



GESTIÓN 24/7

*"Formando con innovación,
liderando con valores"*

2025- 2026



**FORMANDO CON INNOVACIÓN,
LIDERANDO CON VALORES**



Universidad Autónoma
"Gabriel René Moreno"

IDENTIDAD INSTITUCIONAL

MISIÓN

La Universidad Autónoma Gabriel René Moreno, como institución pública, autónoma y estratégica de Educación Superior, asume el compromiso para la formación de profesionales, como agentes de cambio, con principios y valores éticos y morales, con pensamiento crítico, alta responsabilidad y pertinencia social, mediante la generación y el desarrollo del conocimiento científico, investigación, innovación, emprendimiento e interacción social con criterios de calidad, para el desarrollo de la sociedad.

VISIÓN

La Universidad Autónoma Gabriel René Moreno, como institución pública, autónoma y estratégica de Educación Superior, se constituye en un referente educativo de formación de profesionales de excelencia para la generación, desarrollo e innovación del saber científico, tecnológico, productivo y cultural en el contexto regional, nacional e internacional, que asume los desafíos que plantea la globalización, con excelencia, pluralismo, ética, moral y valores humanos universales.

ÁREAS DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)

- Gestión de la formación profesional de grado y posgrado
- Gestión de la investigación, ciencia, tecnología e innovación
- Gestión de la interacción social y extensión universitaria
- Gestión institucional de calidad



MSc. Juana Borja Saavedra
Vicerrectora UAGRM

Dr. Reinerio Vargas Banegas
Rector UAGRM

GABINETE RECTORAL



JEFES DE DEPARTAMENTOS

Ing. Claudia Quiroga Coca
MSc. María Hilda Peredo de Gonzáles
MSc. Pedro Araúz Pedraza
Lic. Magrith Pardo Espinoza
MSc. Jhonny Atila Lijerón
MSc. Edgar Méndez Justiniano
Lic. Jaime Escalante Salazar
Lic. Karin Caero Mendoza
Lic. Cilene Mostajo Pedraza
Lic. Yaneth Vargas Zeballos
Lic. Wilford Jorge Frías Terán
Ing. José Miguel Justiniano Méndez
Ing. Manuel Alejandro Álvarez Arancibia
Arq. Humberto Martínez Arias
Lic. Alex Mauricio Melgar Torrez

MSc. Sofía Zamorano de Giunta
MSc. Claudia Paola Arnez Ferrel
PhD. Salomón Limpías Melgar
MSc. Rosario Ruiz Orellana
MSc. Marcelo Mendoza Poppe
Ing. Andrea Amalia Segovia Ampuero
MSc. Marco Antonio Franco Medina

Ing. Luis Eduardo Salvatierra Morales
Abg. Américo Claros Gallardo
Lic. Denar Cejas Zambrana

RECTORADO
Jefe de Rectorado
Dpto. Relaciones Públicas, Nacionales e Int.
Unidad Jurídico Legal
Unidad de Auditoría Interna
Unidad de Planificación
Unidad de Desarrollo Humano
Departamento de Organización y Sistemas
Departamento de Finanzas
Departamento de Presupuesto
Departamento de Contabilidad
Departamento de Compras y Contrataciones
Departamento de Activo Fijo
Dpto. de Infraestructura y Equipamiento Universitario
Departamento de Servicios Universitarios
Jefe de Comunicación Rectorado
VICERRECTORADO
Dpto. Educación a Distancia y Tecnología Educativa
Departamento de Registro y Trámites
Departamento de Escalafón Docente
Departamento de Títulos
Jefe Departamento de Evaluación y Acreditación
Dpto. Orientación Vocacional y Profesional
Unidad Admisión Universitaria
UNIDADES DE APOYO
UTALAB
Canal 11 TVU
Editorial Universitaria



MSc. EDY ACOSTA CLAROS
Secretario General
UAGRM

DIRECTORES



MSc. LUIS ARROYO DURÁN
Director de Calidad Académica y Acreditación
DCAA



ING. MAGNO CALIZAYA AJHUACHO
Director de Tecnologías de Información y Comunicación
DTIC



MSc. EMILIO J. GUTIÉRREZ VALDIVIA
Director de Investigación, Ciencia, Innovación y Tecnología
DICIT



MSc. LUIS ALBERTO GAMARRA L.
Director de Extensión e Interacción Social
DEIS



MSc. BERMAN HILLMAN GIL
Director Administrativo, Económico y Financiero
DAEF



MSc. JOSÉ DAVID JORDÁN PIZARRO
Director Universitario de Bienestar Social y Salud
DUBSS



Ph.D. ROLANDO LÓPEZ CABEZAS
Director General de Posgrado
DGP



COMPROMISO Y RESULTADOS

Asumir el Rectorado de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno ha significado, para mí y para todo nuestro equipo, una enorme responsabilidad: trabajar cada día por una universidad más fuerte, moderna y comprometida con el desarrollo de Santa Cruz y de Bolivia.

Este primer año de gestión nos confirma que la educación superior es el camino para transformar nuestra sociedad. Por eso, nuestra prioridad ha sido y seguirá siendo mejorar la calidad educativa, fortaleciendo la formación profesional, actualizando nuestros planes de estudio y promoviendo una enseñanza acorde con los desafíos de nuestro tiempo. Durante este periodo avanzamos en rediseños curriculares, acreditaciones nacionales e internacionales, formación docente y nuevos programas académicos.

Pero una Universidad que mira al futuro no puede limitarse a formar profesionales. Debe generar conocimiento y convertirlo en soluciones. Por ello, hemos puesto especial énfasis en la investigación, la ciencia, la innovación y la tecnología. La creación del Parque Científico Tecnológico, el impulso a proyectos de investigación aplicada, los reconocimientos obtenidos por nuestros investigadores y los avances en biotecnología, alimentos, producción agropecuaria y conservación de nuestra biodiversidad demuestran que la UAGRM tiene talento y capacidad para aportar al desarrollo regional y nacional.

También entendemos que la Universidad debe estar donde está la sociedad. La extensión y la interacción social han permitido fortalecer vínculos con sectores productivos, instituciones públicas, empresas y organizaciones sociales, llevando conocimiento, servicios y oportunidades más allá de nuestras aulas. Son más de 31 convenios y 15 proyectos de interacción social y extensión que reflejan una Universidad abierta y cercana a su pueblo.

Nuestra gestión también ha puesto al estudiante en el centro. El desayuno universitario, las becas, el apoyo alimentario, la cobertura de salud y las políticas de inclusión son parte de una convicción: ningún joven debe abandonar sus estudios por falta de oportunidades.

Este primer año también ha sido de modernización institucional, transformación digital y planificación con visión de futuro. El Plan Estratégico Institucional 2026–2030 establece una ruta clara para consolidar una universidad de excelencia, investigación, innovación, interacción social y gestión de calidad.

Los resultados alcanzados no son mérito de una sola persona. Son el fruto del trabajo de docentes, estudiantes, administrativos, autoridades y de toda nuestra comunidad universitaria.

Este informe no representa un punto de llegada. Es la evidencia de que estamos avanzando y, al mismo tiempo, el compromiso de seguir construyendo una UAGRM protagonista, innovadora, científica, vinculada con su sociedad y preparada para liderar el futuro.

Porque nuestra misión es clara: educar para transformar, investigar para avanzar e innovar para construir un mejor mañana para todos. Por eso acompañamos a nuestro pueblo en cada lucha en defensa de la democracia, las libertades y la justicia, como históricamente lo ha venido haciendo nuestra Universidad.

Hoy, uno de nuestros objetivos es lograr una distribución más justa de los recursos públicos, que beneficie a toda la población a través del 50/50 de coparticipación tributaria. Porque un pueblo que no invierte en educación no puede salir del subdesarrollo.


Dr. Reinerio Vargas Banegas
Rector Universidad Autónoma
“Gabriel René Moreno”



GESTIÓN DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL DE GRADO Y POSGRADO

VICERRECTORADO

El Vicerrectorado constituye una instancia estratégica de la Universidad, orientada a la conducción, coordinación y fortalecimiento de las funciones académicas institucionales. Como segunda autoridad universitaria, la Vicerrectora coadyuva a la gestión del Rector y articula acciones con las direcciones universitarias, facultades y unidades académicas, promoviendo una gestión académica integrada y orientada a resultados.

En el período 2025–2026, las acciones desarrolladas estuvieron enfocadas en el fortalecimiento de la excelencia académica, la calidad de la formación profesional, la investigación científica y tecnológica, el posgrado, la innovación, la transferencia de conocimiento, la interacción con la sociedad y los procesos de autoevaluación y acreditación.

La gestión se caracterizó por el impulso al mejoramiento continuo de los procesos universitarios, la coordinación interinstitucional y el cumplimiento de las políticas y determinaciones de los órganos de gobierno universitario, contribuyendo al desarrollo académico y al fortalecimiento institucional de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno.

En este marco, el Vicerrectorado consolidó su rol como instancia articuladora de las funciones sustantivas de la Universidad, orientando sus esfuerzos hacia una educación superior de calidad, la generación de conocimiento y una mayor vinculación con las necesidades de la sociedad.



CALIDAD ACADÉMICA Y ACREDITACIÓN

INNOVACIÓN CURRICULAR

La gestión impulsó una transformación curricular orientada a modernizar la oferta académica y responder a las nuevas demandas de la educación superior. Como avance fundamental, se gestionó la aprobación del Reglamento de Diseño, Implementación y Evaluación Curricular de la UAGRM, mediante Resolución Rectoral N.º 1693/2025, estableciendo un marco normativo para los procesos de rediseño, ajuste y complementación curricular.

Durante el periodo de gestión, se impulsaron procesos de actualización y estructuración académica orientados a fortalecer la oferta formativa del sistema.

El detalle de las acciones comprende:

Rediseños Curriculares:

Se concluyeron tres rediseños curriculares correspondientes a los siguientes programas de formación profesional:

- Ingeniería Informática
- Ingeniería Robótica
- Psicología

Ajuste curricular:

Se ejecutó un ajuste curricular en el programa de formación profesional de Ingeniería Informática, perteneciente a la Facultad de Ciencias de la Computación y Telecomunicaciones.



Planes de implementación

Asimismo, en el marco de la expansión y pertinencia de la oferta educativa, se desarrolló el Plan de Implementación para los siguientes programas de formación profesional:

- **Técnico Universitario Superior en Metalurgia de la Unidad Académica Germán Busch**
- **Medicina Veterinaria y Zootecnia de la Facultad Integral Chiquitana**
- **Ingeniería Informática de la Facultad Integral del Norte**

Calidad y pertinencia curricular

Se fortalecieron las mallas curriculares de las diferentes facultades, promoviendo una formación más actualizada y articulada con las necesidades del entorno. Este proceso contribuyó directamente a optimizar el ejercicio y desempeño docente, generando mejores condiciones para el aprendizaje y la formación integral de los estudiantes.

Capacitación en el proceso de formación profesional y rediseños curriculares

Como parte del acompañamiento a las unidades académicas, se llevaron a cabo capacitaciones técnicas segmentadas por capítulos normativos y metodológicos que abarcaron un total de 21 carreras distribuidas de la siguiente manera: Capítulos, Número de programas y Carreras, según cuadro anexo.

Consolidación de una cultura institucional orientada a la calidad y la mejora continua

Las acciones desarrolladas fortalecieron el desempeño de las unidades académicas y mejoraron las condiciones para los procesos formativos, promoviendo una gestión académica más articulada y orientada a resultados. Asimismo, se consolidó la atención virtual en la UAGRM y se fortalecieron los procesos metodológicos a nivel macro y microcurricular, favoreciendo la coherencia formativa, la innovación pedagógica y la pertinencia de la enseñanza-aprendizaje.



GESTIÓN CURRICULAR

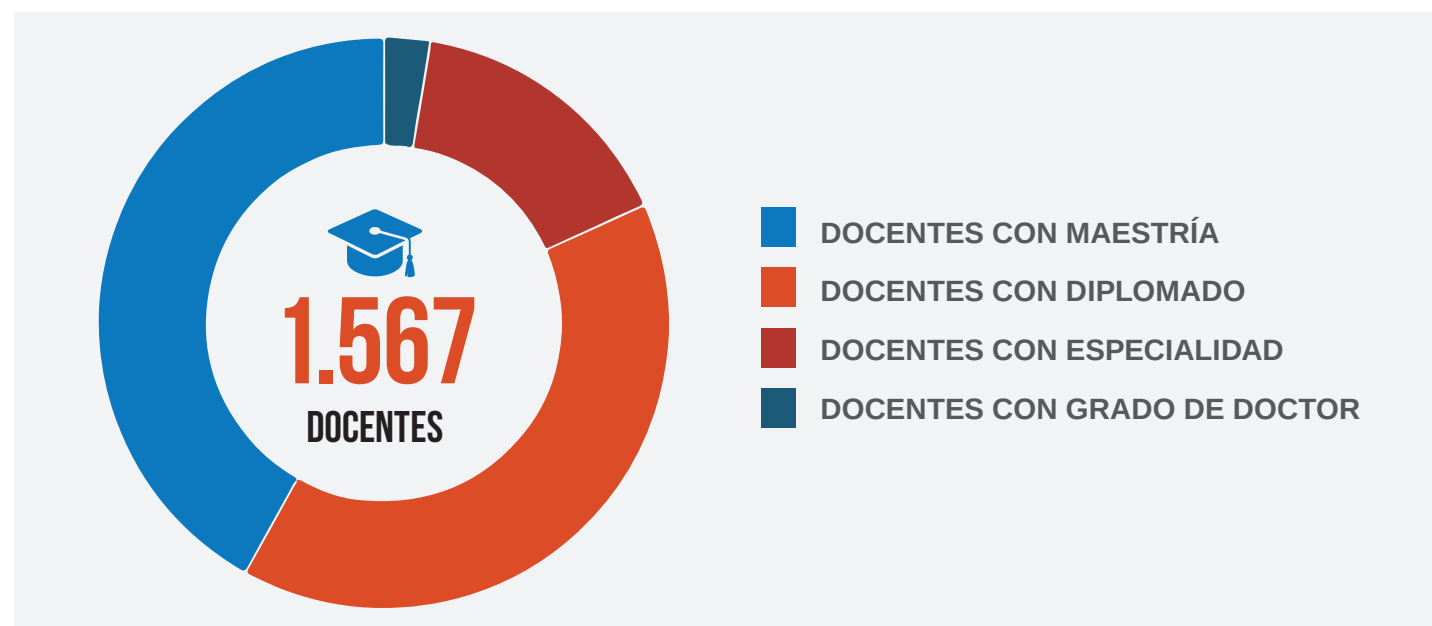
CAPÍTULOS	NÚMERO DE PROGRAMAS	CARRERAS
INTRODUCTORIO	6	• Ingeniería en Agrimensura • Electrónica • Mecánica General • Electricidad Industrial • Ofimática (Técnico Superior) • Ingeniería Agropecuaria
CAPÍTULO I	5	• Medicina Veterinaria y Zootecnia • Enfermería • Biología • Ciencias Ambientales • Construcciones Civiles
CAPÍTULO II	4	• Administración de Empresas • Ingeniería Financiera • Bioquímica • Farmacia
CAPÍTULO III	1	• Contaduría Pública
CAPÍTULO IV	2	• Ingeniería en Sistemas • Ingeniería en Redes y Telecomunicaciones
CAPÍTULO V	3	• Ingeniería Petrolera • Ingeniería Geológica • Medicina
21 PROGRAMAS DE INNOVACIÓN		



En el marco de la Política de Desarrollo Docente para elevar la Calidad del Proceso de Enseñanza-Aprendizaje, orientada al fortalecimiento de las capacidades disciplinares, pedagógicas, curriculares y de investigación del personal académico, el Vicerrectorado ejecutó diversas acciones de formación continua destinadas a mejorar la calidad de la docencia universitaria.

Estas iniciativas contribuyeron a la actualización y especialización de los docentes, fortaleciendo sus competencias académicas y técnicas, y consolidando una cultura de mejora continua.

LÍDERES DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR



Formación continua de posgrado

Se encuentra en plena ejecución la Maestría en Estadística Aplicada, la cual cuenta con la participación activa de 40 docentes provenientes de las diferentes facultades de la institución. Asimismo, durante las gestiones 2025–2026 se desarrolló el Máster Universitario en Evaluación de la Calidad y Procesos de Certificación en Educación Superior con la participación de 40 docentes – Administrativos.

Competencias pedagógicas, digitales y apoyo tecnológico

Se fortalecieron las capacidades pedagógicas y tecnológicas de 402 docentes, optimizando el proceso de enseñanza y aprendizaje mediante metodologías innovadoras y el uso de tecnologías educativas.



Términos y Nomenclatura Estadística Académica UAGRM

El Vicerrectorado impulsó la estandarización de la información académica institucional mediante la aprobación del documento “Términos y Nomenclatura Estadística Académica de la UAGRM”, a través de la Resolución Vicerrectoral N.º 015/2026. Esta herramienta establece criterios, conceptos y nomenclaturas uniformes para la generación, sistematización e interpretación de los datos académicos, contribuyendo a consolidar información confiable, consistente y comparable para la toma de decisiones, la planifica-

ción académica, los procesos de evaluación y acreditación y el seguimiento de indicadores estratégicos.

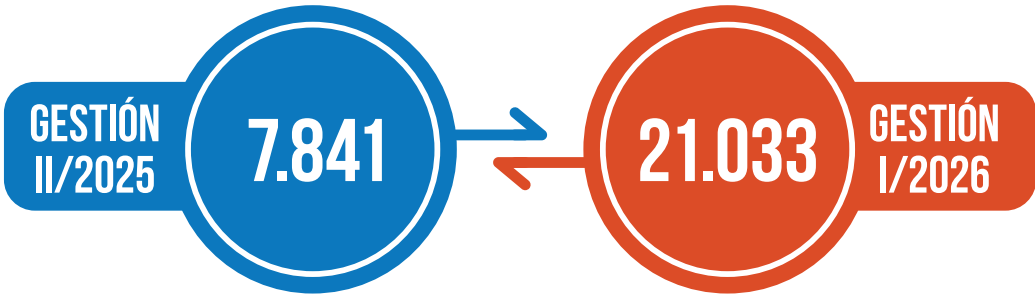
En paralelo, se continuó fortaleciendo la oferta académica de formación profesional de grado, ampliando las oportunidades de acceso a la educación superior y promoviendo una formación pertinente, orientada al desarrollo de competencias científicas, técnicas y humanísticas, en correspondencia con las necesidades económicas, sociales y tecnológicas del país.



