortalecimiento científico

Se firmaron **11 convenios** interinstitucionales con entidades nacionales e internacionales para impulsar la investigación, entre ellas:

- Universidad de Nagasaki (Japón)
- Helvetas (Suiza)
- Embajada de Francia
- ONG NATIVA (Naturaleza, Tierra y Vida)
- IBNORCA (Instituto Boliviano de Normalización y Calidad)
- FAN (Fundación Amigos de la Naturaleza)
- Universidad Domingo Savio (UPDS)
- Universidad Northwestern
- Instituto Karolinska (Suecia)

TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA AL SECTOR PRODUCTIVO

Promoviendo la aplicación de los resultados de investigación, se concretaron:

5 tecnologías transferidas a empresas alimenticias (Alternative Food Trading e Impostor Foods S.R.L.) para mejorar competitividad y procesos productivos





1 licencia comercial otorgada a la empresa ALTEI S.A. por la Quinoa Tropicalizada

Protección de la
propiedad intelectual:
Para proteger los
resultados científicos
generados en la UAGRM,
se registraron:
52 derechos de autor



5 patentes en el área de alimentos vigentes ante el SENAPI





Título de propiedad de la quinua UAGRM-FINE ante el INIAF (Bolivia)



Ruedas de transferencia



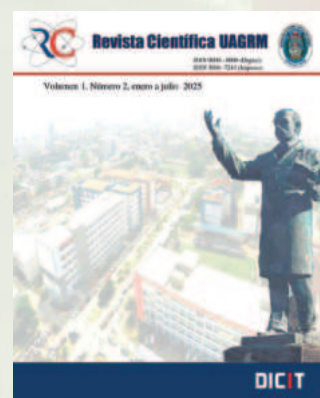
Patentes en evaluación presentadas ante el SENAPI



30 CARTAS DE INTENCIÓN FIRMADAS EN RUEDAS DE TRANSFERENCIA CON ANAPO, SAGUAPAC, CIAT, CADEX, CRE Y OTROS.

DIFUSIÓN CIENTÍFICA

Para visibilizar la producción académica e impulsar el acceso abierto: Lanzamiento del Vol. 1, Núm. 1 y 2 de la Revista Científica UAGRM (2024–2025), en formato físico y digital



Disponibilidad de la plataforma:
<https://ojs.uagrm.edu.bo>
 para revistas científicas facultativas

PARTICIPACIÓN EN REDES DE INVESTIGACIÓN

- ▶ Fortaleció la formación académica y consolidó equipos multi y transdisciplinarios con membresía en:
- ▶ Red INNOVA, con enfoque en cambio climático
<https://www.innova-project.eu/es>
- ▶ Red TETRIS de emprendimiento y transferencia tecnológica
<https://www.project-tetris.eu/>
- ▶ Liderazgo en la Red de Innovación y Desarrollo Regional

PUBLICACIONES CIENTÍFICAS CON ISBN

Se publicaron libros de investigación con formato físico y digital, tales como:

- **Plaguicidas en la agricultura:** complicaciones para la salud en comunidades agrícolas de Santa Cruz.
- **Violencias en las interacciones sociales** de los universitarios de Santa Cruz.
- **Trazado vial** aplicado a proyectos.

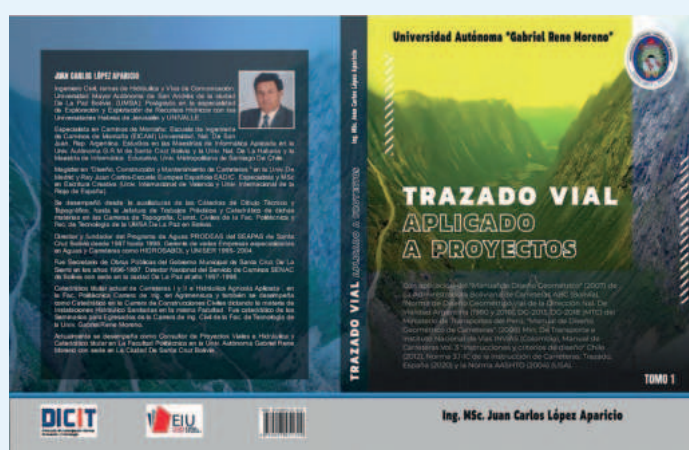
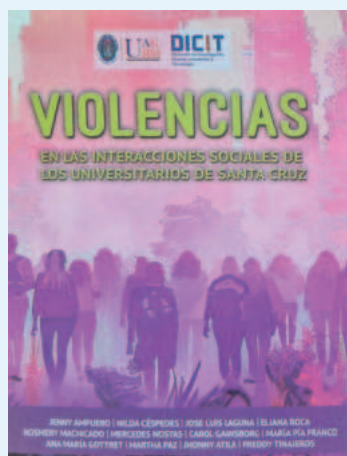
FORTALECIENDO LA CULTURA DE LA INVESTIGACIÓN

Se priorizó la formación continua en los tres estamentos universitarios, con la **ejecución de 72 talleres y cursos** sobre:

- Metodología de la investigación.
- Redacción científica.
- Inteligencia artificial, innovación y emprendimiento.
- Propiedad intelectual.



72 Talleres y cursos ejecutados



DISTINCIONES

Se otorgaron distinciones a investigadores mediante medallas al mérito científico, en reconocimiento a su compromiso, excelencia e impacto en el desarrollo de investigaciones que benefician al sector productivo y académico. Estos reconocimientos fortalecen el prestigio institucional y promueven la innovación en áreas estratégicas para el país.

2023

- Máxima distinción “DOCTOR HONORIS CAUSA” al Dr. Edgar Demetrio Marancenbaum Aguilera, por su destacada trayectoria científica e invaluable contribución a la sociedad en el campo de la investigación.
- Entrega Medalla al mérito científico al Dr. Edgar Demetrio Marancenbaum Aguilera, por generar 9 patentes a favor de la institución.
- Entrega de la medalla al mérito científico al Dr. Edgar Demetrio Marancenbaum Aguilera por la Confederación Universitaria de Docentes (CUD)
- Premios KAMAY 2023, Dr. Edgar Marancenbaum Aguilera y la M.Sc. Marisol Chávez Hurtado, ganaron el Primer Lugar en la Categoría Investigación e Innovación.



2024

- Entrega de la Medalla al Mérito Científico a la Dra. Marisol Toledo, investigadora destacada a nivel nacional e internacional.
- Premios KAMAY2024, Dra. Marisol Toledo ganadora del primer lugar en la categoría Excelencia Científica y Ambiental, Cochabamba.
- El Viceministerio de Ciencia y Tecnología otorga Premio Plurinacional de Ciencia Tecnología e Innovación, Primer lugar a la investigación Quinua Tropicalizada Variedad UAGRM FINE, Ing. Marín Condori Mamani junto a su equipo de Investigadores Hernán Justiniano Morón; Juan José Lagrava Sánchez; Jorge Barba Soria y Erick Flores Soruco.

XXXII EXPOCIENCIA UAGRM 2024

“Ciencia, Innovación y Transferencia de Tecnología”

En el marco de la XXXII EXPOCIENCIA, se hizo entrega de los premios a los docentes y estudiantes ganadores del primer y segundo lugar del evento científico. Premio que permitió a los Docentes representarnos en eventos nacionales e internacionales.



•La elaboración y aprobación de reglamentos, contribuyó directamente a garantizar la calidad, la integridad y la pertinencia de la producción intelectual, consolidando una cultura de excelencia investigativa en la Universidad.

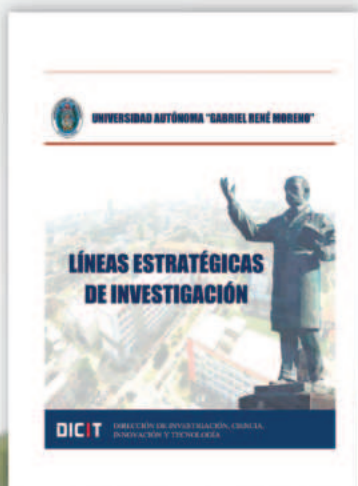
•La participación en proyectos de alcance nacional e internacional reflejaron el compromiso institucional con la generación de conocimiento aplicado, la formación de capacidades y la cooperación científica global.

•La transferencia de, tecnología al sector productivo represento una vía efectiva para vincular la investigación con las necesidades del entorno, contribuyendo al desarrollo económico, social y ambiental de la región.

•La promoción y protección de la propiedad intelectual en la universidad permitió consolidar mecanismos institucionales que estimulan la creatividad, garantizan el resguardo de los derechos de autor y la valorización de la innovación producida por investigadores, docentes y estudiantes.

•La difusión científica ha fortalecido la visibilidad de la producción académica e investigativa y contribuye directamente al posicionamiento institucional, reflejando en indicadores verificables de productividad científica, tales como publicaciones indexadas, participación en redes académicas y disponibilidad del repositorio de acceso abierto.





REGLAMENTOS QUE IMPULSAN LA INVESTIGACIÓN



PROYECTOS CON IMPACTO SOCIOECONÓMICO Y AMBIENTAL

Desarrollo de la variedad de quinua UAGRM-FINE, como cultivo alternativo para la zona de valles y llanos del departamento de Santa Cruz.



Investigación del comportamiento agronómico de 3 variedades y un híbrido de palma aceitera (*elaeis guineensis* jacq.) establecidos en cuatro municipios de la provincia Ichilo, departamento de Santa Cruz gestión 2023-2025 como alternativa para la producción de biodiesel.



Investigación agronómica de las variedades promisorias de Maíz morado (*Zea mays* L.) tipo kculi en condiciones agroecológicas de Lagunillas, Mairana y Samaipata del departamento de Santa Cruz.

DIFUSIÓN CIENTÍFICA

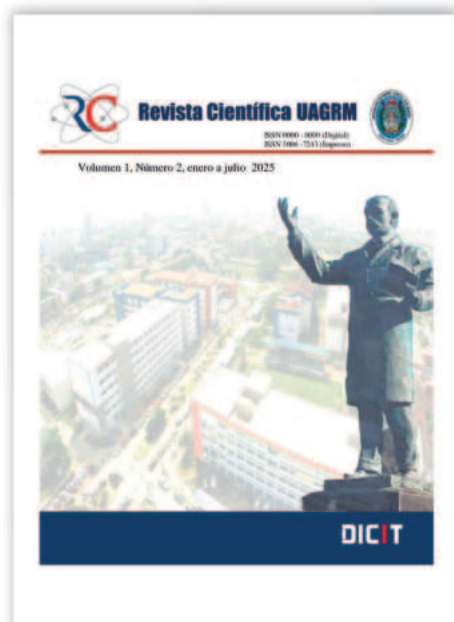
PROTECCIÓN DE PROPIEDAD INTELECTUAL

- 52 derechos de autor.
- 5 PATENTES Vigencia ante el SENAPI
- Título de propiedad de la Quinoa UAGRM-FINE ante en el INIAF

IMPACTO INSTITUCIONAL

GRACIAS A ESTA ESTRATEGIA INTEGRAL, LA UAGRM:

- Consolidó una cultura científica robusta y de proyección internacional
- Pertinencia académica y científicas con áreas de conocimiento prioritarias y emergentes.
- Aumentó su producción científica y redes de colaboración
- Generó soluciones tecnológicas con impacto social y productivo
- Se posicionó como líder en innovación universitaria en Bolivia



XXXII EXPOCIENCIA UAGRM 2024 CIENCIA, INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

Evento de gran relevancia en los campos de ciencia, innovación y transferencia de tecnología, se destacó por la presentación de 75 proyectos innovadores y avances científicos de vanguardia.



BANCO DE LECHE MATERNA

Con el impulso y apoyo del Rectorado y Vicerrectorado, el Ph.D. Adam Mendoza M., docente de la UAGRM, publicó su quinto artículo científico titulado “Análisis preliminar para la creación de un Banco de Leche Materna en Santa Cruz de la Sierra”, en la revista Cuadernos Brasileiros de Terapia Ocupacional, indexada en SCOPUS y Web of Science (WOS).

Este estudio fortalece la producción científica institucional y contribuye a la proyección internacional de la Universidad, en línea con los principales rankings académicos globales.



DIRECCIÓN GENERAL DE POSGRADO (DGP)

GESTIÓN TRANSPARENTE

Docencia ordenada con respaldo digital

La Dirección General de Posgrado sistematizó los procesos de designación docente, promoviendo la transparencia, trazabilidad y el respaldo institucional.

- Plataforma Banco Docente para el registro de designaciones.
- Revisión y homologación eficiente de docentes, tribunales y directores de TFG.

PROCESOS DIGITALES PARA UN POSGRADO ÁGIL

Titulación eficiente

La Dirección General de Posgrado eliminó los cuellos de botella administrativos y logró que sus profesionales accedan al título mediante procesos transparentes, digitalizados y eficientes.

- Digitalización de actas de notas: entrega instantánea de certificados.
- Entrega inmediata de actas de defensa.
- Plataforma Banco Docente para designación y homologación.

- Digitalización total de **50.804 actas históricas desde 1994.**

- Página web y redes sociales activas para difusión de la oferta académica.

RESULTADOS CONCRETOS

Récord en defensas y titulaciones

Se rompieron barreras históricas, triplicando año tras año la ejecución de defensas y garantizando el acceso al título a miles de profesionales.

- Ejecución del **50% del total general de defensas desde 1994 solo en esta gestión.**

- Más de **3.500 trabajos revisados con software antiplagio.**

- Formalización del proceso de titulación de médicos especialistas (más de 300 titulados).



FORMACIÓN DE ALTO NIVEL

Se graduó a 14.481 profesionales en diferentes programas de posgrado durante la gestión 2021-2025.

Diplomados

10.438
Graduados

Actualización profesional y especialización

Maestrías

3.856
Graduados

Formación avanzada
en distintas áreas

Doctorados

173
Graduados

Formación científica
de máximo nivel

Educación continua

14
Graduados

Cursos especializados

ÁREAS MÁS DEMANDADAS

- Administración y Finanzas
- Ciencias de la Salud
- Tecnología e Innovación
- Medio Ambiente
- Educación y Formación Pedagógica
- Derecho y Ciencias Sociales