Olivia Adela Gutiérrez, estudiante de Ingeniería Comercial / FCEE

ORIENTACIÓN VOCACIONAL PARA UNA ELECCIÓN CON FUTURO

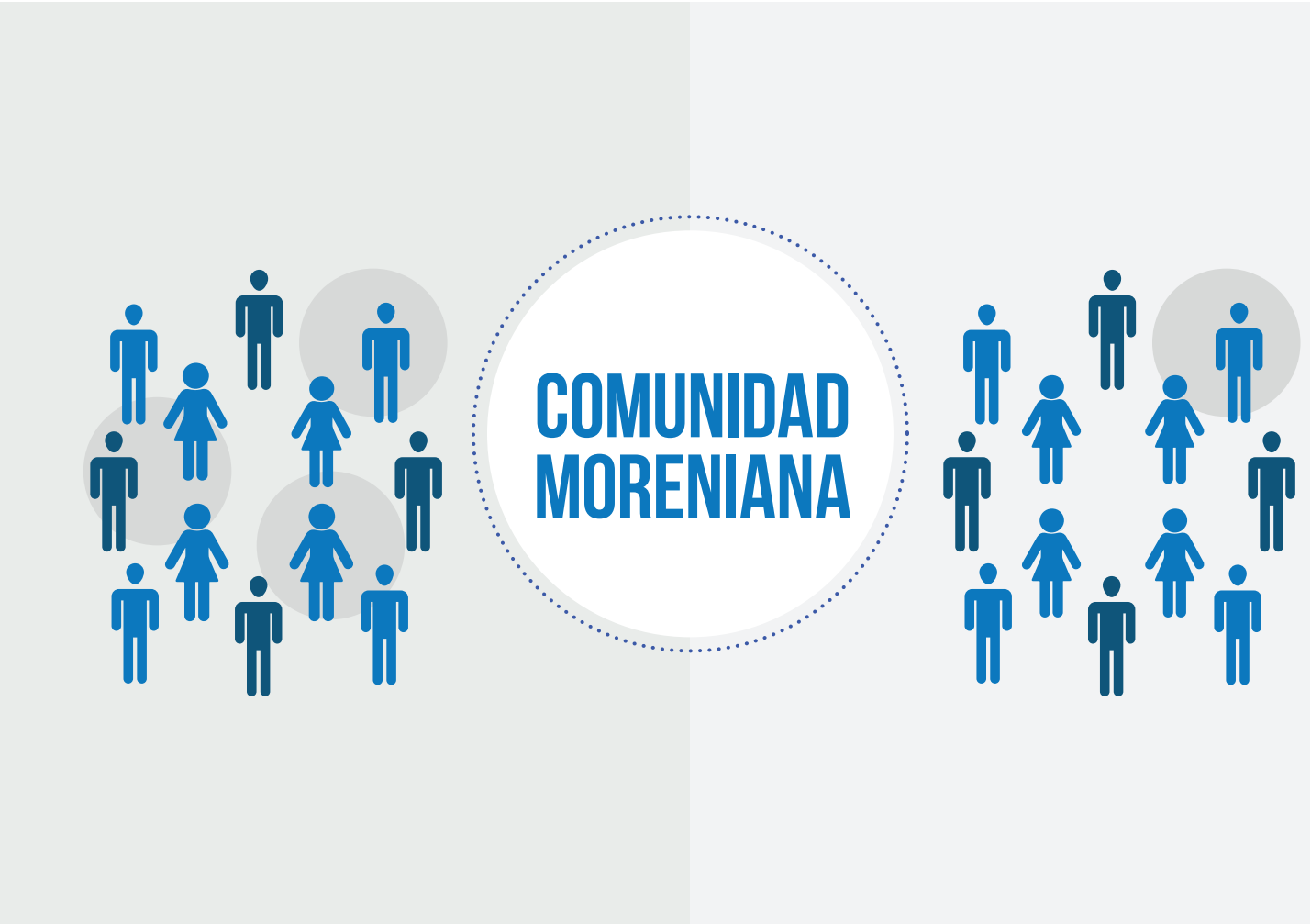
EVALUACIONES PSICOTÉCNICAS



FERIA DE ORIENTACIÓN VOCACIONAL



ESTUDIANTES NUEVOS



2025 | 45,62 % HOMBRES
54,38 % MUJERES
17.196 ESTUDIANTES ADMITIDOS

2026 | 36,21 % HOMBRES
PRIMER PERIODO 63,79 % MUJERES
19.308 ESTUDIANTES ADMITIDOS



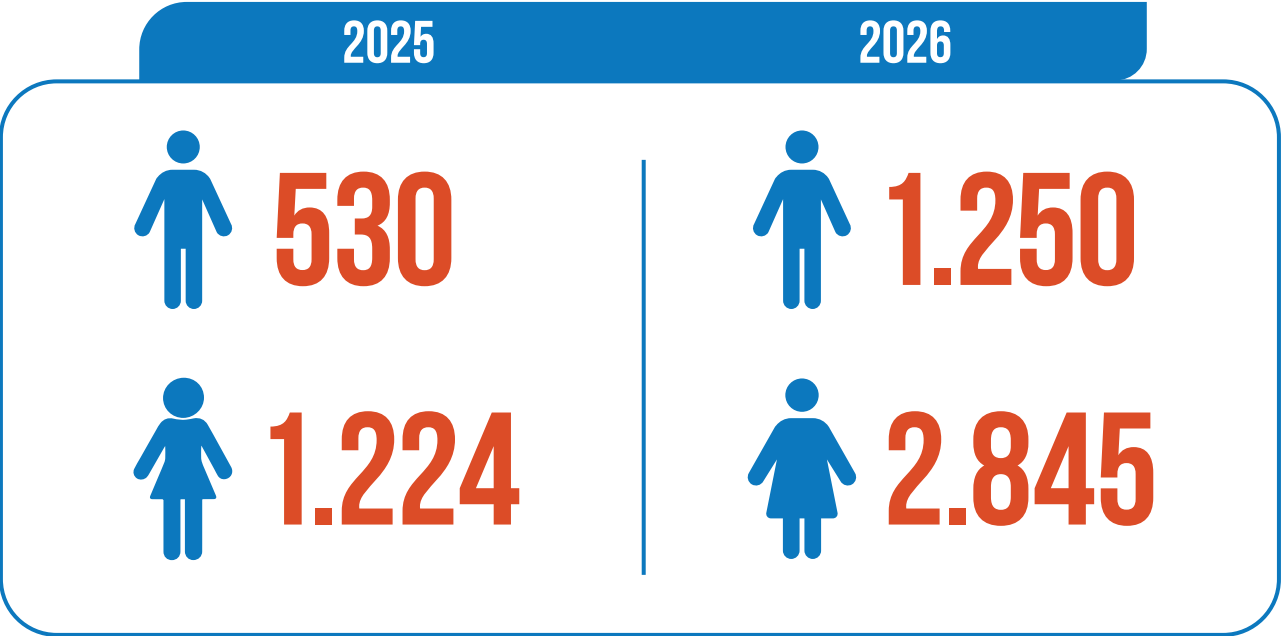


LA UAGRM INCLUYE A 6.000 BACHILLERES DESTACADOS

El Vicerrectorado gestionó e impulsó ante el Ilustre Consejo Universitario (ICU) la ampliación del programa de Admisión Especial para Bachilleres Destacados, logrando incrementar la oferta de 2.000 a 6.000 beneficiarios. Esta iniciativa, aprobada mediante las Resoluciones Vicerrectorales N.º 088 y 035/2026,

permite el ingreso de los diez (10) mejores bachilleres de cada unidad educativa, como una medida estratégica para ampliar las oportunidades de acceso a la educación superior y fortalecer la equidad y la inclusión.

INGRESO BACHILLERES DESTACADOS



EVALUACIÓN PREVIA (CUP/PSA)

Se registró la postulación de 22.959 bachilleres a través de las modalidades de admisión mediante evaluación previa CUP y PSA, correspondientes a los semestres I y II de la gestión 2026. De este total, 11.485 estudiantes se matricularon.



Innovación Digital en los Procesos Académicos y Administrativos

La transformación digital se tradujo en la incorporación de soluciones tecnológicas orientadas a simplificar trámites, ampliar el acceso a los servicios y mejorar la eficiencia de la gestión institucional. En este marco, se destacan los siguientes avances:

Inscripción Web para Postulantes

Durante la gestión 2026 se implementó la inscripción web para postulantes antiguos del CUP-PSA, permitiendo realizar el proceso directamente desde la página de Admisión Universita-



ria, facilitando el acceso y reduciendo la necesidad de realizar trámites presenciales.

Pagos Digitales y Bancarios

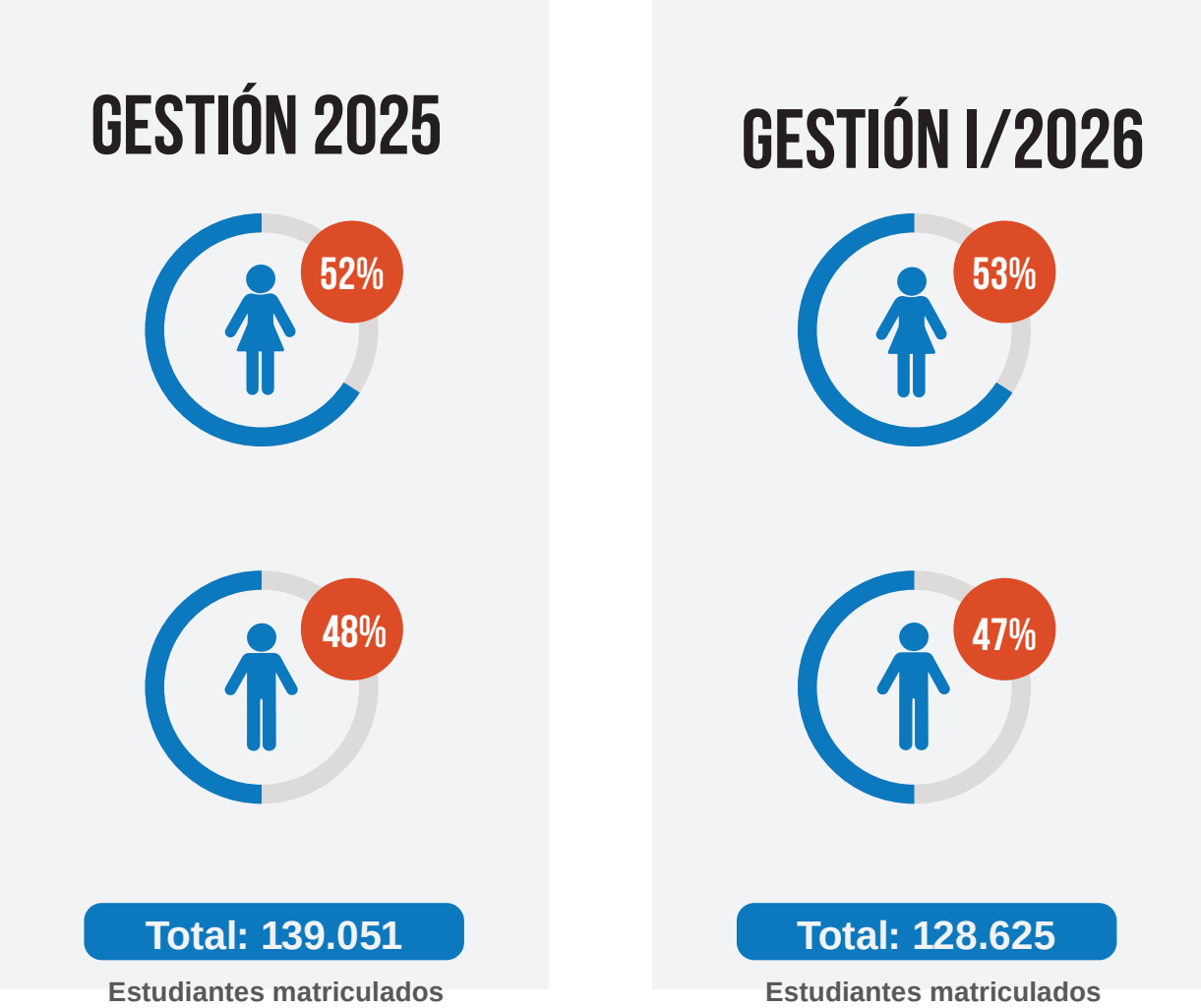
Se diversificaron los mecanismos de pago para los postulantes al CUP-PSA, incorporando códigos QR, Cajas Facultativas y agencias del Banco Mercantil Santa Cruz, ampliando las alternativas disponibles y facilitando el cumplimiento de las obligaciones económicas vinculadas al proceso de admisión.