14.481

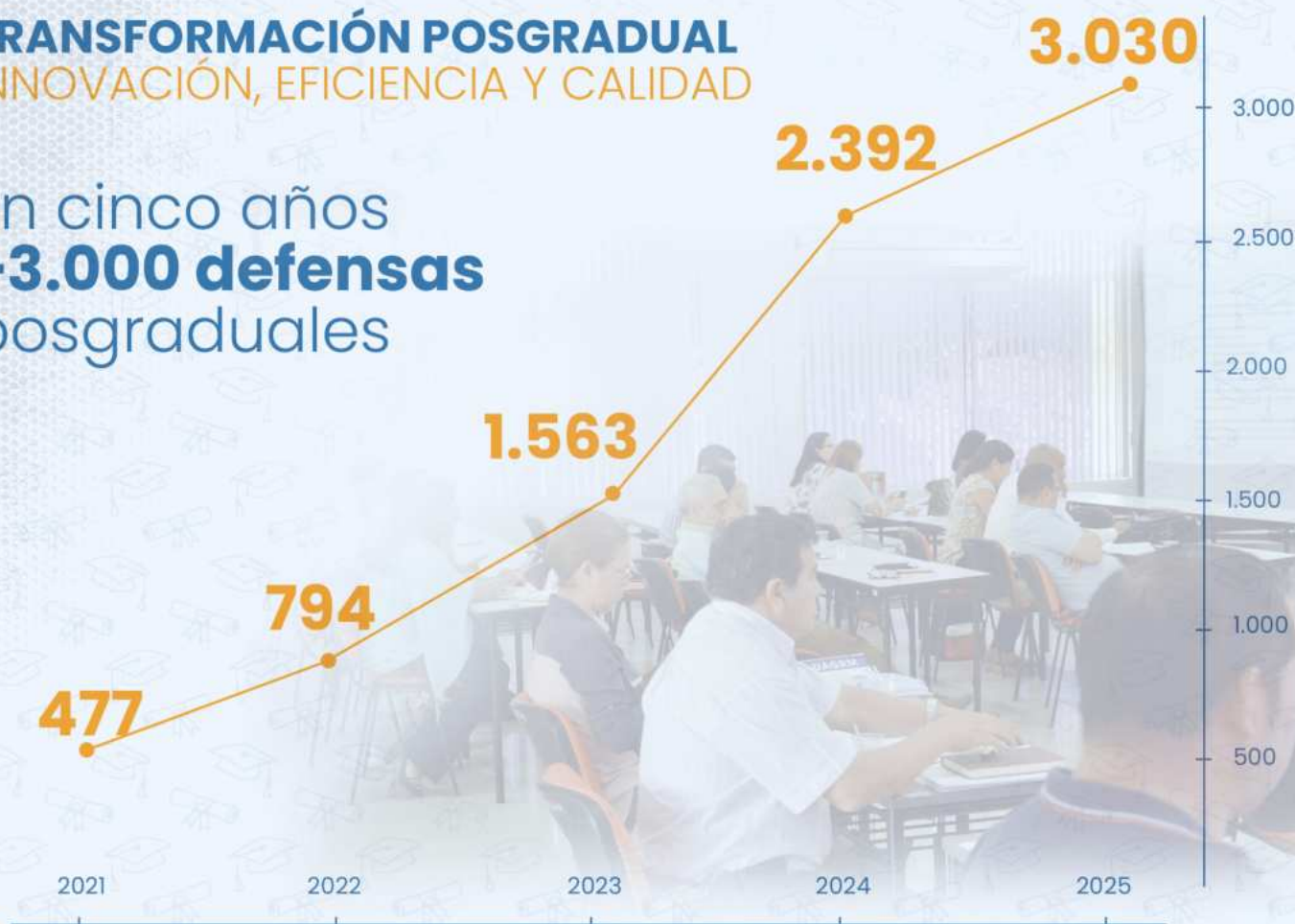
Total de graduados



TRANSFORMACIÓN POSGRADUAL

INNOVACIÓN, EFICIENCIA Y CALIDAD

En cinco años
+3.000 defensas
posgraduales



+50.804

Récords académicos
Actas digitalizadas



+300

Médicos especialistas



Reunión REDIPÓS (Red de Directores de Posgrado y Red Nacional de Posgrado) organizada en Santa Cruz.



Gestión digital de datos académicos (Docentes y posgraduantes)



Comité Científico Doctoral creado para impulsar investigación y calidad.

+3.500

Trabajos Finales de Grado
revisados con software antiplagio.



Entrega inmediata de certificaciones.

UN POSGRADO RÁPIDO, CONFIABLE Y DE CALIDAD

DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN E INTERACCIÓN SOCIAL (DEIS)

PROYECCIÓN CULTURAL CRUCEÑA

La Dirección de Extensión e Interacción Social (DEIS), consolidó en el periodo 2021-2025 su papel como puente entre la Universidad y la sociedad, liderando procesos culturales, cartográficos, formativos y de transferencia de conocimiento con impacto regional y proyección nacional.



CÁTEDRA BICENTENARIO

Mediante Resolución Rectoral N.º 500/2023 se implementó la Cátedra Bicentenario, como espacio de diálogo y análisis para la generación de propuestas rumbo al 2025.

12	Gabinetes temáticos desarrollados
69	Problemáticas claves
340	Profesionales inscritos (especialistas)
395	Soluciones concretas
2.000	Profesionales invitados



Publicación: "Libro Propuesta y Soluciones para la Bolivia del Bicentenario"

INSTITUTO METROPOLITANO DE SANTA CRUZ

Creado en 2023 como entidad multidisciplinaria, el Instituto Metropolitano de Santa Cruz fortalece la planificación urbana y el ordenamiento territorial. Se

implementó un sistema de gestión institucional y se ejecutó el Programa de Planificación Territorial 2025, enfocado en la actualización cartográfica de la región metropolitana, en coordinación con la carrera de Agrimensura y Planificación Territorial.

Con cartografía digital elaborada (2023-2024)



32
Municipios



24
Municipios

En proceso de digitalización (2024-2025)



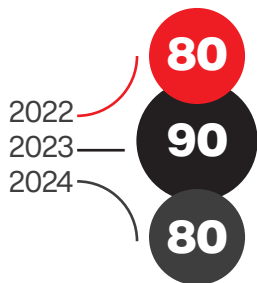
CENTRO DE EXTENSIÓN DE IDIOMAS (CEI)

El CEI amplió su cobertura nacional e internacional ofreciendo cursos de inglés y guaraní en modalidades presencial y virtual.

Resultados 2021–2025:

- **10.681** estudiantes beneficiados
- Mejoramiento de infraestructura
- Capacitación a instituciones en idioma guaraní.

PROGRAMA CULTURAL UNIVERSITARIO



Feria Internacional del Libro

Teatro Experimental Universitario

Ballet Universitario UAGRM





FERIA CULTURAL UAGRM

+1.000
Bailarines



+6.000
Bailarines

CURSO UNIVERSITARIO

Paraninfo Universitario



Asistentes acumulados
(2022-2025)





CARGA HORARIA ADICIONAL EN EXTENSIÓN (CHAE)

Sistema de registro, control y seguimiento de la labor docente en extensión, administrado por las Facultades y el Vicerrectorado.

CHAE GESTIÓN 2021-2025:

AÑO	FACULTADES	DOCENTES	PROYECTOS	TOTAL HORAS
2021	7	22	24	11.880
2022	8	17	17	8.200
2023	8	17	17	8.104
2024	9	17	17	8.680
2025	8	17	17	2.808

Fuente: DEIS

PROYECTOS Y PROGRAMAS DE EXTENSIÓN EN MUNICIPIOS

A) PRODUCCIÓN PECUARIA EN CHARAGUA (2021-2023)

30 Comunidades beneficiadas

335 Productores y 420 estudiantes participantes

10.313 Animales atendidos

b) San Antonio de Lomerío (2023)

378 Productores beneficiados

134 Estudiantes formados

6.224 Animales atendidos



C) INSTALACIONES ELÉCTRICAS BÁSICAS (2022-2023)

4 Cantones intervenidos

82 Comunarios y 17 estudiantes beneficiados

D) EDUCACIÓN AVÍCOLA ESCOLAR (2021-2024)

366 Aves criadas

161 Talleres realizados

3.806 Vacunas aplicadas

40 Certificados entregados



PROGRAMAS SOCIALES Y DE LIDERAZGO

A) LIDERAZGO INTEGRAL (2023-2024)

24 Talleres ejecutados en unidades educativas

+600 Jóvenes formados

B) PROGRAMA SLIM – SWISSCONTACT (2022-2023)

4 Convenios municipales (Cotoca, Warnes, Montero, Portachuelo)

27 Talleres de prevención

2.200 Estudiantes capacitados (universitarios y escolares)

C) BRIGADAS MÉDICAS (LAPIAC)

5 Brigadas médicas realizadas

1.600 Personas beneficiadas

Especialidades: Medicina interna, ginecología, odontología y fisioterapia



IMPACTO GLOBAL DEIS (2021-2025)

EJE	RESULTADO	DESCRIPCIÓN
Territorio	56 municipios atendidos	32 con cartografía terminada, 24 en marcha
Extensión productiva	16.537 animales atendidos, 713 productores formados	Sanidad y manejo pecuario que mejoran ingresos
Formación práctica	800+ estudiantes participaron en actividades de extensión	Aprender haciendo, servir transformando
Salud	1.600 consultas gratuitas	Brigadas LAPIAC
Liderazgo	600 jóvenes formados	Talleres integrales en colegios
Prevención violencia	2.200 capacitados	Cultura de paz y equidad
Cultura universitaria	79.379 asistentes	Paraninfo como espacio cultural
Producción académica	250 publicaciones presentadas	Participación en la FIL

Fuente: DEIS, julio 2025



TVU EN HD

MÁS COBERTURA Y CALIDAD

Salto tecnológico histórico

El primer canal de televisión de Santa Cruz ha dado un paso trascendental. Canal 11 TVU modernizó su sistema de transmisión y producción audiovisual, migrando de la señal analógica a la señal digital en alta definición (HD). Este cambio permitió ampliar la cobertura y mejorar notablemente la calidad de imagen y sonido, alineándose con los estándares tecnológicos contemporáneos.

LOGRO INSTITUCIONAL

Este hito fue posible gracias a la gestión de las máximas autoridades universitarias y una alianza estratégica con la Cooperativa Rural de Electrificación (CRE), que permitió la adquisición e instalación de un nuevo transmisor digital. El sistema está en funcionamiento desde 2023.

AVANCES TECNOLÓGICOS IMPLEMENTADOS

- Transición de la señal analógica a digital bajo el estándar ISDB-Tb, mediante la instalación de un transmisor de 4.5 kW con sistema irradiante (cable de alta frecuencia y antenas).
- Adquisición de equipos de línea alta: cabecera de transmisión (multiplexor, codificador, fibra óptica, switch de red).
- Adquisición de equipos de línea baja: mezclador de video, matriz de señales, conversores SDI/HDMI y dos estaciones de trabajo.
- Donación gestionada de una computadora de escritorio, valorada en \$1.289,90 USD, destinada a producción audiovisual y transmisiones en vivo.



RENOVACIÓN DE LA PROGRAMACIÓN

Desde 2021, Canal 11 TVU ha renovado su propuesta de contenidos:

- Mejora significativa en la calidad visual de la señal.
- Disminución de los espacios dedicados a televentas.
- Refuerzo de contenidos educativos, científicos, culturales, informativos, deportivos y de entretenimiento.

PROGRAMAS DESTACADOS POR ÁREA DE CONOCIMIENTO:

- Programa de Investigación
- RDC Deportes
- Mirada Internacional
- Inteligencia Artificial
- Deportivo Once
- Aprendiendo Guitarra
- Majau de Lengua
- Foro Once
- FUP Responsabilidad Social
- Organización del Festival de Música Oriental “Nuestras Raíces”, realizado en el Paraninfo Universitario.



Resultados:

- Incremento de seguidores.
- Mayor número de reproducciones y visualizaciones.
- Migración de audiencia digital hacia la señal abierta.
- Producción continua de contenidos audiovisuales de corte informativo, cultural, político y de entretenimiento.

INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO

Mantenimiento integral de instalaciones:

- Set televisivo • Oficinas de transmisión, recepción y cocina
- Áreas verdes • Sala de transmisión
- Mobiliario de apoyo
- Proyecto de mantenimiento de antena de 100 metros
- Renovación de infraestructura exterior (pintura, cubiertas, etc.)

MARKETING Y VENTAS

Recuperación de importantes clientes institucionales con respaldo del Sr. Rector:

- SAGUAPAC
- Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz de la Sierra
- Gobernación de Santa Cruz
- SEDES
- Cooperativa Jesús Nazareno

PRESENCIA EN REDES Y MEDIOS DIGITALES

- Fortalecimiento del área de “Noticias Universitarias” en redes sociales, en coordinación con el Departamento de Relaciones Nacionales e Internacionales.
- Producción de contenidos adaptados a las características de cada plataforma: Facebook, TikTok, Instagram, YouTube y X (antes Twitter).



VIDEOTECA Y ARCHIVO HISTÓRICO

- Organización, archivo, mantenimiento y digitalización de la videoteca.
- Clasificación y preservación de ocho formatos históricos de archivo audiovisual.
- Elaboración de cápsulas informativas con valor histórico y cultural.

COOPERACIÓN INTERNACIONAL

- Incorporación de la voluntaria japonesa Nozomi Takahashi, mediante convenio con JICA (Agencia de Cooperación Internacional del Japón), por un periodo de dos años, con apoyo en guiones y producción de contenidos.

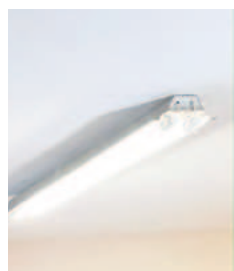
FORMACIÓN PRÁCTICA Y VINCULACIÓN UNIVERSITARIA

- Inclusión de estudiantes de la UAGRM mediante becas trabajo y pasantías.
- Convenios de prácticas con instituciones como: DIAKONIA, UDABOL, City TV Bolivia, Universidad NUR, Universidad Cumbre y Universidad Privada de Santa Cruz (UPSA).
- Participación en áreas como Producción, Prensa, Administración, Contabilidad y Ventas.

PROYECCIÓN Y COMPROMISO

Canal 11 TVU reafirma su compromiso con la comunidad universitaria y la sociedad cruceña, consolidándose como una plataforma de comunicación educativa, cultural y tecnológica.

El salto digital no es solo un cambio de formato: es una nueva etapa donde la excelencia, la innovación y la formación práctica se entrelazan para fortalecer la identidad de la Universidad.



UNIDAD TÉCNICA DE APOYO A LOS LABORATORIOS (UTALAB)

LÍDER EN LABORATORIOS

La Unidad Técnica de Apoyo a los Laboratorios (UTALAB) fortaleció los estándares de calidad institucional a través de la recertificación ISO 9001:2015, la expansión de este sistema a otras carreras y una inversión significativa en infraestructura y tecnología, posicionando a la Universidad como referente nacional en servicios laborales.

LOGROS ALCANZADOS:

- Recertificación ISO 9001:2015 del Sistema de Gestión de Calidad de UTALAB.
- Apoyo en la certificación ISO 9001:2015 a los laboratorios de Ingeniería Civil y la carrera de Ingeniería de Alimentos.
- Inicio del proceso de certificación del laboratorio de Microbiología.
- Inversión en infraestructura y equipamiento moderno en los laboratorios de LABROB e Ingeniería Civil.
- Colaboración interinstitucional para ensayos y análisis laborales, bajo principios de responsabilidad social universitaria.

- Mejora en la calidad de los procesos laborales y en la formación de estudiantes.
- Fortalecimiento de la confianza institucional en servicios de análisis.
- Expansión del modelo de gestión de calidad a otras unidades académicas.
- Apoyo técnico a otras unidades, fomentando una comunidad universitaria con estándares de excelencia.



DIRECCIÓN UNIVERSITARIA DE BIENESTAR SOCIAL Y SALUD (DUBSS)

BIENESTAR UNIVERSITARIO

Equidad y permanencia estudiantil

Entre 2021 a 2025, la UAGRM ha consolidado una política institucional centrada en el bienestar de sus estudiantes. Se amplió la cobertura de becas, comedores y seguro médico; se reabrieron y crearon espacios deportivos, y se promovieron actividades recreativas y culturales.

Estas políticas universitarias garantizaron condiciones dignas para estudiar, favoreciendo la retención, el rendimiento académico y el sentido de pertenencia universitaria.



BECAS Y ALIMENTACIÓN ESTUDIANTIL

Cobertura comedor universitario e IDH alimentación

Se ha garantizado la alimentación y apoyo a más de 2.500 estudiantes mediante el Comedor Universitario y el beneficio de alimentación financiado con recursos IDH, distribuidos en Santa Cruz y provincias.

- Reactivación y ampliación de las becas IDH en todas sus modalidades: Estudio, Excelencia Académica, Internado, Interacción, Investigación, Tesis y Albergue.