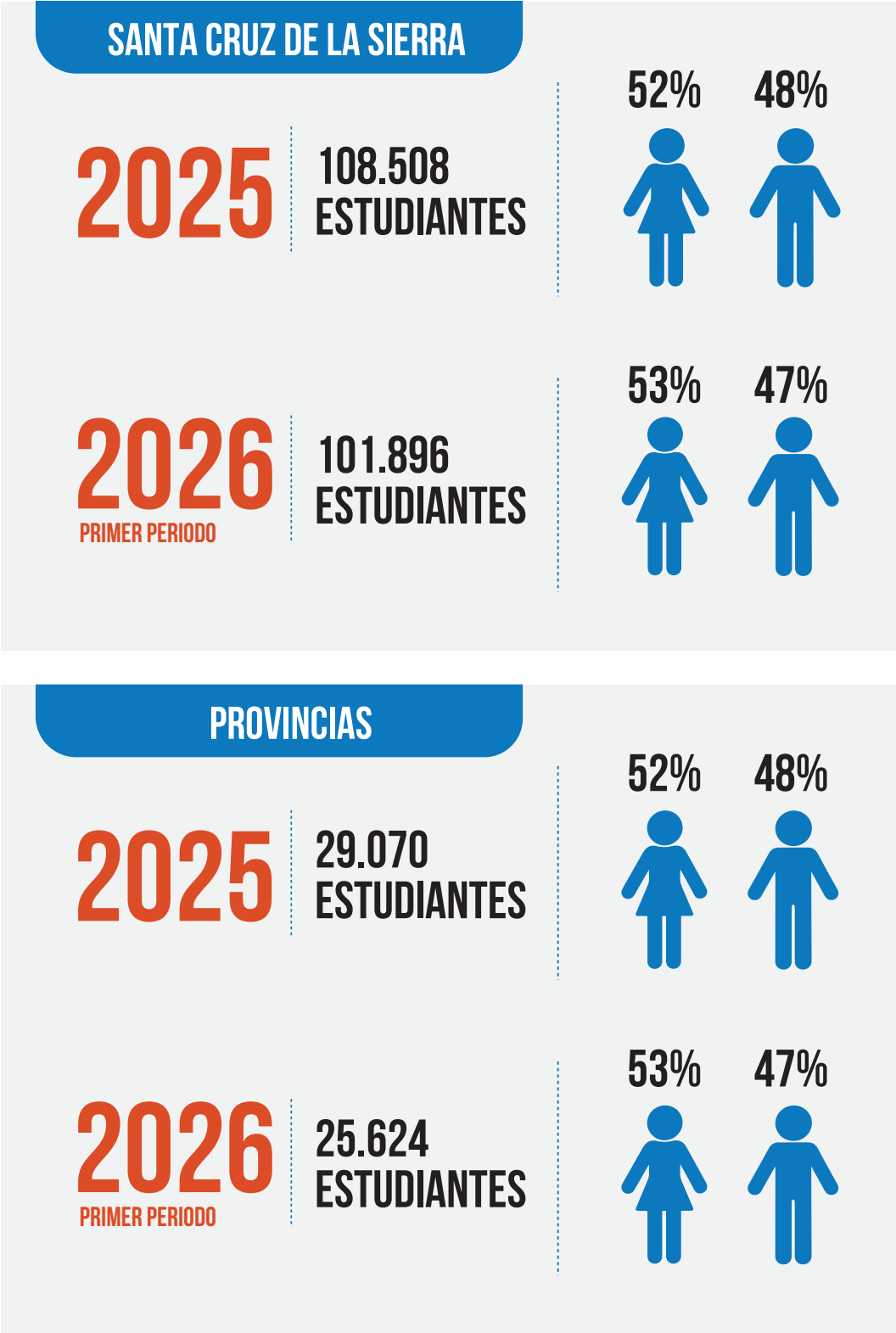
**BIENVENIDA A LOS
MEJORES ESTUDIANTES**

MATRÍCULA POR GÉNERO

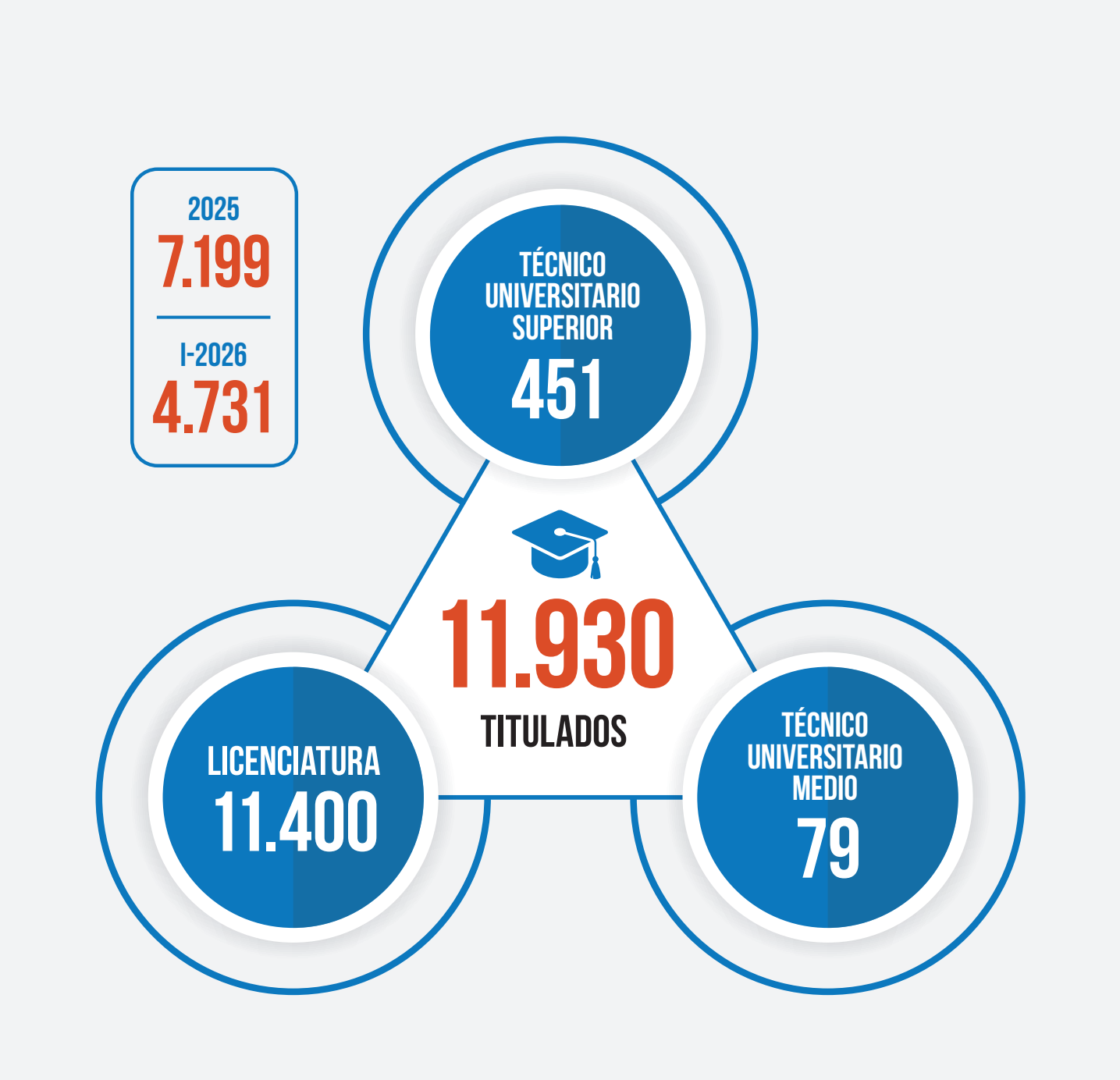


(Fuente: DTIC)

MATRICULADOS CIUDAD Y PROVINCIAS



TITULADOS POR NIVEL DE FORMACIÓN

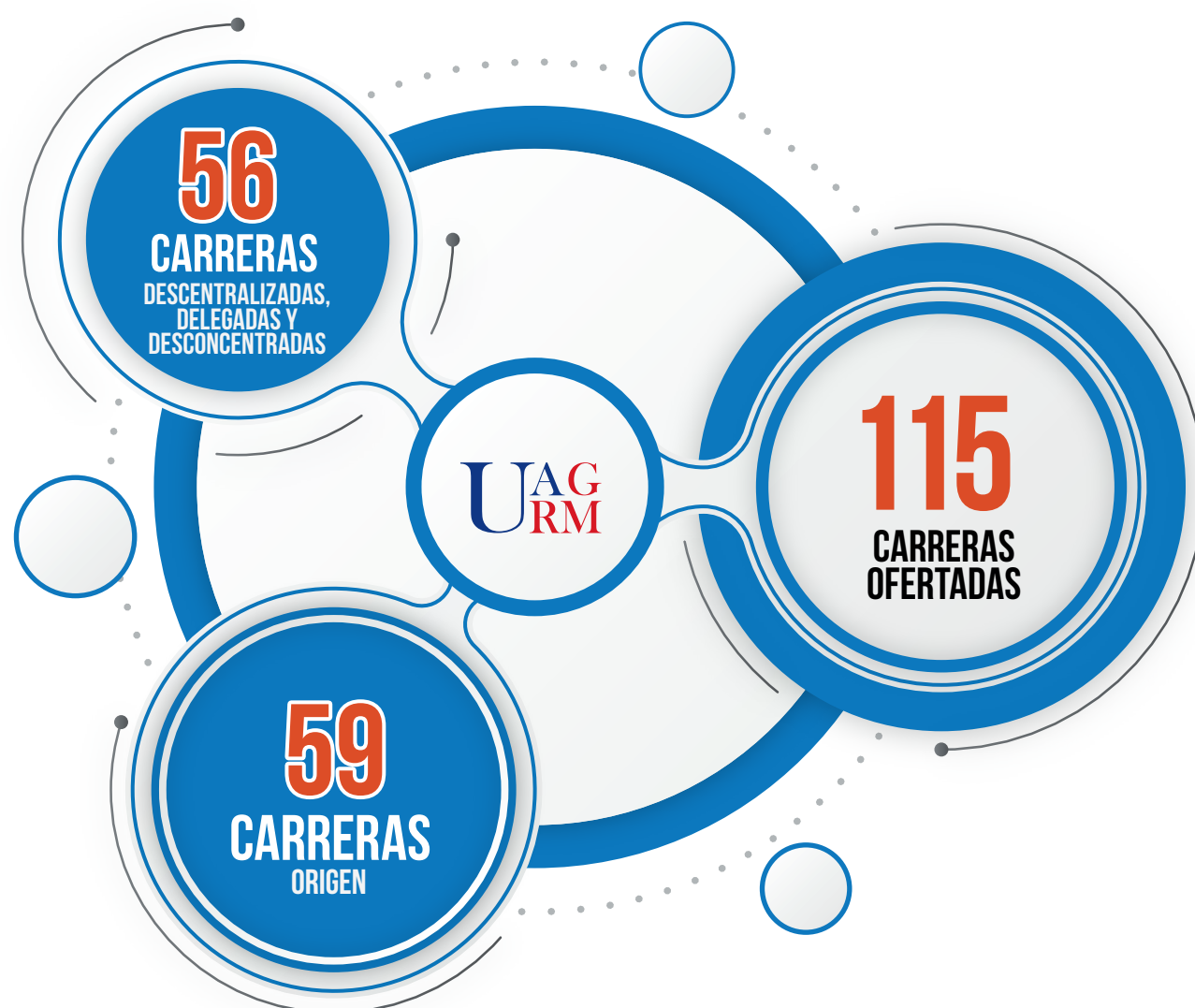


Crecimiento y acceso universitario

La UAGRM mantuvo una sólida cobertura de formación con una matrícula total de 139.051 estudiantes en 2025 y 128.625 en el primer periodo de 2026, acompañada por un crecimiento en la admisión de nuevos estudiantes que pasó de 17.196 a 19.308 admitidos.



OFERTA ACADÉMICA CIUDAD Y PROVINCIA



DE LA AUTOEVALUACIÓN A LA ACREDITACIÓN

Para contribuir al desarrollo económico, social y tecnológico nacional mediante capital humano avanzado que eleve la productividad y competitividad, aseguramos la calidad académica de los programas profesionales de grado.

Esto se logró implementando una sólida gestión de la calidad a través de rigurosos procesos de autoevaluación, el cumplimiento de planes de mejora y la consecuente acreditación externa, garantizando así la excelencia educativa y el impacto institucional.

PROCESOS DE AUTOEVALUACIÓN Y PLANES DE MEJORA (2025 - 2026)

Informes finales de autoevaluación aprobados:

Se concluyeron y aprobaron los informes de 4 (cuatro) carreras:

-  **INGENIERÍA AGROPECUARIA (FINI)**
-  **INGENIERÍA AMBIENTAL**
-  **ENFERMERÍA (FINOR)**
-  **ODONTOLOGÍA (FICH)**

Planes de mejora aprobados:

Se formalizaron los planes de mejora para 2 (dos) carreras:

-  **INGENIERÍA AGROPECUARIA (FINI)**
-  **INGENIERÍA AMBIENTAL**

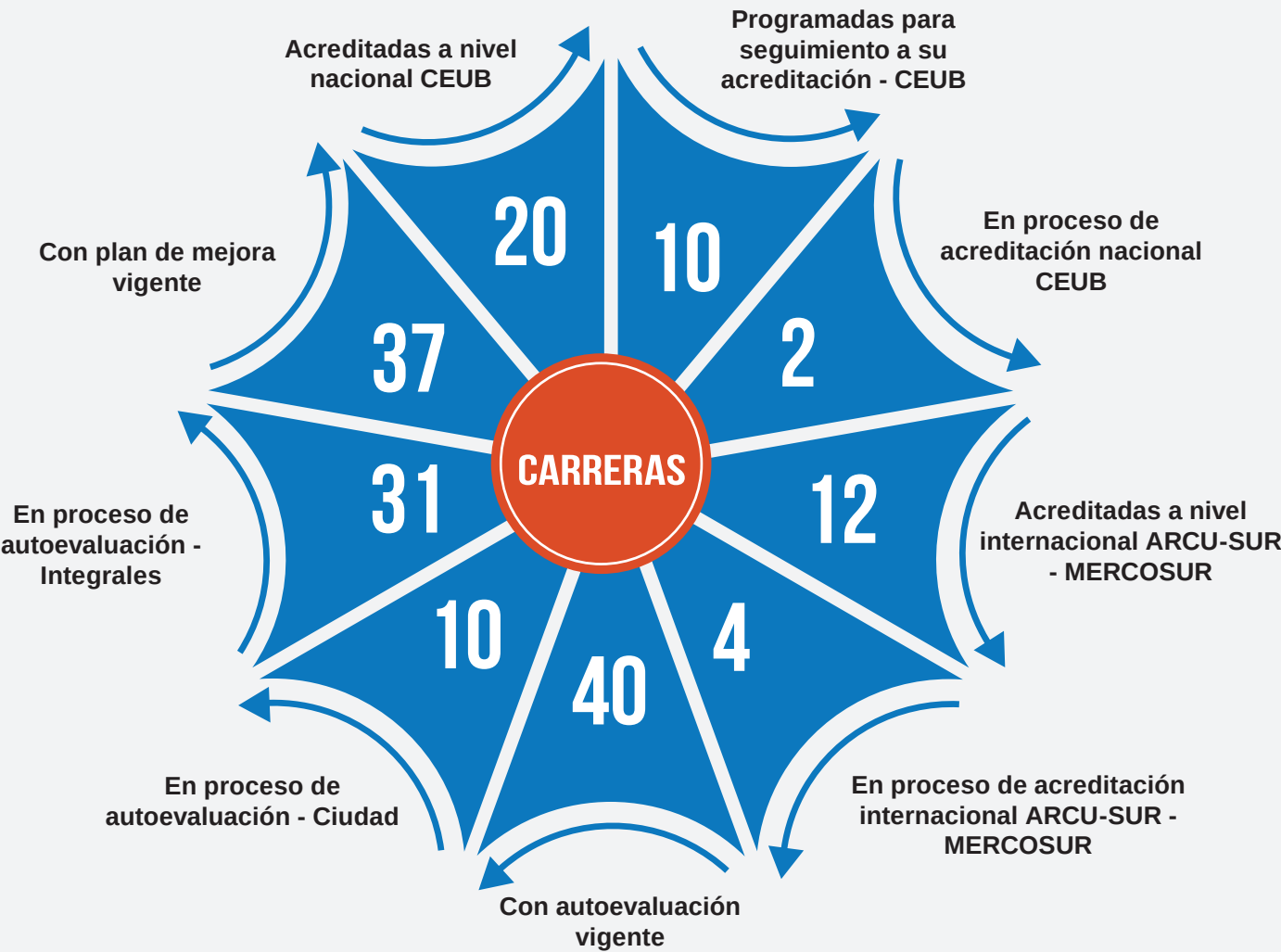
Talleres de acompañamiento y capacitación:

Se brindó asistencia técnica intensiva a las comisiones de las carreras en proceso mediante la ejecución de:

- 36** TALLERES INFORMATIVOS DE AUTOEVALUACIÓN
- 16** TALLERES DE CAPACITACIÓN DE METODOLOGÍA DE AUTOEVALUACIÓN
- 6** TALLERES DE ELABORACIÓN DE INFORME DE AUTOEVALUACIÓN
- 5** TALLERES DE PLANES DE MEJORA



AUTOEVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN CARRERAS UAGRM



ACREDITACIONES ACADÉMICAS NACIONALES E INTERNACIONALES

Acreditación nacional (CEUB): obtuvo la acreditación de la carrera de Comercio Internacional de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales.

Acreditación Internacional (MERCOSUR-ARCUSUR): Se obtuvieron 5 acreditaciones a nivel internacional bajo el sistema MERCOSUR-ARCUSUR, correspondientes a las carreras de la Facultad de Ciencias Exactas y Tecnología:

NACIONAL



Comercio Internacional

INTERNACIONAL



Ingeniería Electromecánica



Ingeniería Industrial



Ingeniería Civil



Ingeniería Química



Ingeniería de Alimentos



CERTIFICACIÓN ISO 21001:2025

La UAGRM alcanzó un nuevo avance en calidad académica con la Certificación ISO 21001:2025, otorgada por IBNORCA a la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales.

La certificación comprende la carrera de Comercio Internacional y la Unidad de Postgrado UAGRM Business School, fortaleciendo procesos de planificación académica, admisión, enseñanza-aprendizaje, investigación, extensión y graduación.



Vínculo institucional y Comunidad Alumni

Se impulsó formalmente la creación de esta iniciativa destinada a fortalecer el vínculo permanente entre la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno y sus titulados.

¿Cómo se hará la Comunidad Alumni UAGRM?

Comprende los siguientes ejes operativos:

Creación de una Red Institucional Activa: Se estructurará una plataforma o espacio de conexión formal para integrar a los titulados de la universidad.

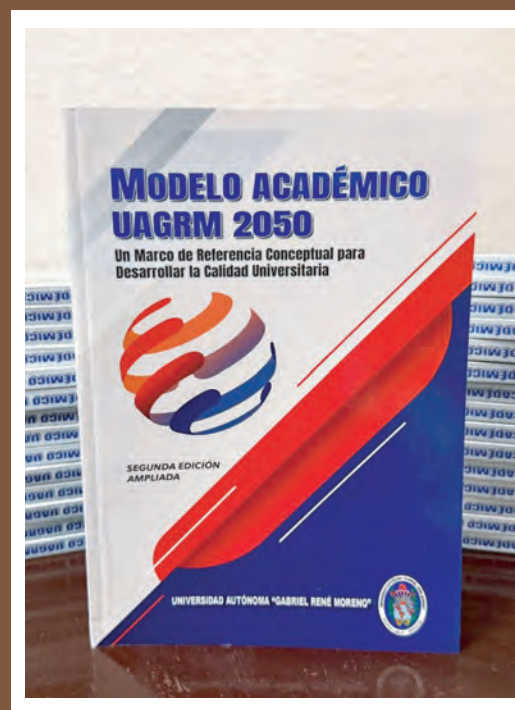
El propósito es mantener un canal de comunicación continuo entre la institución y sus graduados.

Seguimiento de egresados: Se implementarán mecanismos para monitorear la trayectoria profesional y la inserción laboral de los titulados. Esto permitirá recopilar información estratégica para medir el impacto de la formación universitaria frente a las demandas del entorno.

Supervisión y ejecución: La iniciativa se desarrolla bajo la supervisión de unidades clave orientadas a la calidad académica y el desarrollo institucional (DICAA). Cuenta con registros y evidencias internas de seguimiento (tales como los códigos de respaldo fotográfico y de control de proyectos orientados a la comunidad de titulados).

FORMACIÓN POSGRADUAL

VERSIÓN AMPLIADA DEL MODELO ACADÉMICO UAGRM 2050



Presentación de la Segunda Versión ampliada del Modelo Académico UAGRM 2050, incorporando los avances logrados desde su primera edición y los resultados iniciales del Parque Científico Tecnológico de Santa Cruz.



LIDERAZGO ESTRATÉGICO Y VISIÓN DE FUTURO: CONSOLIDANDO LA EXCELENCIA EN EL POSGRADO UNIVERSITARIO

Fortalece las competencias profesionales

La Universidad contribuyó al desarrollo económico, social y tecnológico de la región y del país mediante la ejecución de programas de formación posgradual orientados al fortalecimiento de las competencias profesionales, la generación de conocimiento, la investigación y la innovación.

En el marco de este accionar, se impulsó la formación

de capital humano avanzado a través de programas de especialidad, maestría y doctorado, reflejada en la cantidad de programas desarrollados y en el número de profesionales titulados en cada nivel de formación, contribuyendo así a la mejora de la productividad, la competitividad y el desarrollo sostenible de la región y del país.