- Reapertura del Comedor Universitario, beneficiando a más de 2.500 estudiantes de la ciudad y provincias, priorizando a quienes más lo necesitan.

El comedor ofrece almuerzo y cena gratuitos de lunes a viernes, y almuerzo los sábados, bajo criterios transparentes de evaluación socioeconómica y rendimiento académico.

Estas acciones aseguran mejores condiciones de permanencia y éxito académico para miles de estudiantes, reforzando el compromiso con la inclusión y la igualdad de oportunidades.



SALUD GARANTIZADA CON EL SEGURO SOCIAL UNIVERSITARIO (SSU)

Continuidad en la atención integral de salud mediante un convenio con el Seguro Social Universitario (SSU), que ofrece atención médica gratuita con más de 30 prestaciones para estudiantes activos hasta diciembre. A través de la DUBSS, se priorizó la protección de la salud estudiantil, a pesar de las limitaciones económicas.

COBERTURA:

- Atención médica integral en el SSU y atención de emergencias en el Hospital Universitario Martín Dockweiler.
- Programas de prevención y promoción de la salud física y mental.



GIMNASIO RENOVADO

- Renovación de infraestructura y ampliación con nuevo piso para entrenamiento funcional
- Activación de redes sociales institucionales para difusión e inscripciones
- Más de 2.100 usuarios entre estudiantes, docentes y administrativos

ACTIVIDADES CULTURALES, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS

Extensión

- Presencia en congresos universitarios nacionales, se realizaron 6 eventos institucionales por año (2023–2025).
- Participación en juegos nacionales, Departamentales e Interprovinciales.
- Carreras pedestres.
- Campeonatos inter-facultativos.
- Festivales de danzas folklóricas.
- Fortalecimiento de espacios como el polideportivo, gimnasio, comedor y residencia estudiantil.



VACUNATÓN UAGRM

En julio de 2025, se realizó la jornada saludable “Vacunatón”, promoviendo la prevención y el cuidado de la salud de su comunidad.

La campaña fue organizada por el Rectorado, Vicerrectorado, FUL y DUBSS, con el apoyo de las carreras de Medicina y Bioquímica, logrando la aplicación de vacunas contra sarampión, tétanos, COVID-19 e influenza en los módulos universitarios.



BECAS OTORGADAS 2021–2025

Tipo de beca	Beneficiarios	Monto invertido (Bs)
Beca trabajo Beca comedor Beca IDH	7.046	24.860.783,94
	7.271	32.179.108,37
	5.011	27.725.841,00
Total:	19.328	84.765.733,31

DUBSS

BENEFICIOS QUE GARANTIZAN PERMANENCIA ESTUDIANTIL



+200.000

ESTUDIANTES ASEGURADOS

**ATENCIÓN
MÉDICA
INTEGRAL**



+5.000

BECAS IDH OTORGADAS

**ENTRE
2023 A
2025**



+7.000

RACIONES ALIMENTICIAS DIARIAS

**OCHO
COMEDORES
ACTIVOS**



+5.000

USUARIOS DEL GIMNASIO

**ENTRE
2023 Y
2025**



✓18

EVENTOS ANUALES

**CULTURALES Y
DEPORTIVOS**

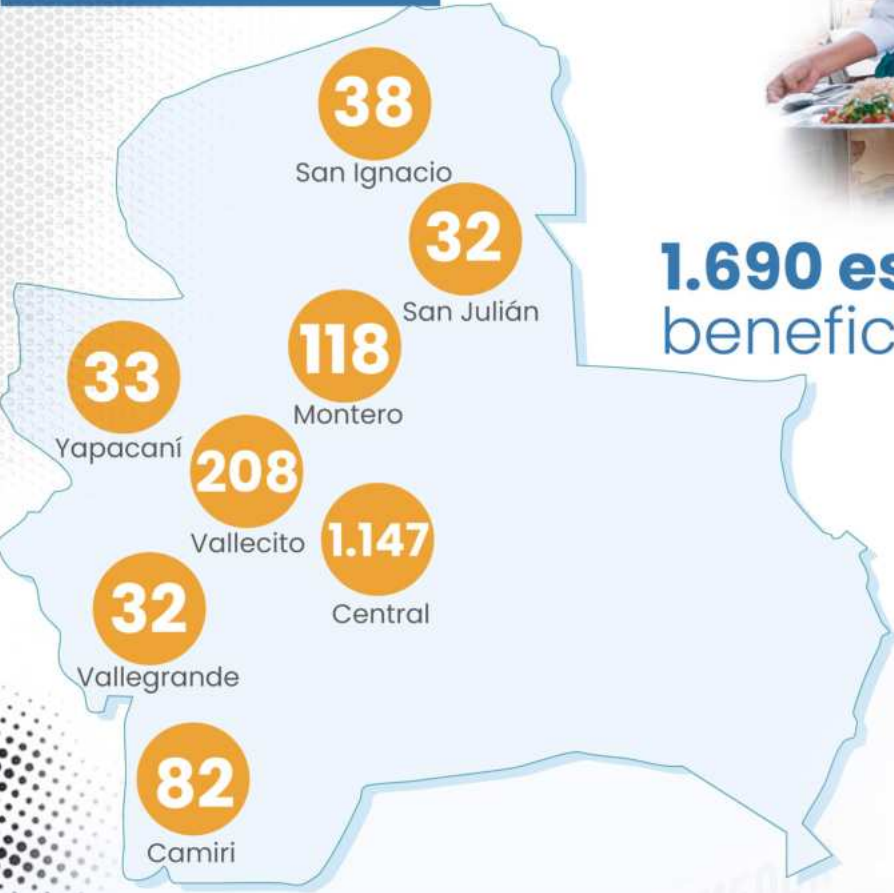
¡BIENESTAR QUE **TRANSFORMA!**

Fuente: DUBSS

COMEDORES DUBSS
DISTRIBUCIÓN DE BENEFICIARIOS (2025):

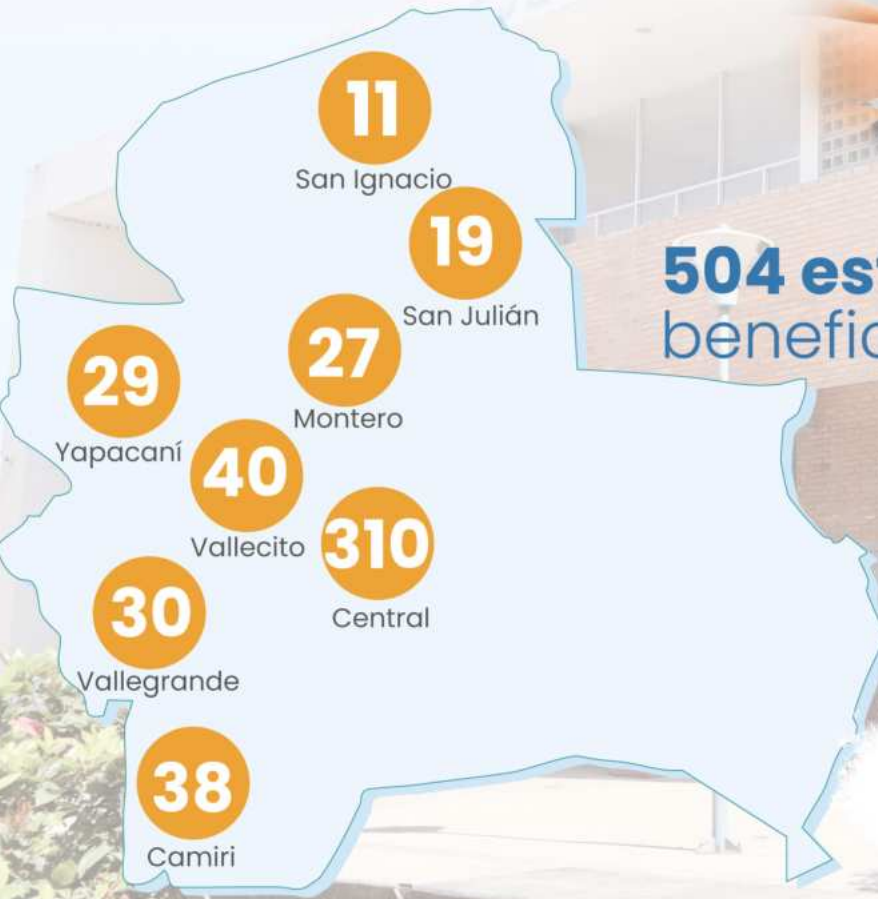


COMEDOR UNIVERSITARIO:



1.690 estudiantes beneficiados

IDH ALIMENTACIÓN:



504 estudiantes beneficiados



CLÍNICA ODONTOLÓGICA

FACULTAD CIENCIAS DE LA SALUD HUMANA

La Clínica Odontológica de la UAGRM es un modelo de innovación y excelencia que consolida la formación de profesionales altamente capacitados y comprometidos con la salud de la comunidad.