APROBACIÓN DE 43 PROGRAMAS DE FORMACIÓN POSGRADUAL



En el marco del compromiso institucional con la excelencia académica, la investigación y la pertinencia de la formación posgradual, se consolidaron importantes logros a través de la culminación de procesos de defensa en distintos niveles académicos:

DEFENSA POSGRADUALES



BIENESTAR ESTUDIANTIL

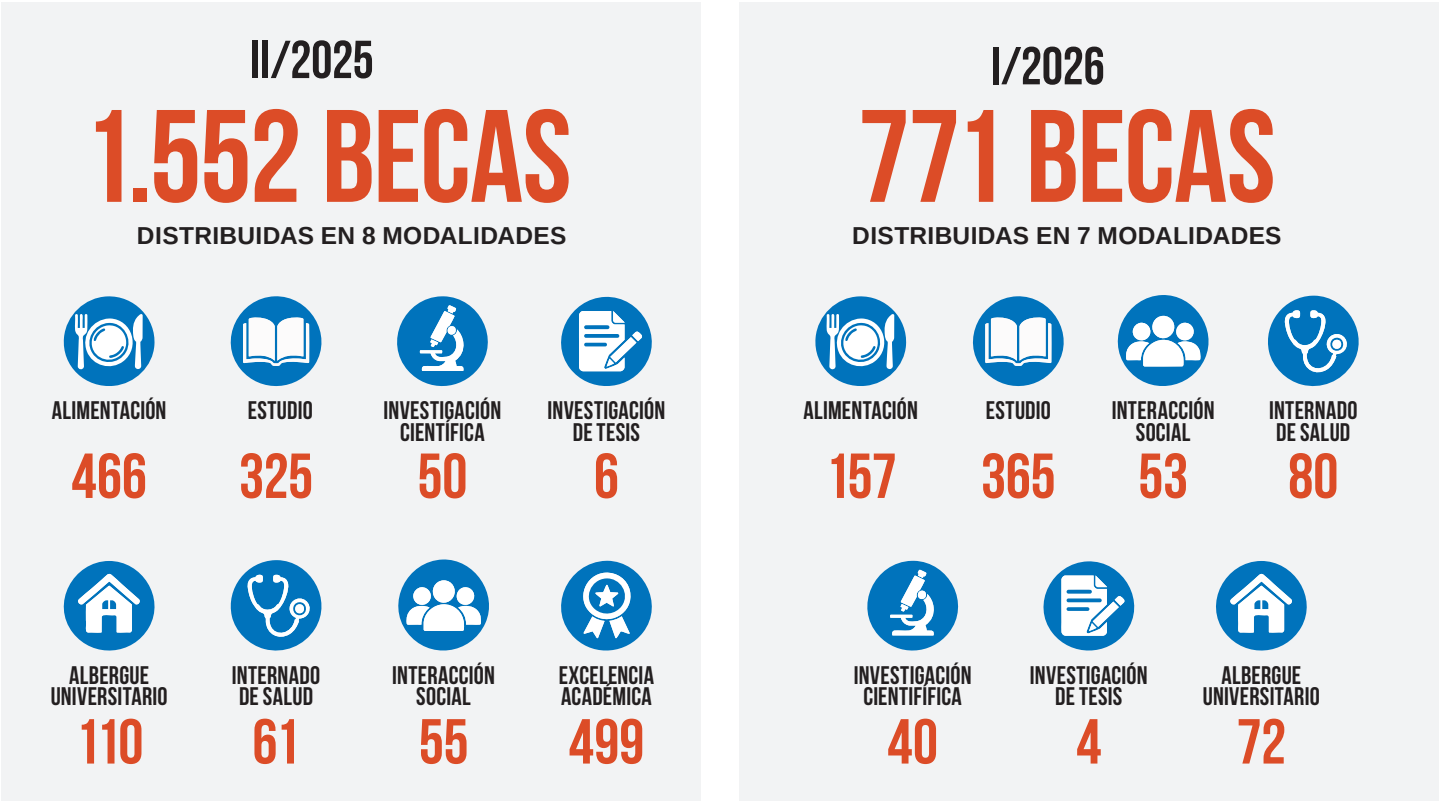


SALUD Y OPORTUNIDADES PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA

Fortalecimiento del Bienestar estudiantil mediante la implementación de acciones orientadas a favorecer el acceso, la permanencia y la culminación de los estudios superiores, a través de la asignación de becas socioeconómicas y académicas y la cobertura del Seguro Social Universitario Estu-

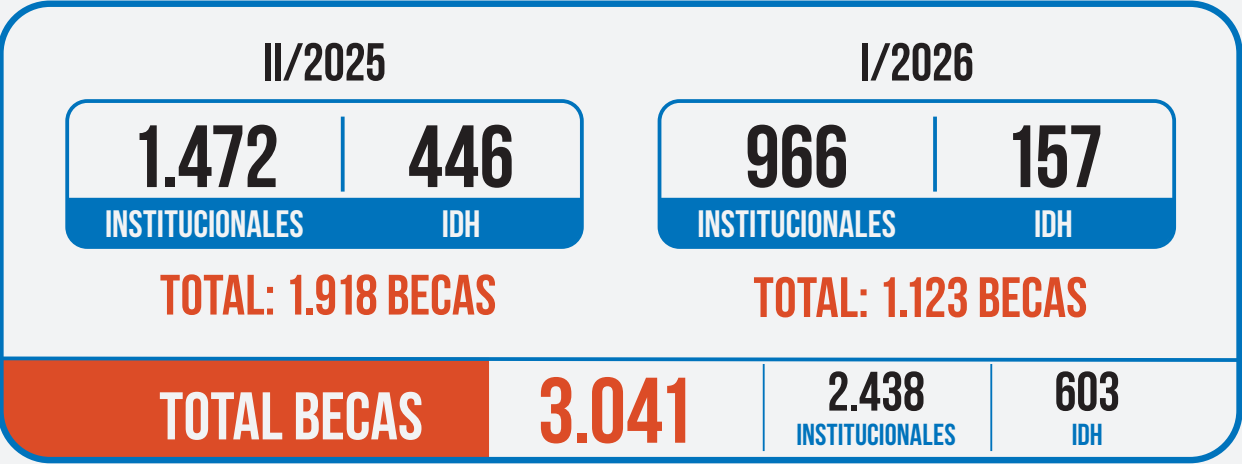
diantil. Estas iniciativas promovieron la igualdad de oportunidades, la inclusión y la atención integral de la población estudiantil, contribuyendo a reducir las barreras de acceso a la educación superior y a fortalecer una formación universitaria más equitativa e inclusiva.

BECAS IDH - INSTITUCIONALES



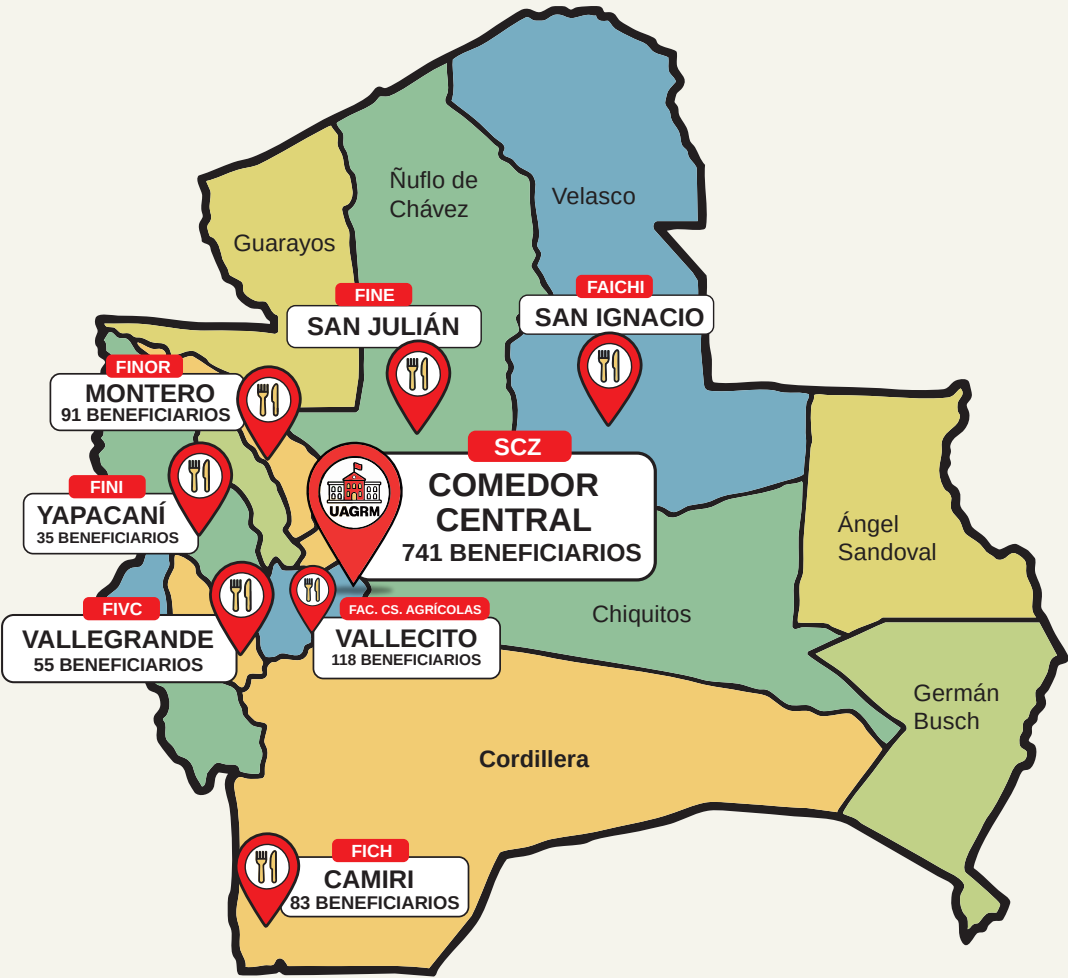
TOTAL: 2.323 BECAS

BECAS COMEDOR Y ALIMENTACIÓN



DESAYUNO UNIVERSITARIO HITO HISTÓRICO EN LA UAGRM

Con el propósito de impulsar el rendimiento académico de nuestros estudiantes, la UAGRM incorporó por primera vez el desayuno a la beca de comedores universitarios, garantizando tres raciones diarias (desayuno, almuerzo y cena) para una nutrición integral que favorezca el aprendizaje.



MAPA DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ Y PROVINCIAS
BENEFICIARIOS DE DESAYUNO UNIVERSITARIO
UAGRM - ABRIL A JUNIO 2026

Comedores: Central, Vallecitos, Camiri, Montero, Yapacaní, Vallegrande, San Julián, San Ignacio.



**MÁS DE 9.000 RACIONES
ALIMENTARIAS DIARIAS**

SEGURO SOCIAL UNIVERSITARIO ESTUDIANTIL

COBERTURA MÉDICA A 93.754 ESTUDIANTES

La cifra de estudiantes afiliados pasó de 44.000 en la gestión 2025 a 49.754 en la gestión 2026, lo que representa un crecimiento sostenido en la cobertura.



SALUD Y CONTENCIÓN PSICOLÓGICA

Orientadas a cuidar la salud mental de los estudiantes para potenciar su rendimiento académico, previniendo y mitigando cuadros de ansiedad, depresión leve y síndrome de burnout (estrés académico crónico).





GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN, CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

CIENCIA E INVESTIGACIÓN



Se desarrollaron acciones orientadas al fortalecimiento de la gestión de la investigación, la formación de capacidades científicas y la consolidación de la cultura investigativa en la Universidad. La ejecución de estas acciones contribuye al fortalecimiento del poten-

cial científico y tecnológico institucional, al posicionamiento de la Universidad como referente en investigación e innovación y a la generación de conocimiento con impacto en el desarrollo social y económico.



La creación del Parque Científico Tecnológico entre la UAGRM y la Universidad Federal de Viçosa, Brasil, iniciativa que fortalecerá la cooperación internacional en investigación, innovación y transferencia tecnológica, promoviendo el desarrollo de proyectos conjuntos, el intercambio de conocimientos y la formación de talento especializado.

CONSEJO DE RECTORES

La primera reunión del Consejo de Rectores de la Red de Innovación y Desarrollo Regional, espacio en el cual se definieron los lineamientos para el desarrollo del Parque Científico y la ejecución de proyectos colaborativos de impacto regional.



CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN EN I+D+I

14 Talleres y capacitaciones enfocados en la gestión y el desarrollo de I+D+I.

XXXIII EXPOCIENCIA 2025 Y I EXPOEMPRENDE 2025

En la Expociencia 2025 se contó con la participación de investigadores en eventos científicos (de manera virtual y presencial a nivel nacional e internacional), destacando los siguientes galardones y reconocimientos obtenidos.

ESTUDIANTES

PRIMER LUGAR

7 TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

SEGUNDO LUGAR

6 TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

DOCENTES - CATEGORÍA INDIVIDUAL

PRIMER LUGAR

4 TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

SEGUNDO LUGAR

2 TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

DOCENTES - CATEGORÍA EN EQUIPO

PRIMER LUGAR

3 TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

SEGUNDO LUGAR

1 TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

EXPOCIENCIA EMPRENDE 2026

Se implementó un nuevo modelo organizativo para ExpoCiencia Emprende UAGRM, estructurado en cuatro etapas progresivas:

- * Ferias en Aulas
- * Jornadas de Carrera
- * Ferias Facultativas
- * Etapa final Expociencia Emprende UAGRM, en la que participan los proyectos ganadores de cada facultad.

Esta nueva modalidad permite fortalecer la participación continua de estudiantes y docentes, ampliar la presencia de las facultades y mejorar la calidad de los proyectos presentados.



INNOVACIÓN QUE GENERA VALOR

El Instituto Boliviano de la Soya (IBS) ha fortalecido la investigación y la innovación alimentaria mediante el desarrollo de tecnologías que agregan valor a materias primas nacionales y generan nuevas oportunidades para la agroindustria y la producción sostenible.

TECNOLOGÍA APLICADA A ALIMENTOS

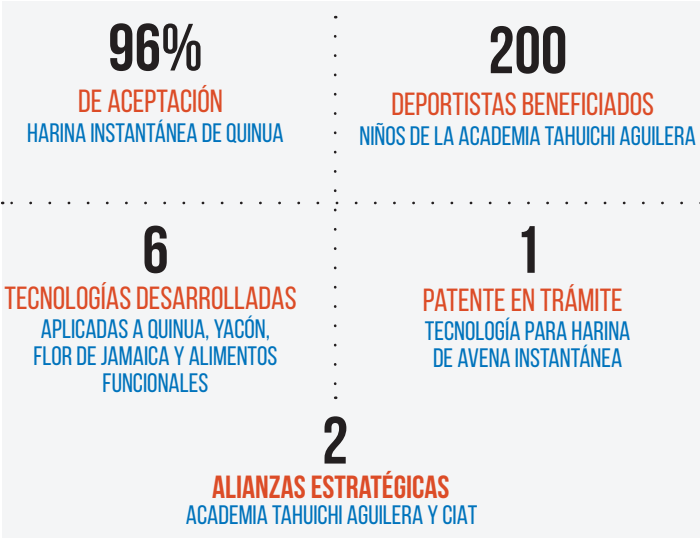
Entre los principales resultados se encuentran el desarrollo de **harina instantánea de quinua con 96 % de aceptación**, tecnología para la producción de jugo concentrado de yacón y nuevos productos derivados de la flor de jamaica, incluido un extracto en polvo con propiedades prebióticas.



CONOCIMIENTO PROTEGIDO Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

El IBS avanzó en la protección de la propiedad intelectual de la UAGRM con una solicitud de patente de invención ante el SENAPI para una tecnología de elaboración de harina de avena instantánea, bebida hiperproteica y una barra energética a base de quinua, amaranto, maní y uvas pasas.

Mediante alianzas con la Academia Tahuichi Aguilera y el CIAT, estas tecnologías avanzaron hacia su aplicación productiva y social. La transferencia de productos hiperproteicos benefició a **200 niños deportistas**, articulando investigación, nutrición y desarrollo productivo.



CIENCIA QUE PONE EN ALTO A LA UAGRM



PH.D. BONIFACIO MOSTACEDO REFERENTE DE LA INVESTIGACIÓN BOLIVIANA

La producción científica del Dr. Bonifacio Mostacedo, Ph.D., refleja más de dos décadas de aportes al conocimiento de los bosques tropicales, la regeneración forestal, la biodiversidad y la respuesta de los ecosistemas frente a los incendios.

Es docente e investigador de la Facultad de Ciencias Agrícolas de la UAGRM y se posiciona como el científico N.º 1 de la UAGRM y N.º 9 de Bolivia, según el AD Scientific Index, en la clasificación basada en el Índice H.

Especialista en Ciencias Naturales y Biológicas, su trabajo se ha concentrado en el estudio de los bosques tropicales, la ecología del fuego, la regeneración natural, la restauración ecológica, la biodiversidad y el manejo integral de bosques y tierras, generando conocimiento especialmente relevante para los ecosistemas de Bolivia.

Tiene al menos 30 investigaciones citadas, 30 o más veces, **más de 60 publicaciones científicas**, libros y documentos técnicos (Índice H: 30)

Entre sus trabajos científicos destacan:

- 2026 — Spatiotemporal Vegetation Trends in Burned Areas of the Americas**
Estudio sobre la recuperación y evolución de la vegetación en áreas afectadas por incendios en América.
- 2022 — Tree Survival and Resprouting after Wildfire in Tropical Dry and Subhumid Ecosystems of Chiquitania, Bolivia**
Investigación sobre la supervivencia y recuperación de los árboles después de los incendios forestales en la Chiquitania.
- 2009 — Contributions of Root and Stump Sprouts to Natural Regeneration of a Logged Tropical Dry Forest in Bolivia**
Aporte al conocimiento de los procesos de regeneración natural de los bosques tropicales secos.
- 2006 — Tipos de bosque, diversidad y composición florística en la Amazonia sudoeste de Bolivia**
Estudio sobre la diversidad y composición de los bosques de la Amazonia boliviana.

CIENCIA Y PRODUCCIÓN PARA TRANSFORMAR EL AGRO

La Facultad de Ciencias Agrícolas fortaleció la formación especializada, la investigación, la innovación tecnológica y su vinculación con el sector productivo mediante acciones orientadas al uso eficiente del agua, la biotecnología, la producción agrícola y la cooperación científica internacional.

ESPECIALIZACIÓN PARA UN RIEGO MÁS EFICIENTE

Desarrollo del Diplomado en Sistemas de Riego Tecnificado, con 31 estudiantes inscritos en la carrera de Ingeniería Agrícola.

El programa implica competencias relacionadas con la planificación, implementación y manejo de sistemas de riego para el sector agropecuario.



CALIDAD CERTIFICADA PARA LA INVESTIGACIÓN

El Laboratorio de Investigación de Microbiología Ambiental y Biología Molecular (LIMAB) obtuvo la certificación ISO 9001:2015, fortaleciendo la gestión de calidad de sus procesos.

La certificación representa un avance en la organización, control y mejora continua de las actividades desarrolladas por el laboratorio.



Se presentó el proyecto del Centro de Innovación Tecnológica en Biotecnología Integral, orientado a ampliar las capacidades institucionales de investigación, innovación y desarrollo tecnológico.

La iniciativa busca articular conocimientos científicos y tecnológicos aplicables a las necesidades del sector agrícola y productivo.



DOTACIÓN DE HORNO DE SECADO DE MADERA

La formación de los futuros ingenieros forestales de la UAGRM suma nuevas herramientas para aprender, investigar e innovar. La incorporación de hornos de secado de madera permitirá que estudiantes y docentes desarrollen prácticas especializadas y profundicen sus conocimientos sobre el tratamiento técnico y el aprovechamiento sostenible de la madera.

Este equipamiento también abre nuevas oportunidades para vincular la formación universitaria con el desarrollo productivo, promoviendo iniciativas de emprendimiento, especialmente de mujeres, a partir del uso responsable y la transformación de los recursos forestales. La iniciativa fue posible gracias al apoyo técnico y financiero de KOICA, en articulación con ONU Mujeres e instituciones nacionales vinculadas al desarrollo productivo.

CIENCIA QUE DEJA HUELLA

El Museo de Historia Natural Noel Kempff Mercado reforzó su liderazgo científico mediante nuevos descubrimientos, investigaciones sobre especies emblemáticas y acciones orientadas a la conservación de la biodiversidad boliviana.

Durante la gestión, su trabajo permitió describir cuatro nuevas especies para la ciencia, documentar información inédita sobre el ciclo reproductivo del águila arpía y recibir reconocimientos nacionales por su contribución a la investigación, la educación ambiental y la protección del patrimonio natural.



DESCUBRIMIENTOS QUE AMPLÍAN EL CONOCIMIENTO

Las investigaciones desarrolladas por el MHNKM aportaron nueva información sobre la flora y fauna de diferentes ecosistemas del país, con la descripción de cuatro especies nuevas para la ciencia:

- ***Eryngium bicentenario***, planta denominada en homenaje al Bicentenario de Bolivia.
- ***Schizachyrium bolivianum***, especie endémica de la Chiquitania.
- ***Chusquea beckii***, bambú exclusivo de los Yungas.
- ***Characidium noelkempffi***, pez descubierto en el Parque Nacional Noel Kempff Mercado.



YABARÉ: INVESTIGACIÓN A ESCALA PRODUCTIVA

El proyecto Yabaré Agrícola Productiva dispone de una superficie total de 19.200 hectáreas, de las cuales 700 hectáreas se encuentran en producción.

Durante la campaña de invierno 2026, este espacio fue destinado a cultivos de rotación, investigación aplicada y prácticas estudiantiles.



COOPERACIÓN CON BRASIL PARA FORTALECER LA INVESTIGACIÓN

Se reabrieron las visitas académicas a la Empresa Brasileira de Investigación Agropecuaria - EMBRAPA y a la Universidad Federal de Mato Grosso do Sul, realizadas en Brasil.

El relacionamiento estuvo orientado a promover convenios, cooperación científica, intercambio académico y futuras investigaciones conjuntas.



El Programa de Conservación del Águila Arpía alcanzó un importante resultado al documentar, por primera vez en Bolivia, el ciclo reproductivo de esta especie.

La investigación permitió registrar el segundo nacimiento conocido de la especie en estado silvestre en el país e incorporar nuevas tecnologías y metodologías para el seguimiento de la fauna silvestre.

COMPROMISO CON LA CONSERVACIÓN DEL ÁGUILA ARPÍA



INVESTIGACIÓN PARA PROTEGER LA BIODIVERSIDAD

Los resultados científicos generados por el MHNKM aportan información fundamental para identificar especies, comprender sus hábitats y orientar acciones de conservación.

El trabajo de campo, el monitoreo de fauna y la incorporación de nuevas metodologías fortalecen la capacidad institucional para estudiar ecosistemas y especies amenazadas.



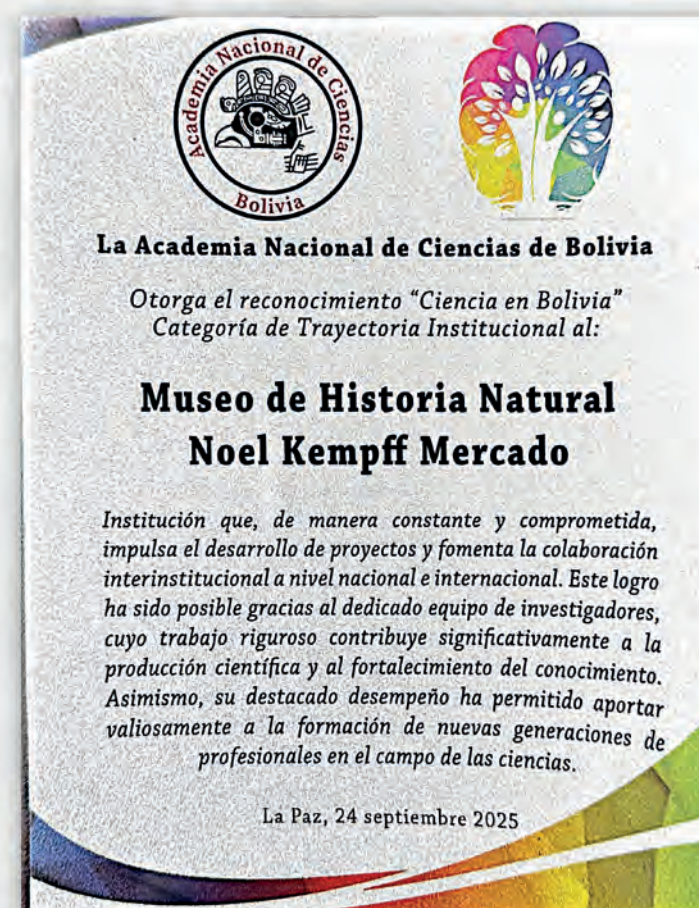
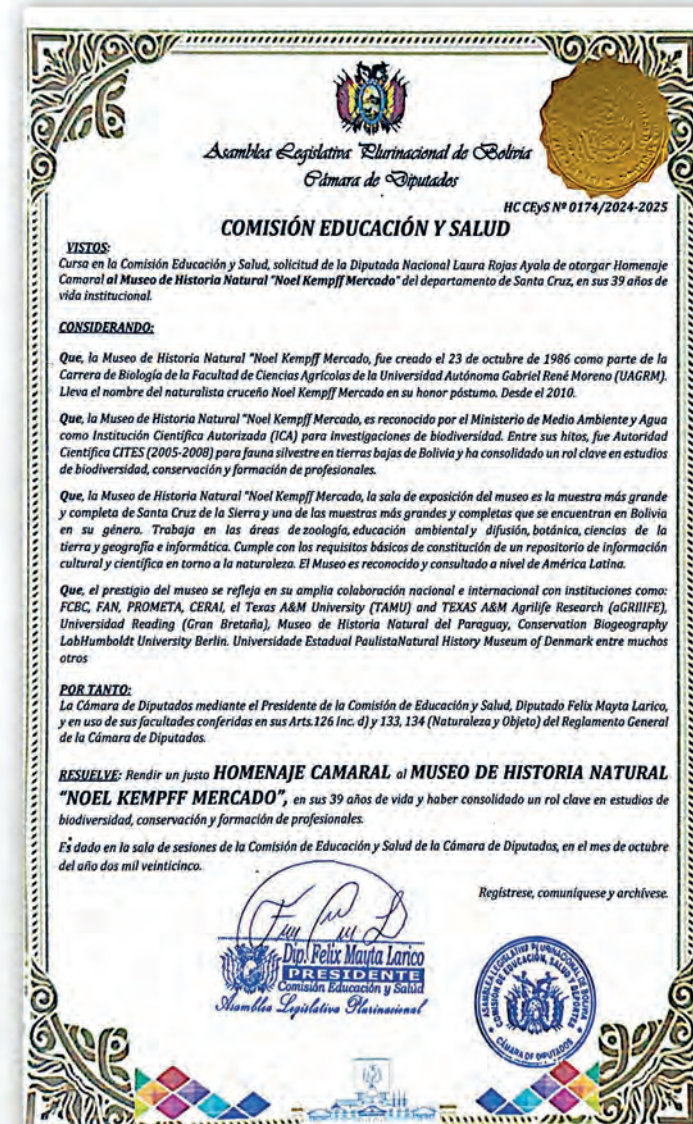
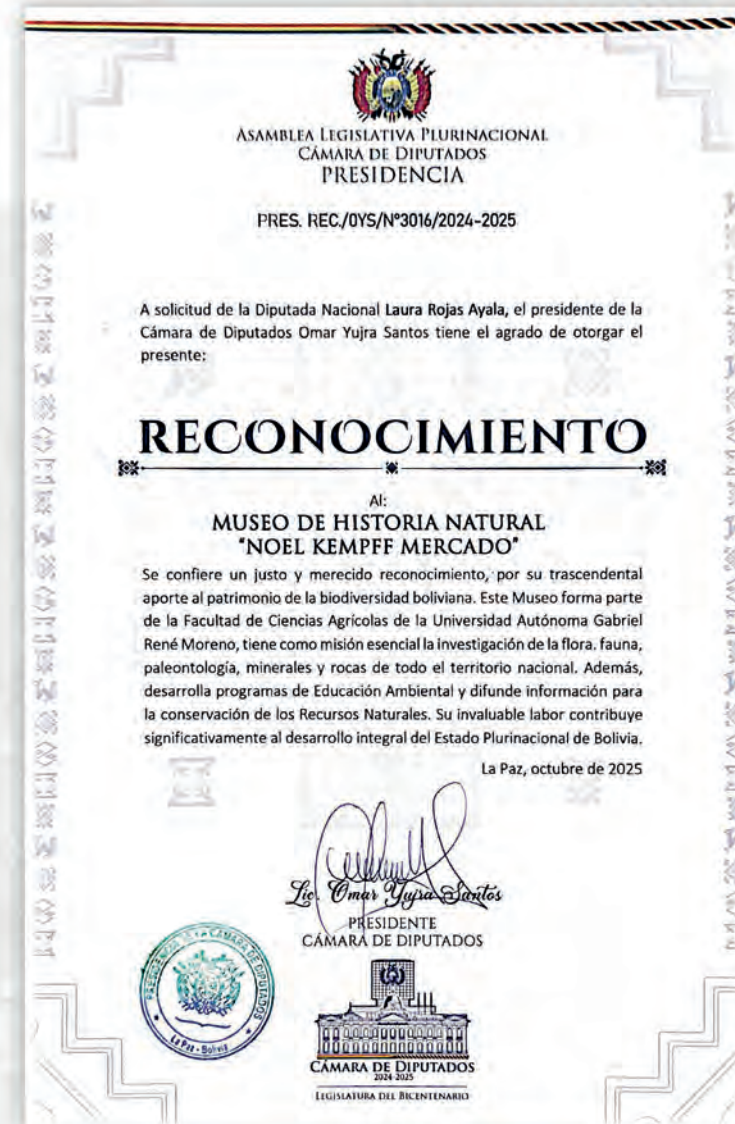


CASI CUATRO DÉCADAS AL SERVICIO DE LA CIENCIA

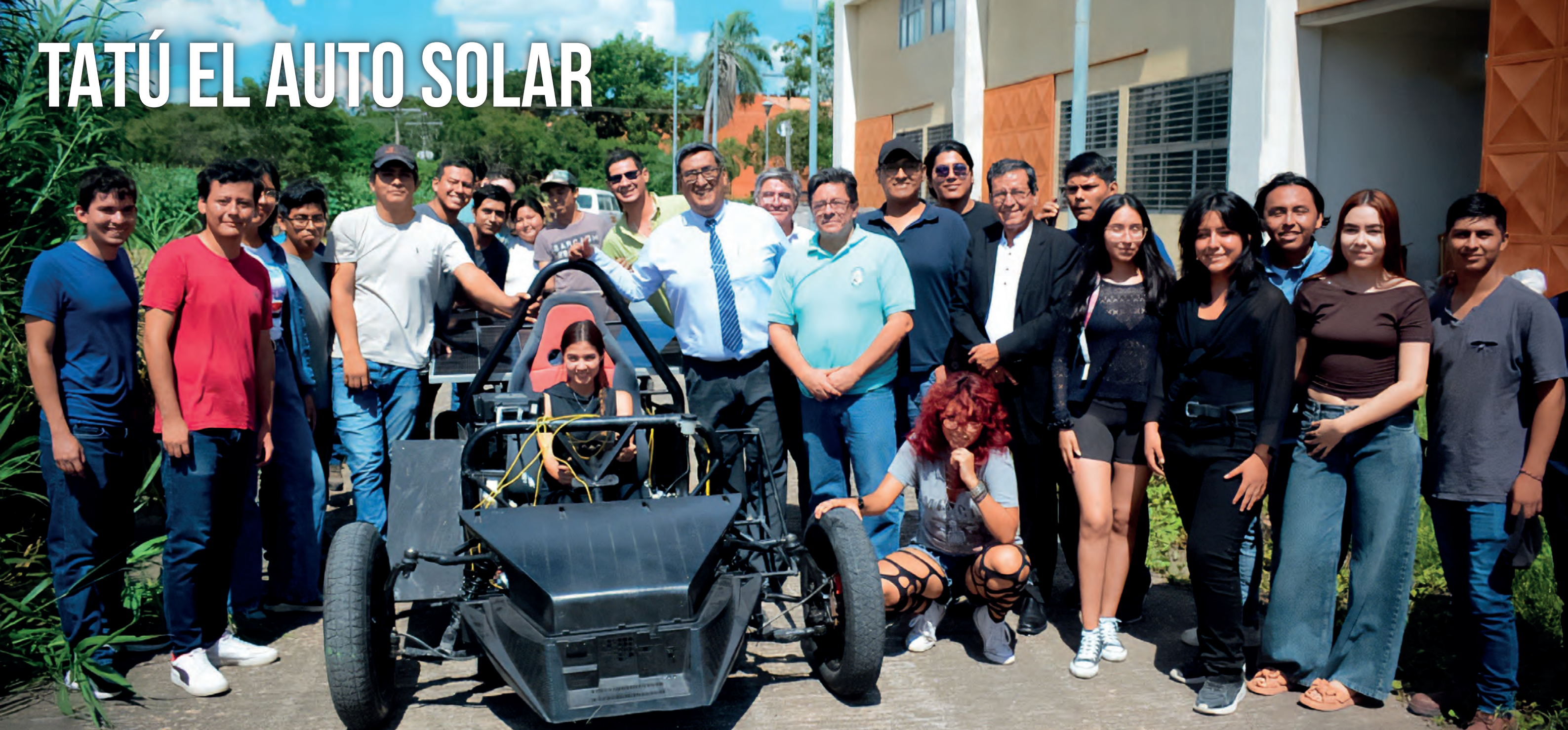


Los resultados alcanzados por el Museo de Historia Natural Noel Kempff Mercado permiten:

- Ampliar el conocimiento sobre la flora y fauna boliviana.
- Generar información inédita para la conservación de especies.
- Fortalecer las capacidades de investigadores y estudiantes.
- Incorporar tecnología al monitoreo de fauna silvestre.
- Promover la educación ambiental.
- Proteger y valorizar el patrimonio natural del país.



TATÚ EL AUTO SOLAR



INVESTIGACIÓN AL SERVICIO DEL FUTURO

El proyecto integró conocimientos de diseño mecánico, electrónica, eficiencia energética y aerodinámica, consolidándose como un ejemplo de aprendizaje basado en proyectos y de investigación aplicada desarrollada por estudiantes.

TALENTO ESTUDIANTIL

Se consolidó como uno de los desarrollos tecnológicos más representativos de la gestión, destacando el talento estudiantil y el compromiso de la UAGRM con la innovación y las energías limpias. Con el copatrocinio de la Universidad en el Rally Solar 2026.

UAGRM EN EL RALLY SOLAR BOLIVIA

El equipo representó a Santa Cruz y a la UAGRM en el Rally Solar Bolivia 2026, llevando el nombre de la Universidad a una de las competencias nacionales más importantes en innovación tecnológica y movilidad sostenible.

CAPACIDAD TECNOLÓGICA

Estudiantes de Ingeniería Electromecánica, Mecánica, Eléctrica y Electrónica diseñaron y construyeron desde cero un vehículo impulsado por energía solar, demostrando la capacidad tecnológica de la Universidad para desarrollar soluciones para la sociedad.

TERCER LUGAR A NIVEL NACIONAL

CALIDAD Y FORTALECIMIENTO DE LABORATORIOS UNIVERSITARIOS



COOPERACIÓN TECNOLÓGICA CON INATEL DE BRASIL

Una delegación de docentes y estudiantes de la Facultad Politécnica participó en actividades académicas y tecnológicas en el Instituto Nacional de Telecomunicaciones (INATEL) de Brasil, fortaleciendo el intercambio de conocimientos, experiencias y emprendimientos.

La visita permitió conocer laboratorios e instalaciones especializadas, participar en concursos y presentar propuestas innovadoras, generando nuevas oportunidades de cooperación orientadas a la formación profesional y al desarrollo científico y tecnológico.



La Unidad Técnica de Apoyo a los Laboratorios (UTALAB) organiza, evalúa y brinda asistencia técnica a los laboratorios dependientes de la Universidad, además de establecer parámetros para la adquisición de equipos y reactivos y apoyar la prestación de servicios científicos dirigidos a la comunidad.