Desde su apertura en 2022, en las nuevas instalaciones (Módulo 281, primer piso) se ha convertido en un referente regional gracias a su infraestructura moderna, que incluye 34 sillones odontológicos de última tecnología, áreas de esterilización, laboratorio de rayos X, quirófano y laboratorios especializados para prótesis. Estas mejoras han permitido optimizar la atención de hasta 120 pacientes por día, sumando más de 42.893 tratamientos realizados hasta la fecha.

La Clínica atiende a adultos mayores con reposición de piezas dentales a bajo costo y desarrolla la campaña “Diente de Leche”, beneficiando a más de 800 niños de 6 a 12 años con tratamientos gratuitos, técnicas de cepillado y charlas de prevención en salud oral.



~~~~~  
**Consultas:** +591 3 353877  
**Lunes a viernes:** 08:00 – 21:00  
**Sábados:** 08:30 – 15:00  
~~~~~



CLÍNICA ODONTOLÓGICA UAGRM

ATENCIÓN DE CALIDAD Y COMPROMISO SOCIAL

+ 42.893
TRATAMIENTOS REALIZADOS

+ 120 PROMEDIO
DIARIO DE PACIENTES

+ 800 CAMPAÑA DIENTE DE LECHE
BENEFICIADOS DESDE 2022

✓ 34 SILLONES DE
ÚLTIMA TECNOLOGÍA

✓ ADULTOS MAYORES
PRÓTESIS PARCIALES-TOTALES
A BAJO COSTO

INFRAESTRUCTURA Y MEJORAS

- Áreas de esterilización
- Insumos
- Almacenamiento
- Laboratorio de Rayos X
- Laboratorio de prótesis
- Quirófano

PRÓXIMA AMPLIACIÓN

- Cefalométrico
- Compresora industrial
- 39 sillones nuevos
- Tomógrafo 3D
- Panorámico

ESPECIALIDADES:

Prótesis
Ortodoncia
Periodoncia
Endodoncia
Cirugía Bucal
Odontopediatría
Operatorio Dental



LA UNIVERSIDAD
AL SERVICIO DEL PUEBLO

CENTRO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS (CEM)

FACULTAD CIENCIAS DE LA SALUD HUMANA

ATENCIÓN INTEGRAL

Durante el periodo 2021-2025, el Centro de Especialidades Médicas perteneciente a la Facultad de Ciencias de la Salud Humana de la UAGRM fortaleció su compromiso con la salud universitaria mediante servicios accesibles, campañas preventivas y una cobertura que se extendió a provincias.

REVISIONES MÉDICAS ESTUDIANTILES

Evaluar el estado de salud general de los estudiantes y detectar condiciones médicas que requieran seguimiento.

La atención de salud se expandió a las facultades integrales provinciales, facilitando el acceso a controles de salud.

COBERTURA POR FACULTAD O UNIDAD ACADÉMICA:

- FINOR – Montero: 681
- Unidad Académica Mairana: 80
- FINE – San Julián: 236
- FAICHI – San Ignacio: 200
- Facultad Politécnica – Puerto Suárez: 46
- FINI – Yapacaní: 473
- Unidad Académica – Roboré: 63
- Vallegrande: 525

AFILIACIÓN Y ATENCIÓN EN EL SISTEMA ÚNICO DE SALUD (SUS)

- Garantizar acceso equitativo al sistema de salud pública.
- 3.992 nuevos pacientes afiliados al SUS
- Se ha logrado contribuir al fortalecimiento y descongestionamiento del sistema de salud mediante una articulación eficiente desde la universidad.

+29.500

Atenciones médicas
en menos de 3 años

+150.000

Personas inmunizadas
entre 2021 y 2025.



VACUNACIÓN AMPLIADA

Como CEM se está apoyando de manera efectiva el control epidemiológico para mejorar la vigilancia en salud.

DETALLE POR TIPO DE VACUNA:

- COVID-19: 150.595 dosis aplicadas
- Influenza: 2.000 dosis desde 2023
- Tétanos: 2.300 dosis desde 2023

NUEVO SERVICIO DE DERMATOLOGÍA

El objetivo es brindar atención ambulatoria especializada en el entorno universitario.

Ahora se cuenta con un consultorio de dermatología que, en su primer semestre, realizó 200 consultas sin necesidad de cita previa.

Este servicio contribuye a la descongestión del SUS y refuerza la atención primaria en la UAGRM.

PRUEBAS RÁPIDAS DE DETECCIÓN TEMPRANA

Fortalecemos la vigilancia epidemiológica y promover la prevención.

+ 3.000

Pruebas rápidas para detectar dengue, sífilis, VIH y hepatitis, impulsando la cultura del autocuidado y el diagnóstico temprano.



VACUNACIÓN CEM 2021-2025

AÑO	COVID-19	INFLUENZA	TÉTANOS	TOTAL
2021	114.934	-	-	114.934
2022	32.596	-	-	32.596
2023	2.121	741	624	3.486
2024	738	801	1.179	2.718
2025	370	460	503	1.333
Total	150.759	2.002	2.306	155.067

155.067

VACUNACIÓN CEM 2021-2025



CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO DE TECNOLOGÍA DE ALIMENTOS (CIDTA)

FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS Y TECNOLOGÍA

CIENCIA AGROALIMENTARIO

El Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación Tecnológica Agropecuaria (CIDTA) de la UAGRM integró a docentes, estudiantes y productores en procesos de investigación aplicada, transferencia tecnológica y fortalecimiento de capacidades, orientados al desarrollo sostenible del sector agroalimentario.

El CIDTA convirtió la investigación en una herramienta real para transformar la producción regional.

EJECUCIÓN DE INVESTIGACIONES EN ÁREAS CLAVES

- Desarrollo e innovación de productos alimenticios
- Validación de técnicas analíticas
- Control de calidad en Alimentos
- Caracterización de productos alimenticios

FORTALECIMIENTO DE LABORATORIOS ESPECIALIZADOS

- Calidad de alimentos
- Análisis de cereales y semillas oleaginosas
- Implementación de procesos de transferencia tecnológica con impacto en comunidades rurales

SOMOS UN LABORATORIO ACREDITADO

El año 2022 se logró obtener la acreditación del laboratorio del CIDTA, bajo la norma NB/ISO/IEC 17025:2018, con el certificado como laboratorio acreditado con el código DTA-CET-183 (vigencia de 3 años), demostrando así la competencia técnica del laboratorio en la prestación de servicio que realiza al sector agroindustrial.



ENSAYOS ANALÍTICOS AL SECTOR AGROALIMENTARIO

1.001
2021

1.118
2022

1.173
2023

1.268
2024

4.560
Total

Fuente: CIDTA

SOMOS MIEMBROS DE REDES DE LABORATORIOS

- Red Nacional de Laboratorios de Análisis de Alimentos (RELOAA).
- Red Interamericana de Laboratorios de Análisis de Alimentos (RILAA/INFAL).