UTALAB administra los recursos de seis laboratorios universitarios: LABROB-Alimentos, Ingeniería Civil, Procesos Químicos, Suelos, Aguas y Plantas, Microbiología y Biotecnología. Brindan servicios de análisis en alimentos, agua, suelos, plantas, microorganismos y construcción, apoyando la formación académica y la investigación.

RECERTIFICACIÓN DE CALIDAD

UTALAB fortaleció su Sistema de Gestión de la Calidad conforme a la norma ISO 9001:2015, promoviendo la mejora continua y el cumplimiento de estándares internacionales en sus servicios.

En abril de 2026 realizó la auditoría externa a cargo de TÜV Rheinland Argentina S.A., que evaluó la conformidad, consistencia y eficacia de los procesos implementados.

La auditoría concluyó con resultados satisfactorios, permitiendo que UTALAB obtuviera nuevamente la certificación ISO 9001:2015.



El Laboratorio de Investigación de Microbiología Ambiental y Biología Molecular (LIMAB) obtuvo, por primera vez, la certificación ISO 9001:2015.

El proceso comprendió la documentación y mejora de procedimientos, la capacitación del personal, la ejecución de auditorías internas y la preparación para la auditoría de certificación realizada en octubre de 2025.

LABORATORIOS QUE MANTIENEN SU CERTIFICACIÓN

Ingeniería de Alimentos mantuvo la certificación ISO 9001:2015 mediante la capacitación continua de su personal, la realización de auditorías internas y el monitoreo permanente de los procesos de su Sistema de Gestión de la Calidad.



El Laboratorio de Ingeniería Civil mantuvo la certificación ISO 9001:2015 mediante capacitaciones y actualizaciones dirigidas a su personal, auditorías internas de cumplimiento y el seguimiento permanente de sus procesos.

La auditoría realizada en noviembre de 2025 obtuvo resultados favorables, garantizando la vigencia y validez del certificado emitido por TÜV Rheinland.



UTALAB inició la consultoría para la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad conforme a los requisitos de la norma ISO 9001:2015 en la Escuela de Ingeniería.

El proceso se encuentra en desarrollo e incluye:

- Diagnóstico institucional.
- Planificación del Sistema de Gestión de la Calidad.
- Diseño y documentación de procesos.
- Capacitación del personal.
- Implementación progresiva de los requisitos de la norma.

6

1

1

2

1

Laboratorios Universitarios
Administrados por UTALAB.

Recertificación ISO 9001:2015
Obtenida por UTALAB.

Certificación ISO 9001:2015
Obtenida por el LIMAB.

Certificaciones permanentes
Correspondientes al Laboratorio de Ingeniería Civil y la Carrera de Ingeniería de Alimentos.

Sistema de Gestión de la Calidad
En proceso de implementación en la Escuela de Ingeniería.

CALIDAD ACREDITADA

ANÁLISIS DE ALIMENTOS

El Laboratorio de Referencia de la carrera de Ingeniería de Alimentos (LABROB) mantiene su acreditación desde 2009 bajo la Norma NB ISO/IEC 17025:2018, además de ampliar sus ensayos acreditados y mantener los estándares técnicos requeridos para sus servicios de laboratorio.



INOCUIDAD ALIMENTARIA

LABROB desarrolla, en coordinación con la DUBSS y el Comedor Universitario, un estudio de inocuidad microbiológica de alimentos crudos y cocidos, que incluye el control de higiene de superficies y del personal manipulador, así como la detección de Salmonella spp. y microorganismos indicadores de higiene.



Asimismo, cuenta con autorización de la RELOAA para 38 ensayos fisicoquímicos y microbiológicos de agua para consumo y desarrolla investigación para la validación del ensayo de determinación de DBO5 en aguas, con miras a su acreditación. Entre septiembre de 2025 y junio de 2026 realizó aproximadamente:



CIENCIA QUE PROTEGE EL MEDIO AMBIENTE

El Laboratorio de Medio Ambiente mantiene su acreditación bajo la Norma NB ISO/IEC 17025:2018, con 16 ensayos acreditados en análisis microbiológicos y fisicoquímicos de agua, ampliando su alcance al muestreo. El LMA es el único laboratorio en Santa Cruz acreditado para muestreo y análisis de coliformes, pH y conductividad.

TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA



El Centro de Investigación y Desarrollo de Tecnología de Alimentos (CIDTA) fortalece la investigación aplicada y el desarrollo tecnológico agroalimentario mediante tres líneas: estudio de vida útil, desarrollo de nuevos productos y caracterización de alimentos. Sus cinco campos de investigación abarcan carnes; frutas, hortalizas, leguminosas y bebidas; leche y derivados; validación de métodos; y compuestos bioactivos.

Cuenta con capacidad técnica para realizar análisis en 28 matrices o grupos de alimentos, con ensayos fisicoquímicos y de control de calidad. Además, brinda capacitación

y transfiere conocimientos en tecnología de alimentos a estudiantes, profesionales y el sector agroalimentario.

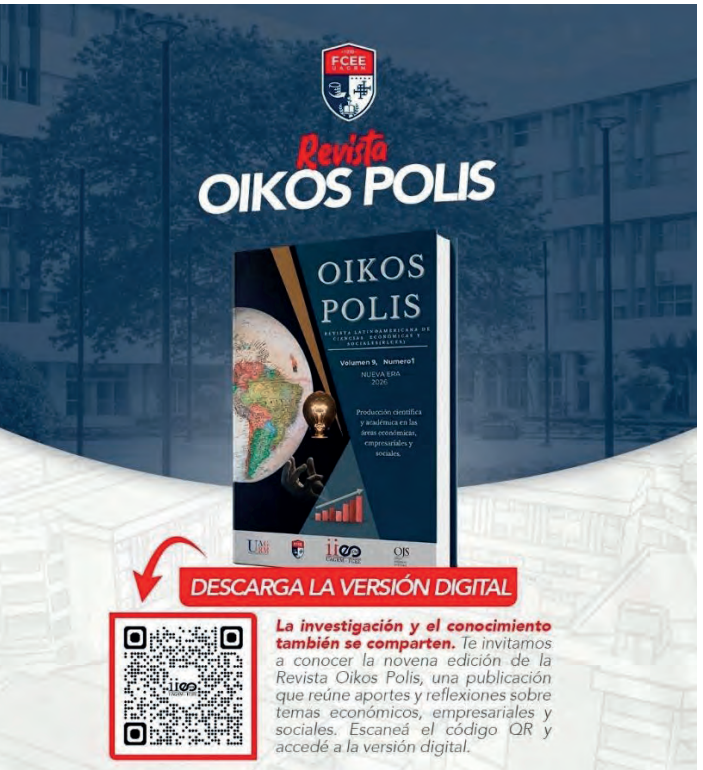


INVESTIGACIÓN ECONÓMICA SOCIAL

El Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales “José Ortiz Mercado” (IIES-JOM) fortaleció la generación y difusión del conocimiento mediante dos acciones de impacto.

7.334 estudiantes participaron del Censo Estudiantil Facultativo, alcanzando una cobertura del 67,2 % en las cinco carreras, generando información para orientar decisiones académicas, de equipamiento e inclusión digital.

Asimismo, se reactivó el Fondo Editorial mediante la plataforma Open Journal Systems para las revistas Oikos Polis, Economía Coyuntural y Plusvalía, iniciando procesos de indexación internacional.



VETERINARIA, CIENCIA Y DESARROLLO



COOPERACIÓN CIENTÍFICA QUE ABRE FRONTERAS

La Facultad de Ciencias Veterinarias suscribió un Convenio Marco de Cooperación Internacional con el Shanghai Veterinary Research Institute, perteneciente a la Chinese Academy of Agricultural Sciences, uno de los principales centros de investigación veterinaria de China.

El acuerdo contempla intercambio de conocimientos, proyectos conjuntos, capacitación de docentes e investigadores y movilidad académica en sanidad animal, diagnóstico, biotecnología y producción de inmunobiológicos.

UNIVERSIDAD Y EMPRESA PARA EL SECTOR PECUARIO

La alianza público-privada con Unión Agronegocios permitió reactivar el Centro Universitario de Mejoramiento Genético Bovino.

La iniciativa articula capacidades académicas y productivas para desarrollar investigación, transferencia tecnológica y formación práctica en genética bovina y producción pecuaria.



INFRAESTRUCTURA PARA INVESTIGAR Y APRENDER



Se concluyeron los trabajos de refacción, adecuación y equipamiento del Centro Universitario de Mejoramiento Genético Bovino, ubicado en “El Prado”.



Los ambientes fueron preparados para actividades de docencia, investigación, mejoramiento genético y vinculación con productores.

ATENCIÓN ONCOLÓGICA Y FORMACIÓN CLÍNICA ESPECIALIZADA

El Hospital Escuela de Veterinaria incorporó la Unidad de Servicio Oncológico para pequeños animales, ampliando su capacidad de diagnóstico y tratamiento.

Este nuevo servicio también permite que los estudiantes desarrollen competencias clínicas en un área especializada de la medicina veterinaria.



MEMORIA, IDENTIDAD Y PATRIMONIO



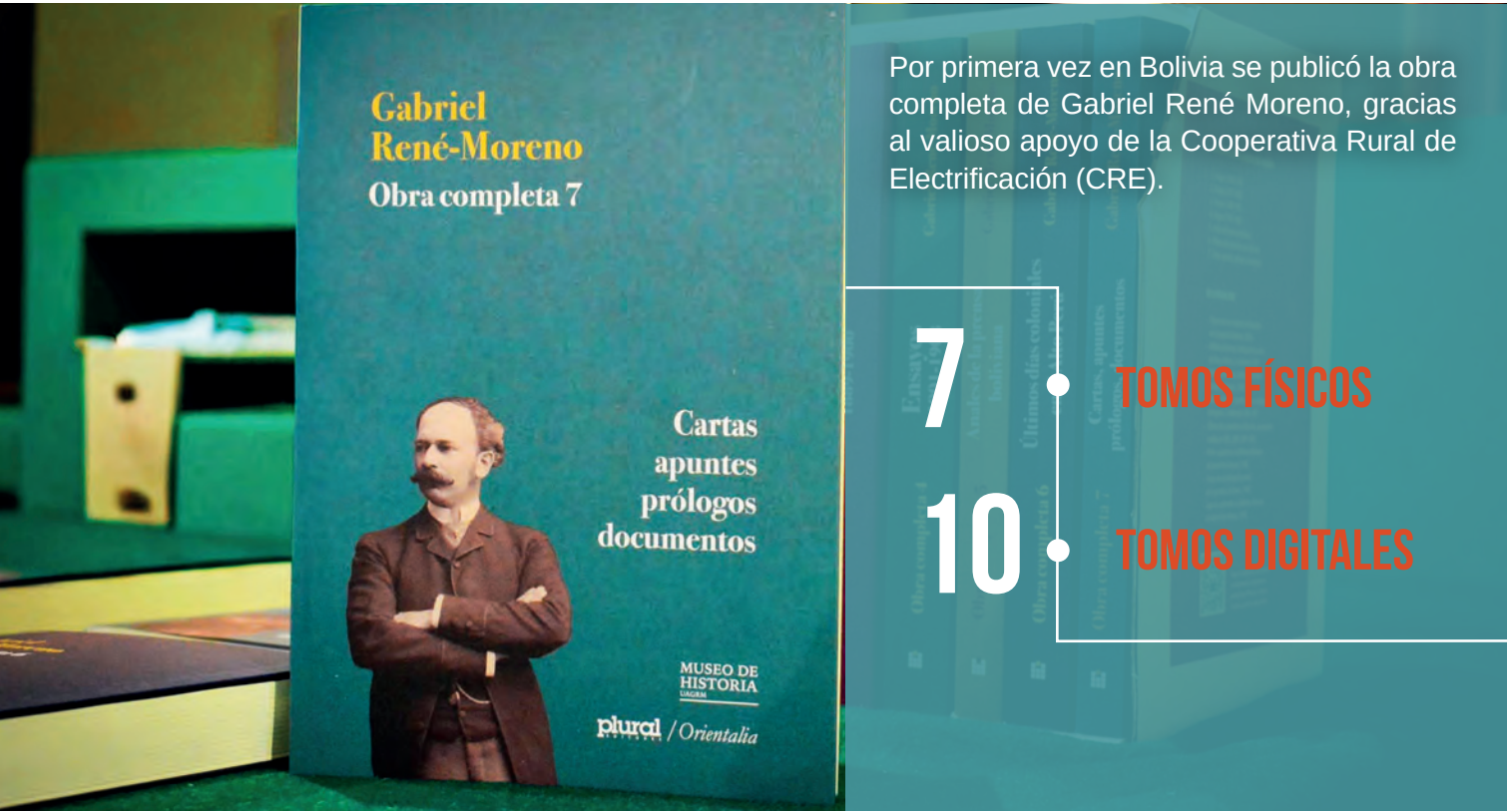
El Museo de Historia de la UAGRM ha fortalecido la preservación, investigación y difusión de la historia de Santa Cruz mediante la digitalización de documentos, publicaciones especializadas, actividades académicas y nuevas formas de acceso virtual a su patrimonio.

Su labor comprende el Archivo Histórico de Santa Cruz, la Biblioteca Histórica y colecciones arqueológicas, etnográficas y pictóricas, además del trabajo desarrollado por el Centro de Estudios Cruceños.

UN MILLÓN Y MEDIO DE FOLIOS PARA LAS NUEVAS GENERACIONES

Digitalización de un millón y medio de folios del Archivo Histórico de Santa Cruz, junto con la totalidad de los periódicos del siglo XIX conservados en la Hemeroteca de la Universidad.





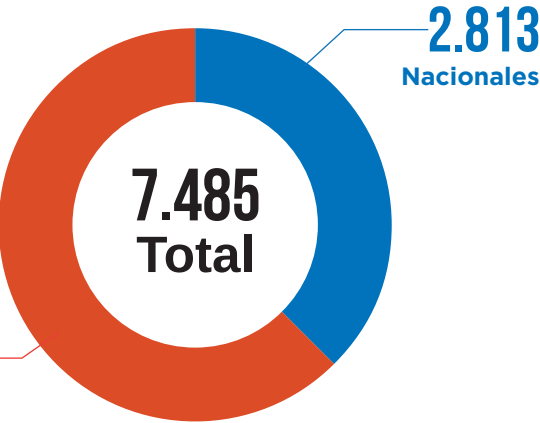
El Museo de Historia recibió visitantes y atendió delegaciones de:

73 Unidades educativas de todo el departamento.

9 Universidades

Estas visitas acercaron el patrimonio histórico y cultural a estudiantes, docentes y público general.

Visitantes 2025 - 2026





CONOCIMIENTO, DEBATE Y FORMACIÓN

Se desarrollaron 47 actividades académicas y culturales

14 Presentaciones de libros

14 Conferencias magistrales

15 Conversatorios

4 Talleres de Formación



TECNOLOGÍA



AVANZAMOS EN LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Se desarrollaron soluciones orientadas a fortalecer la seguridad de los sistemas institucionales, digitalizar procesos académicos y administrativos, y centralizar la planificación operativa y presupuestaria de la Universidad.

Los principales avances comprenden el Sistema Central de Usuarios, el Sistema de Auxiliares de Cátedra y la plataforma de Formulación del POA y Presupuesto.



INNOVACIÓN Y SEGURIDAD CIBERNÉTICA

Implementación del Sistema Central de Usuarios, que unifica el acceso a los nuevos sistemas institucionales mediante una autenticación segura y credenciales estandarizadas.

La plataforma centraliza la asignación de roles y permisos en tiempo real, evita la duplicación de datos y fortalece el control de acceso.



AUXILIATURAS DIGITALIZADAS Y TRANSPARENTES

El sistema de auxiliares de cátedra digitalizó el registro de actividades, las revisiones académicas, las aprobaciones facultativas y el procesamiento de las planillas de pago.

El proceso se organiza en cuatro etapas:

- 1

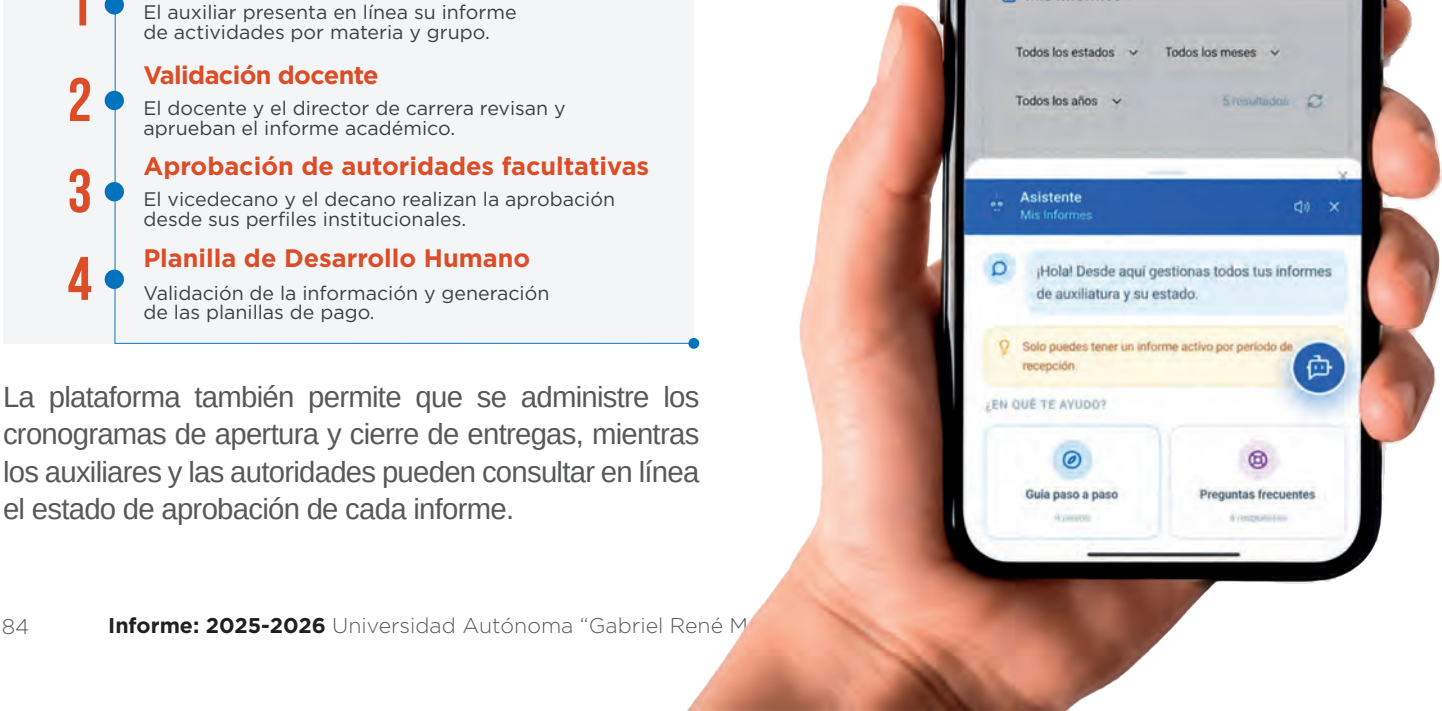
Registro mensual
El auxiliar presenta en línea su informe de actividades por materia y grupo.
- 2

Validación docente
El docente y el director de carrera revisan y aprueban el informe académico.
- 3

Aprobación de autoridades facultativas
El vicedecano y el decano realizan la aprobación desde sus perfiles institucionales.
- 4

Planilla de Desarrollo Humano
Validación de la información y generación de las planillas de pago.