El CIDTA es reconocido por el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG) como laboratorio oficial para el control de alimentos.

CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES

Estas alianzas permiten intercambio académico, cooperación técnica, pasantías profesionales y proyectos conjuntos con universidades, institutos y empresas.

- Acuerdo general de cooperación entre el Instituto Politécnico Nacional de los Estados Unidos Mexicanos (2022).
- Convenio de cooperación con la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA), con el apoyo de un cooperante japonés para desarrollo de investigación, durante 2 años. (2022).
- Convenio específico de cooperación interinstitucional entre la Facultad de Ciencias Exactas y Tecnología-CIDTA y la Facultad de Ciencias Agrícolas de la UAGRM. (2023).
- Convenio marco de cooperación interinstitucional entre la Facultad de Ciencias Exactas y Tecnología – CIDTA y la Universidad Loyola (La Paz - 2024).

PARTICIPACIÓN EN EVENTOS ACADÉMICOS Y DE INVESTIGACIÓN

- Participación en ferias, congresos y simposios de innovación tecnológica.
- Formación de equipos multidisciplinarios con estudiantes e investigadores, generando experiencia práctica.



+787

Beneficiarios directos entre estudiantes, técnicos y productores



HOSPITAL VETERINARIO UNIVERSITARIO

FACULTAD DE CIENCIAS VETERINARIAS

SALUD ANIMAL Y AGRO

El Hospital Veterinario de la Facultad de Ciencias Veterinarias cuenta con un modelo de atención, formación e investigación con impacto social, científico y productivo.

+15.000

Atenciones a animales

CENTRO DE ATENCIÓN, FORMACIÓN CLÍNICA E INVESTIGACIÓN APLICADA

El Hospital es un pilar de la proyección social y la formación profesional.

Entre 2021 y 2025:

- Se realizaron más de 15.000 atenciones a animales.
- Se ejecutaron campañas de vacunación, esterilización y cirugías para mascotas de familias de escasos recursos.
- Se fortalecieron las prácticas de pregrado, posgrado y pasantías de investigación.
- Se desarrollaron investigaciones aplicadas en salud animal, zoonosis y epidemiología, con enfoque preventivo y comunitario.
- Se promovieron ferias, talleres y jornadas de educación para la tenencia responsable y el bienestar animal.



GANADERÍA CON INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA

Reproducción y formación

La Facultad de Ciencias Veterinarias vincula su compromiso con la formación práctica, la investigación aplicada y la mejora genética a través de sus unidades productivas, el Hospital Veterinario y el Centro de Reproducción Animal.

PRODUCCIÓN PECUARIA Y BANCO GENÉTICO

Con un hato ganadero compuesto por más de 230 bovinos, la Facultad implementa programas de inseminación artificial y transferencia de embriones que han permitido mejorar la genética y productividad.

El Banco de Semen Bovina cuenta con dosis de razas especializadas (Gyr, Girolando, Holstein), utilizadas tanto para la práctica estudiantil como para la reproducción dirigida.

Estas medidas mejoraron los indicadores reproductivos, aportando al rendimiento lechero y al peso del ganado, con beneficios directos para la formación de estudiantes y la extensión hacia productores regionales.



YABARÉ, CENTRO DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA PARA EL AGRO

FACULTAD CIENCIAS AGRÍCOLAS

La Facultad de Ciencias Agrícolas vivió una transformación notable con la consolidación de la propiedad Yabaré como espacio de formación práctica, innovación tecnológica y vinculación con el sector productivo.

Durante la FEXPO Yabaré Invierno 2023 y 2024, organizada junto a la Asociación de Productores de Oleaginosas y Trigo (ANAPO), se presentaron parcelas demostrativas con cultivos de quinua tropicalizada, sorgo, trigo, girasol y chí, además de nuevas técnicas en manejo de suelos y coberturas.

La misma propiedad recibió a 10 estudiantes que desarrollan allí sus prácticas, tesis y trabajos dirigidos durante la campaña de verano 2024-2025. Son universitarios de las carreras de Ingeniería Agronómica, Biología e Ingeniería Forestal.

La facultad les garantiza hospedaje, alimentación y apoyo técnico, asegurando un entorno óptimo para su formación profesional.

QUINUA TROPICALIZADA PARA EXPORTACIÓN

Un hito importante fue el envío de un contenedor con 50 toneladas de quinua tropicalizada a Alemania. Esta producción es resultado de la siembra de 980 hectáreas en Yabaré durante el invierno 2023, con cultivos de quinua, chí y trigo.



BRIGADA DE BOMBEROS FORESTALES (BRIFOR)

Durante esta gestión, se fortaleció y amplió la Brigada de Bomberos Forestales (BRIFOR) de la Facultad, integrando a voluntarios de distintas carreras.

La carrera de Ingeniería Forestal recibió la visita del Cónsul de Canadá, quien entregó kits de ataque rápido donados por Global Medic y Empacar.

Se impartieron capacitaciones especializadas con expertos chilenos de CONAF y de S.O.S Wildfire, enfocadas en estrategias contra incendios y análisis de causas.

En reconocimiento a su valor y compromiso, la Facultad realizó un homenaje a la BRIFOR por su labor frente a los incendios que afectaron la región de la Chiquitania en 2024.



MUSEO DE HISTORIA NATURAL NOEL KEMPPF MERCADO

CORAZÓN CIENTÍFICO

El Museo de Historia Natural Noel Kempff Mercado (MHNNKM) perteneciente a la Facultad de Ciencias Agrícolas, refuerza cada día su papel como motor de investigación, conservación y divulgación ambiental, posicionando a la Universidad como referente nacional e internacional en la protección y estudio del patrimonio natural boliviano.



Emilio Zapata
Eunice Copa B.
Jorge Anas-Burica
Fernando Z. Vaz de Mello

DESCUBRIMIENTOS CIENTÍFICOS

Entre 2021 y 2025, el museo consolidó su liderazgo con:

- 71 artículos científicos publicados — 29 en revistas nacionales y 42 en publicaciones internacionales indexadas.
- 1 libro especializado: “Biodiversidad del Gran Chaco Boliviano: Retos y Avances” (2022).
- 2 guías técnicas: “Guía de Aves del Bosque Seco Chiquitano” (2023) y “Plantas Medicinales del Territorio Guaraní-Isosño” (2023).

En este periodo se lograron descubrimientos únicos para la ciencia:

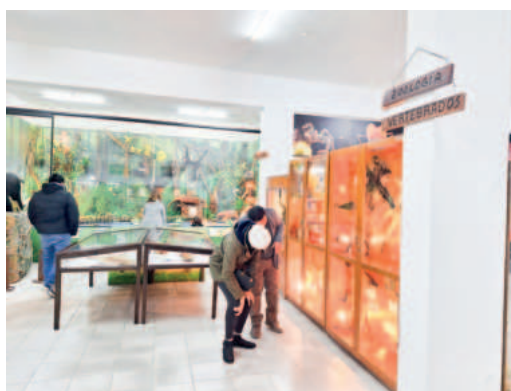
- 4 nuevas especies y 2 registros inéditos de mamíferos para Bolivia, entre ellas:
- *Astronium woodii*, *Cylindera julietae*, *Didymopanax leco*, *Heliotrupis oneilli*, *Neoptesicus langeri* (2021)
- *Handroanthus abayoy* y *Moema juanderibaensis* (2022)
- *Ceiba cambia*, *Dichotomius abayoyensis*, *Ceiba guarani* y *Austrolebias ayoreode* (2024)
- *Enicotaenia interandina* (2025)



ALIANZAS ESTRATÉGICAS PARA LA CIENCIA Y LA COMUNIDAD

El MHNNKM fortaleció su política de vinculación mediante 33 convenios estratégicos, impulsando investigación, conservación y acción social.

- 12 convenios internacionales con organizaciones como:
 - National Geographic Society
 - Wildlife Conservation Society (WCS)
 - Conservation International
 - Smithsonian Institution
 - United Nations Development Programme (PNUD)
 - Instituto de Investigación para el Desarrollo (IRD - Francia)
- 3 convenios con entidades estatales:
 - Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz
 - Ministerio de Medio Ambiente y Agua
 - Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP)
- 18 acuerdos con ONG y fundaciones locales:
 - Fundación Amigos de la Naturaleza (FAN)
 - Fundación Natura
 - Fundación Noel Kempff Mercado
 - Conservación y Desarrollo (C&D)
 - Fundación para la Conservación del Bosque Chiquitano (FCBC)



RECONOCIMIENTOS Y LOGROS

- En año 2024, el Museo fue declarado Centro de Referencia, Investigación y Documentación del Patrimonio Natural por la Cámara de Diputados.
- El proyecto “Parque Nacional Amboró desde la perspectiva del águila arpía (*Harpia harpyja*)” fue premiado en la Gala Verde 2024, destacando la liberación de Luna y Roque (17 de septiembre de 2023), el primer programa piloto de rehabilitación de águila arpía en Bolivia, en alianza con la Gobernación de Santa Cruz y Quinta Curucusí.

PATRIMONIO, CULTURA Y SABERES INDÍGENAS

En 2023 se estrenó el documental “Refugios de Vida” (5 de junio), visibilizando territorios Guaraní-Iseseños y la riqueza de las plantas medicinales, con apoyo del TICCA-PNUD.

El Museo también fortaleció su colección paleontológica con la exhibición del fósil *Yacararani Bolivensis* en su 37° aniversario, reforzando el vínculo con el Parque Nacional Amboró y la difusión del patrimonio fósil nacional.

ENCUENTROS CIENTÍFICOS Y EDUCACIÓN AMBIENTAL

En 2023, el MHNNKM organizó el IX Congreso Boliviano de Mastozoología (15–17 de marzo), con 142 participantes, impulsando la investigación sobre mamíferos y redes de colaboración entre expertos.

Cada año, participan en la “Larga Noche de Museos”, ofreciendo talleres, juegos y charlas sobre biodiversidad, acercando la ciencia y la conservación a miles de visitantes.



MUSEO DE HISTORIA NATURAL NOEL KEMPPF MERCADO



Producción científica

- 71 artículos científicos publicados.
 - * Nacionales: 29
 - * Internacionales: 42
- 1 libro y 2 guías especializadas.
- Descubrimiento de 4 nuevas especies y 2 nuevos registros de mamíferos en Bolivia.



Importantes reconocimientos

- Declarado Centro de Referencia e Investigación del Patrimonio Natural por la Cámara de Diputados.
- Proyecto del águila arpía premiado en la Gala Verde 2024.



Convenios estratégicos

- 12 con organismos internacionales.
- 3 con entidades estatales.
- 18 con ONG y fundaciones.

Promueven investigación colaborativa y acción comunitaria en zonas de biodiversidad



Impacto comunitario

- Participación anual en la Larga Noche de Museos con actividades educativas.
- Acciones de educación ambiental y divulgación científica para todas las edades.



Proyectos emblemáticos

- Rehabilitación y liberación de 2 águilas arpía (Luna y Roque).
- Presentación del fósil Yacararani boliviensis.
- Documental sobre territorios indígenas y biodiversidad.
- Organización del IX Congreso Boliviano de Mastozoología.

CONVENIOS



**Fuente: Museo de Historia Natural
"Noel Kempff Mercado"**

CUIDADO INTEGRAL Y FORMACIÓN

Dependiente de la Facultad de Humanidades, la Guardería Universitaria “Gabrielito” brinda un servicio integral de cuidado y formación inicial a los hijos de docentes, estudiantes, personal administrativo y público en general, bajo una modalidad inclusiva y con costos accesibles según evaluación previa.

Entre 2021 y 2025, más de 700 niños y niñas fueron acogidos y atendidos en este espacio, que no solo garantiza su seguridad, sino que también promueve el desarrollo afectivo, psicomotor y cognitivo desde edades tempranas.

La Guardería es un centro de apoyo clave para madres y padres que estudian o trabajan en la Universidad, permitiéndoles avanzar en sus trayectos académicos y laborales con mayor tranquilidad.

+700

**Niños y niñas fueron
atendidos de 2021 - 2025**





AGRADECIMIENTO

Al concluir mi gestión como Vicerrector de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno, deseo compartir unas palabras de agradecimiento y reflexión con toda la comunidad universitaria, que ha sido parte fundamental de este proceso.

Durante estos años, asumí con profundo compromiso el reto de contribuir al fortalecimiento académico de nuestra universidad, guiado por la convicción de que la educación superior debe ser transformadora, inclusiva y pertinente. En ese espíritu, impulsamos una serie de reformas que hoy marcan un antes y un después en nuestra institución.

Uno de los logros más significativos fue la implementación del Nuevo Modelo Académico Moreniano, una propuesta que responde a las exigencias de los nuevos tiempos y coloca al estudiante en el centro del proceso formativo. Este modelo promueve una formación integral basada en competencias, con énfasis en la investigación, la innovación, la responsabilidad social y la vinculación con el entorno. Su diseño y puesta en marcha fueron fruto del trabajo colaborativo entre docentes, autoridades, estudiantes y expertos. Representa una apuesta decidida por una universidad más dinámica, más crítica y comprometida con el desarrollo de Santa Cruz y de Bolivia.

A lo largo de esta gestión, también fortalecimos la formación docente, consolidamos la carga horaria histórica, promovimos la acreditación de programas académicos, ampliamos la oferta educativa con nuevos posgrados y especialidades, y reafirmamos vínculos con instituciones nacionales e internacionales. Cada paso fue



guiado por la visión de una Universidad Pública que forma profesionales éticos, críticos y comprometidos con su realidad.

Hoy, al cerrar este ciclo, me siento profundamente agradecido. Agradecido con quienes acompañaron este camino con compromiso y entrega. Agradecido con quienes cuestionaron y aportaron desde la crítica constructiva. Agradecido con quienes, desde el aula, la oficina o el laboratorio, hicieron posible cada avance.

La Universidad es más que una institución: es un proyecto colectivo, una comunidad viva, un espacio de pensamiento, libertad y transformación. Me siento satisfecho de haber contribuido a que nuestra Casa de Estudios Superiores recupere el protagonismo en la sociedad, con la certeza de que el camino trazado seguirá siendo recorrido por nuevas generaciones de líderes académicos.

Seguiré siendo parte activa de esta comunidad, siempre al servicio del conocimiento, la justicia y el desarrollo de nuestra región.

Gracias por creer en una Universidad que se reinventa para servir mejor a su pueblo.

REINERIO VARGAS BANEAS
Vicerrector UAGRM

STAFF EDITORIAL

EDITOR EN JEFE

MSc. Manfredo Bravo Chávez

ASESORÍA EDITORIAL

MSc. Jhonny Atila Lijerón

COORDINACIÓN Y REDACCIÓN GENERAL

MSc. Raquel Fernández Cornejo

CORRECCIÓN DE ESTILO

MSc. Rosario Segovia Castillo

Lic. Maricruz Mendoza Ugarte

DISEÑO Y MAQUETACIÓN

Lic. Marcelo Andres Pinto Pinto

Aldo Damián Condori

REGISTRO FOTOGRÁFICO

Eduardo Pardo Galvis

Tonny Romero Rojas

Maynor García Lainez

Jorge Torrez Álvarez

Jatniel Galvez Salazar

APOYO LOGÍSTICO

Lic. Tatiana Ortiz Vargas

Santa Cruz de la Sierra – Bolivia
Septiembre de 2025

Av. Centenario, entre 1er. y 2do. Anillo, Campus Universitario, Ciudad Universitaria, Av. Busch, entre 2do. y 3er. Anillo
www.uagrm.edu.bo

AQUÍ



MEMORIA
EN DIGITAL



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
GABRIEL RENÉ MORENO



www.uagrm.edu.bo