La plataforma también permite que se administre los cronogramas de apertura y cierre de entregas, mientras los auxiliares y las autoridades pueden consultar en línea el estado de aprobación de cada informe.



POA Y PRESUPUESTO EN UNA SOLA PLATAFORMA

Ahora se cuenta con una plataforma institucional para la formulación, revisión, consolidación y seguimiento del Plan Operativo Anual (POA) y del presupuesto universitario.

El sistema permite definir objetivos, resultados, metas e indicadores vinculados directamente con el Plan Estratégico Institucional (PEI).

También posibilita la elaboración de presupuestos por programas, actividades y partidas para las unidades académicas y administrativas de la UAGRM.



MODERNIZACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Se avanzó en la modernización mediante acuerdos con AGETIC para incorporar firma digital, ciudadanía digital y nuevos servicios tecnológicos que optimicen la gestión académica y administrativa.

Asimismo, Escalafón Docente implementó un nuevo sistema informático y Registros y Trámites inició la digitalización de sus archivos, fortaleciendo la eficiencia institucional.



TECNOLOGÍA QUE INTEGRA Y SIMPLIFICA

3

Sistemas principales

Desarrollados para fortalecer la seguridad, la gestión académica y la planificación institucional.

1

Sistema central de usuarios

Para administrar accesos, credenciales, roles y privilegios institucionales.

1

Punto único de autenticación

Para los nuevos sistemas y aplicaciones desarrollados por la DTIC.

4

Etapas digitalizadas

Registro, validación y generación de planillas de auxiliares.

1

Plataforma institucional

Para la formulación, revisión, consolidación y seguimiento del POA y presupuesto.

3

Ámbitos transformados

Seguridad de usuarios, gestión de auxiliares y planificación estratégica.





GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

EXTENSIÓN, VINCULACIÓN E IMPACTO SOCIAL



Se fortaleció la vinculación de la Universidad con la sociedad mediante la articulación con entidades públicas, sectores productivos, empresas y organizaciones sociales, promoviendo la ejecución de proyectos de interacción social y extensión universitaria, la realización de ferias científicas y tecnológicas, la transferencia de conocimientos y resultados de investigación a diversos sectores.

Convenios y proyectos de interacción social

31
15
1

- **Convenios**
Sectores productivos, empresas y organizaciones sociales.
- **Proyectos**
Interacción Social y Extensión
- **Convenio ejecutado**
Entidades Territoriales Autónomas y otros.



PROYECTO AL SERVICIO DE LA SOCIEDAD

Transferencia de Investigación

El proyecto de Palma Aceitera trabaja con 3 municipios y el Centro de Investigación de Costa Rica, en su segundo año, a través de la Facultad Integral de Ichilo (FINI).



EMPRENDER DESDE LA UNIVERSIDAD

Se impulsa la formación práctica y el vínculo con el sector productivo mediante la consolidación del Centro de Innovación y Emprendimiento Universitario (CIEU). Desde la gestión 2026, se ha puesto en marcha el programa de Empresas Junior y la Incubadora de Empresas, integrando a las carreras de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, generando espacios donde los estudiantes pueden desarrollar iniciativas, liderazgo y soluciones vinculadas con necesidades reales del entorno.



EMPRESAS JUNIOR



CONSTRUYENDO ESPACIOS SEGUROS PARA TODOS



La UAGRM ahora forma parte de las Brigadas Universitarias contra la Violencia junto al Ministerio Público y otras universidades

del departamento, impulsando acciones preventivas, educativas y de protección dirigidas a la juventud.





CULTURA, ARTE Y TRADICIÓN

En el marco de la política institucional orientada al fortalecimiento de la cultura y el deporte como pilares de la formación integral, la Universidad desarrolló diversas actividades culturales y recreativas destinadas a promover la integración de la comunidad universitaria con la sociedad.

Estas acciones fomentan la participación de estudiantes, docentes y personal administrativo en espacios de expresión artística, promoción cultural, preservación de las manifestaciones culturales, recreación y fortalecimiento de valores institucionales.



EL DEPORTE NOS UNE, LOS VALORES NOS FORTALECEN



Dotación de Indumentaria, balones y trofeos para un total de 104 eventos deportivos de la UAGRM.



Más de **2.484** usuarios registrados en el Gimnasio Universitario en las disciplinas de musculación y cardio.

Es prioridad la integración deportiva mediante campeonatos interfacultativos y el respaldo logístico a eventos internos.

AMPLIACIÓN DE DISCIPLINAS

Kickboxing

Boxeo

Jiu-jitsu



ESPACIOS DIGNOS PARA UNA MEJOR FORMACIÓN
Mejoramiento de las canchas de los estudiantes de la carrera de Actividad Física

LA SALUD ES PRIORIDAD

Prevención del cáncer cérvico uterino fortaleciendo tanto la prevención en la comunidad universitaria como las líneas de investigación científica en salud. En 2026 ya se puso en marcha la primera campaña gratuita de prevención en el Centro de Especialidades Médicas UAGRM.



DETECTAR A TIEMPO ES ELEGIR LA VIDA

Universidad protegida contra enfermedades transmitidas por vectores

En coordinación con el SEDES se ejecutó una campaña integral de prevención mediante fumigación, eliminación de criaderos y capacitación, beneficiando a toda la comunidad universitaria y promoviendo una cultura permanente de prevención.



SERVICIOS MÉDICOS



SALUD AL SERVICIO DE LA SOCIEDAD

La Facultad de Ciencias de la Salud Humana promueve la atención, prevención y promoción de la salud mediante sus centros especializados, articulando la formación práctica de los estudiantes con servicios dirigidos a la comunidad universitaria y población en general.

CENTRO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS “PH.D. CASTA AYALA”

El Centro amplió y fortaleció la atención integral y preventiva en Medicina General, Dermatología, Oftalmología, Urología, Medicina Interna y Ginecología, junto con programas de vacunación, revisión médica estudiantil, prevención del cáncer de cuello uterino, orientación nutricional y atención psicológica.



REVISIÓN MÉDICA ESTUDIANTIL SE EXTENDIÓ A:

- FACULTAD INTEGRAL DE ICHILO
- FACULTAD INTEGRAL DEL NORTE (FINOR)
- FACULTAD INTEGRAL DEL NORESTE
- UNIDAD ACADÉMICA DE MAIRANA
- FACULTAD INTEGRAL CHIQUITANA
- FACULTAD INTEGRAL DE LOS VALLES CRUCEÑOS



PREVENCIÓN Y ATENCIÓN INTEGRAL DE LA DIABETES



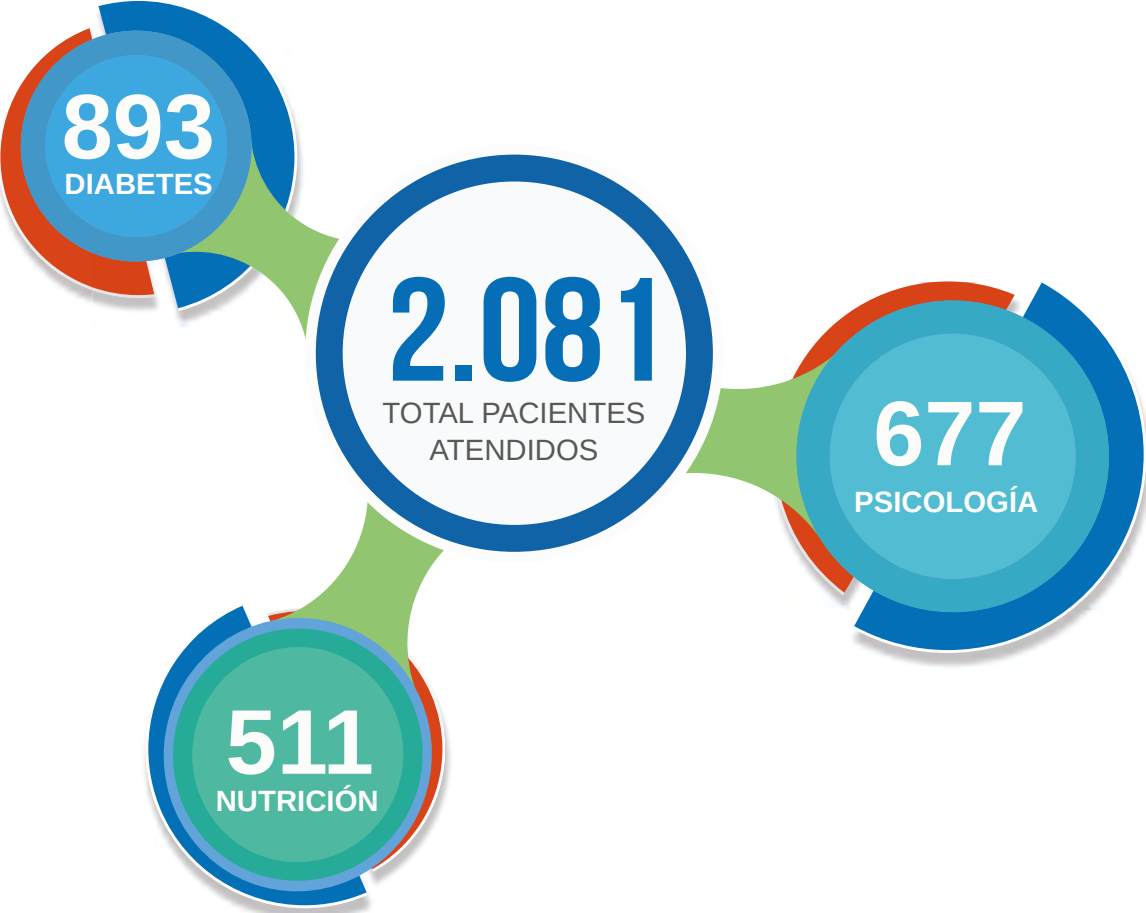
CENTRO “CARDENAL JULIO TERRAZAS SANDOVAL” - CAPD



Las actividades se realizaron con el trabajo coordinado con la Orden de Malta, la Sociedad Cruceña de Endocrinología, Metabolismo y Nutrición y la Liga Cruceña de Diabetes.



ATENCIÓN POR ESPECIALIDAD



CAPACITACIÓN Y PREVENCIÓN



CLÍNICA ODONTOLÓGICA

SONRISAS QUE TRANSFORMAN

La Clínica Odontológica ofrece atención clínica supervisada con la práctica de estudiantes de Odontología, integrando la enseñanza universitaria con la prestación de servicios de salud bucal a la comunidad.

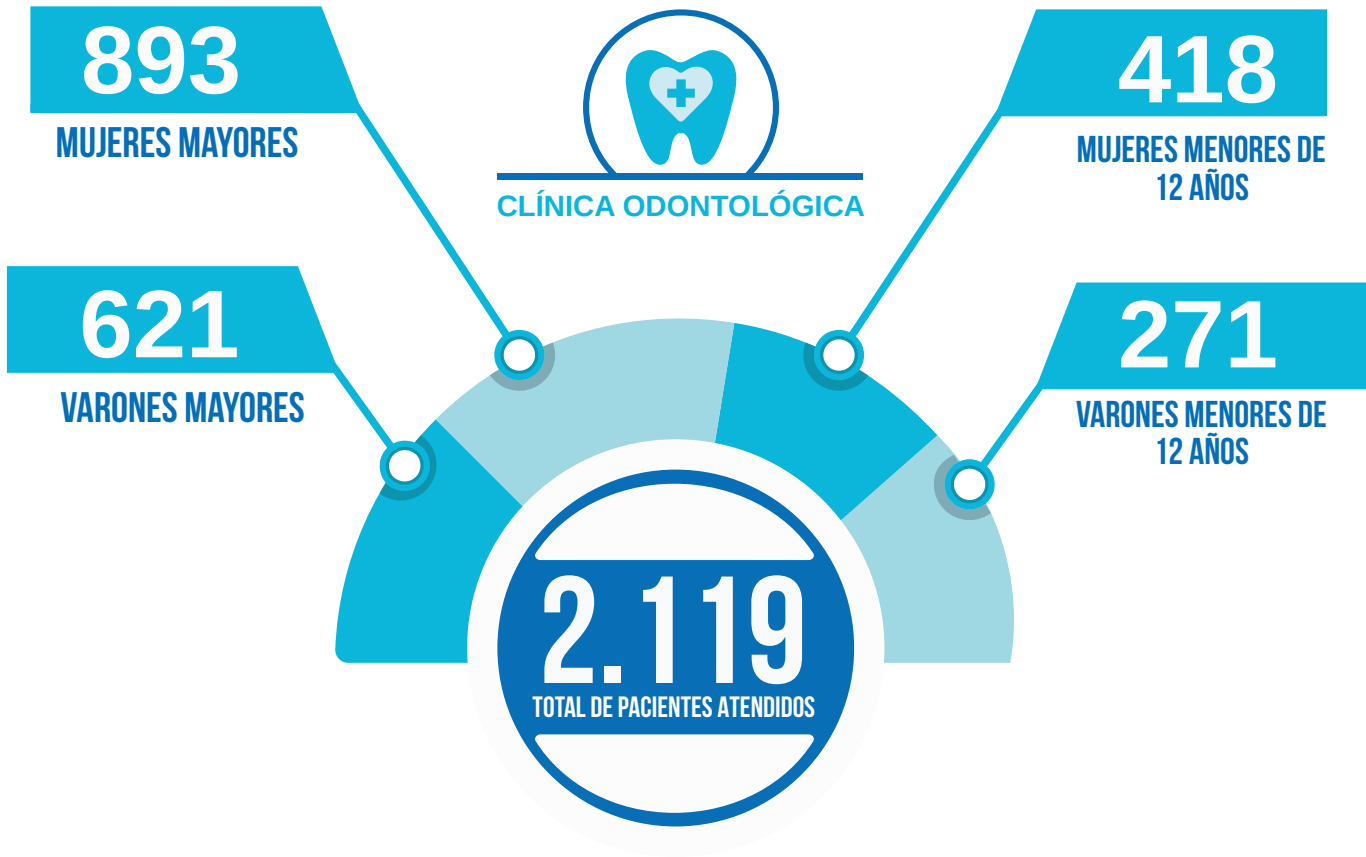
También se realizaron actividades de impacto social como las campañas "Boquita Sana", "Transformando Sonrisas", "Club de la Sonrisa" y "Promoviendo Sonrisas Saludables desde la Infancia", orientadas a la prevención, educación y promoción de la salud bucal.



TRANSFORMANDO SONRISAS



ATENCIÓN ODONTOLÓGICA



SERVICIOS ODONTOLÓGICOS

9

SERVICIOS ODONTOLÓGICOS

HORARIO DE ATENCIÓN
LUNES A VIERNES
07:00 - 21:00

SERVICIO	DISPONIBILIDAD
Consulta odontológica	Lun. a vie.: 07:00-21:00
Limpieza dental (profilaxis)	Lun.:14:30-17:30 Vie.:18:30-21:15
Restauraciones dentales	Mié.:14:30-17:30 Vie.:18:30-21:15
Extracciones dentales	Mar.:14:30-17:30 Jue.:14:45-16:45
Tratamientos de conducto	Lun.:18:15-21:00 Jue.:18:15-21:00
Ortodoncia (mantenedores de espacio)	Lun.:08:00-14:30
Prótesis dentales Placas dentales Coronas y puentes	Mar.:07:00-13:00 Jue.:07:00-13:00 Vie.:10:15-13:45
Odontopediatría	Mié.:11:30-14:30
Control y prevención odontológica	Lun. a vie.:07:00-21:00

RESPONSABILIDAD SOCIAL



La comunidad universitaria se unió en una campaña solidaria para recolectar juguetes destinados a niños



en situación de vulnerabilidad, fortaleciendo el compromiso social que caracteriza a la UAGRM.



GABRIELITO DE LOS SUEÑOS

SOLIDARIDAD CON AFECTADOS DE LAS INUNDACIONES



INUNDACIÓN EN EL TORNO

La UAGRM organizó una campaña humanitaria para llevar alimentos, agua y ropa a comunidades afectadas por las inundaciones en el municipio de El Torno, movilizando a la comunidad universitaria en apoyo a las familias damnificadas.



FORMACIÓN EN IDIOMAS

Cursos Autofinanciados de Idiomas (CAI)

Los Cursos Autofinanciados de Idiomas ofrecen formación en inglés y francés a estudiantes de la UAGRM y público en general.

INSCRITOS POR GESTIÓN		
●	III-2025	3.986
●	I-2026	3.919
●	II-2026	3.703
●	+11.600	ESTUDIANTES

Aprender idiomas para más oportunidades

El Centro de Extensión de Idiomas (CEI) brinda formación en inglés y guaraní, en modalidades presencial y virtual, ampliando las oportunidades de aprendizaje para la comunidad universitaria.

INSCRITOS POR GESTIÓN - INGLÉS		
●	2025	2.698
●	47	GRADUADOS
●	2026-SEMESTRE I	1.332



Formación, investigación y servicio a la comunidad

La Facultad de Humanidades se vincula con la comunidad universitaria y la sociedad mediante servicios de apoyo, formación complementaria e investigación aplicada.



GUARDERÍA UNIVERSITARIA GABRIELITO



EL INICIO DE GRANDES SUEÑOS

FORMACIÓN TÉCNICA CON IMPACTO SOCIAL

Fortalecemos la formación técnica y su vinculación con la sociedad mediante capacitación, infraestructura especializada y experiencias académicas que acercan a estudiantes y beneficiarios a las demandas del entorno laboral y tecnológico.

El Instituto de Capacitación Popular (ICAP), dependiente de la Facultad Politécnica, amplía el acceso a la formación técnica mediante programas de nivel Técnico Auxiliar y Técnico Medio dirigidos a diferentes sectores sociales.

TÉCNICOS CON SELLO UAGRM-ICAP

- 2.101 CERTIFICADOS DE CAPACITACIÓN
- 1.322 TÍTULOS EMITIDOS
- 26 CONVENIOS VIGENTES CON MUNICIPIOS, FUNDACIONES, EMPRESAS PRIVADAS Y CENTROS DE FORMACIÓN.

Sus programas abarcan áreas como salud, tecnología, contabilidad y humanidades, fortaleciendo las capacidades técnicas y las oportunidades de inserción laboral de sus beneficiarios.



Formación práctica con tecnología e infraestructura moderna

La Facultad Politécnica cuenta con el Módulo de Laboratorios de Especialidades, con cuatro plantas y 32 laboratorios equipados para fortalecer el aprendizaje práctico y tecnológico en áreas como Electrónica y Electricidad Industrial, Construcciones Civiles y Agromensura, Metalurgia, Mecánica General y Ofimática.



UAGRM: CONSTRUYENDO JUSTICIA Y DEMOCRACIA



I CUMBRE DEPARTAMENTAL DE JUSTICIA, DEMOCRACIA, ESTADO DE DERECHO Y LIBERTAD UAGRM

La Cumbre posicionó a la UAGRM como un referente académico en el debate sobre la transformación del sistema de justicia, promoviendo propuestas construidas desde la investigación, la participación ciudadana y el diálogo institucional.

INSTITUTO LEGAL FORENSE

Se puso en funcionamiento el Instituto de Investigación Forense Facultativa, ampliando las capacidades institucionales para la generación y difusión del conocimiento.



PARTICIPANTES

CONFERENCIAS
MAGISTRALES



- ACADEMIA
- SISTEMA DE JUSTICIA
- SOCIEDAD CIVIL

PONENCIAS



GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

RECTORADO

El Rectorado de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno constituye la máxima instancia ejecutiva universitaria y tiene bajo su responsabilidad la conducción estratégica, administrativa y académica de la institución. Desde esta instancia se establecen políticas, lineamientos y estrategias orientadas a fortalecer la formación integral de profesionales con principios y valores éticos, comprometidos con el desarrollo de la sociedad y preparados para responder a los desafíos del presente y del futuro, con especial énfasis en la innovación, la investigación, la tecnología y la excelencia académica.

Para el cumplimiento de esta misión, el Rectorado

articula el trabajo de sus diferentes dependencias y unidades especializadas, entre ellas la Jefatura de Relaciones Públicas, Nacionales e Internacionales; Asesoría Legal; Desarrollo Humano; Secretaría General; Auditoría Interna; Planificación; la Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación (DITIC); y la Dirección Administrativa Económica y Financiera (DAEF). Cada una de estas instancias cumple funciones específicas que, de manera coordinada, contribuyen al fortalecimiento institucional, la transparencia, la eficiencia administrativa y el cumplimiento de los objetivos y metas de la UAGRM, consolidando a la UAGRM como la universidad más grande de Bolivia, moderna e innovadora.



PROTAGONISMO INSTITUCIONAL EN LA AGENDA NACIONAL



La Universidad Autónoma Gabriel René Moreno consolidó su liderazgo institucional participando activamente en los principales debates de interés nacional y regional.

A través del diálogo, la articulación con diferentes sectores y la defensa de la autonomía universitaria, se afianzó el compromiso institucional con el desarrollo de Santa Cruz y de Bolivia.

PROYECTO DE LEY 50/50

Propuesta para transformar el futuro de Bolivia

A la cabeza del rector Reinerio Vargas se lideró la construcción y socialización del Proyecto de Ley de Redistribución de la Coparticipación Tributaria 50/50, una iniciativa histórica destinada a garantizar mayores

recursos para la educación superior pública y el sistema de salud.

La propuesta fue impulsada mediante una amplia agenda de diálogo con instituciones, sectores sociales y autoridades nacionales y departamentales.

Propuesta construida con visión de futuro

La UAGRM presentó oficialmente el Proyecto de Ley 50/50 como una alternativa orientada a potenciar el financiamiento de las universidades públicas y mejorar la atención en salud para todos los bolivianos.

Construyendo consensos

La propuesta fue socializada con autoridades departamentales, instituciones cívicas, colegios profesionales, sectores productivos, organizaciones sociales y representantes de la sociedad civil, promoviendo un amplio proceso de diálogo y participación ciudadana.



LIDERAZGO EN DEFENSA DE LA INSTITUCIONALIDAD

La UAGRM promovió la defensa de la autonomía universitaria, la institucionalidad democrática y el sistema universitario público boliviano mediante una activa participación en espacios de coordinación nacional.

UAGRM asume conducción académica del CEUB

En el marco del XIV Congreso Nacional de Universidades, el Ing. Rogelio Espinoza Tejerina, docente de la UAGRM, fue elegido Secretario Ejecutivo Nacional del Comité Ejecutivo de la Universidad Boliviana (CEUB).

Su elección posiciona a la UAGRM en la conducción del CEUB, impulsando la presencia de la Universidad en los espacios nacionales de decisión y coordinación de la educación superior pública boliviana.

La voz de la Universidad en la agenda pública

Durante la gestión, la UAGRM intervino en espacios de análisis y construcción de políticas públicas, aportando criterios técnicos y académicos para contribuir al desarrollo económico y social del país.

Autonomía universitaria como principio irrenunciable

La UAGRM reforzó la defensa de la autonomía universitaria, la institucionalidad democrática y el sistema universitario público boliviano mediante una activa participación en espacios de coordinación nacional, reafirmando su compromiso con la defensa de la universidad pública y sus principios fundamentales.



FORTALECIMIENTO DE LA JUSTICIA UNIVERSITARIA

La posesión de autoridades del Tribunal de Justicia Universitaria consolidó la institucionalidad y el respeto a la normativa interna.

UNA PLAZA QUE HONRA A BOLIVIA

La UAGRM inauguró la Plaza de las Banderas, un nuevo espacio ubicado en la Ciudad Universitaria, frente a la Facultad Politécnica, concebido para promover el civismo, la identidad institucional y el respeto por los símbolos patrios.

El acto se realizó en el marco del Día de la Bandera Boliviana, con la participación de la comunidad universitaria en una jornada cívica que acompañó la apertura oficial de este nuevo espacio. Además, en el acto se entregó un dron para reforzar la vigilancia universitaria.



ALIANZAS QUE IMPULSAN EL DESARROLLO



La gestión impulsó las relaciones institucionales promoviendo alianzas estratégicas orientadas al desarrollo científico, tecnológico y social.

ACADEMIA, PRODUCCIÓN Y DESARROLLO

El trabajo conjunto con instituciones, productores, empresarios y organizaciones sociales permitió reforzar la vinculación entre la Universidad y el aparato productivo, impulsando iniciativas con impacto en el desarrollo económico y social del departamento.



UAGRM EN EL FORO DE RECTORES AMÉRICA LATINA—RUSIA

La participación en el Foro Internacional de Rectores en Chile permitió concretar alianzas estratégicas, conocer modelos exitosos de educación superior y

generar nuevas oportunidades de cooperación científica y movilidad académica, promoviendo el intercambio de experiencias y conocimientos.



TRABAJO CONJUNTO CON LA GOBERNACIÓN Y GOBIERNOS MUNICIPALES

Las reuniones sostenidas con autoridades departamentales y municipales permitieron coordinar proyectos de interés común en beneficio de la educación, la salud, la producción y el desarrollo regional.

UNIVERSIDAD CON LIDERAZGO INSTITUCIONAL



Cada acción desarrollada durante la gestión reafirmó el compromiso de la UAGRM frente a los grandes desafíos del país, proyectando su liderazgo como una institución pública al servicio de Santa Cruz y de Bolivia.



MARCHA POR LA DEMOCRACIA

UAGRM PRESENTA PROPUESTA PARA RECUPERAR LAS AUTONOMÍAS



La Universidad cruceña llevó al ámbito legislativo una propuesta de modificación parcial de la Constitución Política del Estado, orientada a recuperar competencias para los gobiernos departamentales y municipales y avanzar hacia un modelo autonómico con mayor capacidad de respuesta a las necesidades de la población.

El proyecto fue presentado por el rector, Dr. Reinerio Vargas, y el asesor legal de la institución, Dr. José Luis Santistevan, ante el presidente de la Cámara de

Senadores y senadores nacionales, exponiendo la necesidad de revisar la distribución de competencias establecida en los artículos 298, 299, 300 y 301 de la Constitución.

La propuesta plantea que áreas sensibles como salud, educación y seguridad ciudadana puedan ser gestionadas con mayor eficiencia desde los niveles subnacionales, reduciendo la concentración de decisiones y las trabas burocráticas que retrasan la atención de las demandas ciudadanas.

AVANZAMOS EN LA REALIZACIÓN DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO

La UAGRM avanza hacia la consolidación de un Hospital Universitario de Segundo Nivel, proyecto presentado por el rector, Dr. Reinerio Vargas, ante la Unidad de Proyectos Especiales (UPRE), en la ciudad de La Paz.

La iniciativa plantea la creación de un espacio que articule atención especializada en salud, formación académica e investigación, generando nuevas oportunidades para la comunidad universitaria y aportando a la atención de las necesidades de salud de la población.



TRÁMITES DIGITALES



Modernización de la emisión, legalización y certificación de documentos universitarios mediante firmas digitalizadas, códigos QR y servicios en línea.

Documentos legalizados en solo 5 minutos

La incorporación de la firma digitalizada del Secretario General y de códigos QR agilizó la emisión de fotocopias legalizadas de títulos y diplomas.

ANTES 24 HORAS, AHORA 5 MINUTOS

Títulos y diplomas en menos tiempo

Mediante la Resolución Rectoral N.º 039/2026, se incorporaron las firmas digitalizadas del Rector y del Secretario General en títulos y diplomas emitidos por la Universidad.

Esta medida permitió reducir el tiempo de emisión de 15 a 7 días, equivalente a una disminución del 53,3 % del plazo de entrega, con excepción de los diplomas académicos que requieren la firma del decano correspondiente.



Certificados de autenticidad más rápidos

La automatización de los certificados de autenticidad de títulos, diplomas y documentos supletorios permitió:

ANTES 4 DÍAS, AHORA 2 DÍAS

A través de la Resolución Rectoral N.º 210/2026, se habilitó la emisión digital de los certificados de:

- No atentado contra la Autonomía Universitaria.
- No haber ejercido funciones durante los periodos de intervención de la UAGRM.

Los documentos están disponibles mediante el portal institucional para docentes, estudiantes y personal administrativo.



www.uagrm.edu.bo



DOCUMENTOS ÁGILES Y SEGUROS

- | | | |
|----------------------------------|----------|---|
| 5 MINUTOS | 1 | Tiempo aproximado para emitir fotocopias legalizadas. |
| 7 DÍAS | 2 | Nuevo plazo de emisión de títulos y diplomas. |
| 53,3 % | 3 | Reducción del tiempo de entrega de títulos y diplomas. |
| 48 HORAS | 4 | Emisión de certificados de autenticidad. |
| 2 CERTIFICADOS DIGITALES | 5 | Disponibles de manera inmediata en el portal institucional. |
| 151 RESOLUCIONES DOCENTES | 6 | 24 de regularización y 127 de categorización. |

RECONOCIMIENTO A LA TRAYECTORIA DOCENTE

Se fortaleció la carrera académica docente mediante procesos de regularización y categorización, reconociendo la trayectoria, el mérito y el compromiso de quienes contribuyen a la calidad de la enseñanza.

RESOLUCIONES ENTREGADAS:

24 **127**

REGULARIZACIÓN DOCENTE

CATEGORIZACIÓN DOCENTE

TOTAL: 151



VINCULACIÓN, INTERNACIONALIZACIÓN Y COMUNICACIÓN



UNA UNIVERSIDAD QUE SE ABRE AL MUNDO

Alianzas internacionales

Instituciones vinculadas por país



MÁS CONOCIMIENTO
MÁS PERSONAS
UN MEJOR MAÑANA

COOPERACIÓN QUE GENERA OPORTUNIDADES

BRASIL	CHINA	MÉXICO	PARAGUAY	PERÚ	ALEMANIA / BOLIVIA
 	 	 	 	 	 
- Universidad Estatal de Ponta Grossa - Universidad Federal de Acre - FUNORTE - Município de Barreiras	Centro de Transferencia de Tecnología China-América Latina y el Caribe	Universidad de Guanajuato	Universidad Autónoma de San Sebastián	Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle	Cámara de Comercio e Industria Boliviano-Alemana

VÍNCULOS QUE IMPULSAN TRAYECTORIAS SIN FRONTERAS

Movilidad, investigación e intercambio académico.

EL TALENTO TAMBIÉN TRASPASA FRONTERAS

INTERNACIONALIZACIÓN | COLABORACIÓN | CONOCIMIENTO | SOCIEDADES MÁS JUSTAS

COOPERACIÓN NACIONAL Y LOCAL

La articulación con instituciones públicas, empresas, municipios y organizaciones sociales amplió espacios de formación práctica, investigación y extensión

universitaria, vinculando a la UAGRM con las necesidades del entorno.



Conecta: oportunidades para la inserción profesional

A través del Programa de Inserción y Empleabilidad (PIE) se desarrolló Conecta, una herramienta que facilita el acceso de estudiantes y egresados a oportunidades de pasantías y ofertas laborales de empresas.

Capacitación PIE

Se desarrollaron capacitaciones en oratoria, liderazgo, marketing, finanzas, emprendimiento y habilidades blandas, orientadas a preparar a los universitarios para entrevistas, prácticas profesionales y su incorporación al mercado laboral.



CONVENIOS NACIONALES



PRESENTACIÓN APP CONECTA

PROGRAMA DE MOVILIDAD UNIVERSITARIA

La movilidad internacional dispone de un presupuesto de Bs 730.000 para la gestión 2026, con planes de movilidad docente-estudiantil implementados en las 18 facultades. Asimismo, mediante Resolución ICU N.º 1941/2025, se aprobó el Reglamento de Movilidad Docente, Estudiantil y Administrativa.

El programa MARCA registró la movilidad internacional de 17 estudiantes —10 salientes y 7 entrantes— y 6 docentes, generando mayores oportunidades de intercambio y participación en experiencias académicas internacionales, con presencia de la UAGRM en espacios de cooperación universitaria regional.



LA INTERNACIONALIZACIÓN ES UNA REALIDAD

La UAGRM amplió su presencia en encuentros académicos, universitarios y espacios estratégicos de cooperación, tanto a nivel nacional como internacional. Entre las principales acciones destacan la participación del Rector en el Foro Internacional de Rectores en Chile; la representación institucional en el Encuentro CRISCOS en Perú; la presencia en la XXVIII Cumbre Mundial de Educación en Santo Domingo; la organización y participación en 14 eventos nacionales del CEUB; así como la asistencia a reuniones de la Red Nacional de Relaciones Internacionales (RENARI).



EMBAJADORES UAGRM



Después de 15 años, la Universidad se reintegró al CRISCOS (Consejo de Rectores por la Integración de la Subregión Centro Oeste de Sudamérica).



Asignación de pasajes de avión y seguros de viaje:

- 5 estudiantes embajadores UAGRM - CRISCOS.
- 11 estudiantes embajadores UAGRM - MARCA - MERCOSUR.

DEL AULA AL MUNDO

La UAGRM recibió a 13 estudiantes provenientes de Uruguay, Brasil, Paraguay, Colombia, Argentina y Perú, en el marco de los programas PMU, CRISCOS y MARCA-MERCOSUR.

Acreditados como Embajadores Internacionales, se incorporaron a la comunidad moreniana, fortaleciendo el intercambio académico y cultural, así como la generación de nuevas oportunidades de cooperación y relacionamiento con universidades de la región.



MOVILIDAD ACADÉMICA

Se difundieron 80 convocatorias internacionales dirigidas a estudios de pregrado y posgrado, movilidad académica, pasantías, liderazgo y financiamiento de proyectos de investigación.

Se incluyeron los programas Chevening, Fulbright, Fundación Carolina, Erasmus+, Humphrey Fellowship, Becas MEXT, Becas Türkiye e IAESTE, además de convocatorias de universidades y organismos internacionales de América, Europa y Asia, ampliando el acceso de la comunidad universitaria a oportunidades de formación y cooperación internacional.

ENRIQUECIENDO LA ACADEMIA

460
+5

BECAS UNIR PARA DOCENTES Y PERSONAL ADMINISTRATIVO

CHARLAS INFORMATIVAS SOBRE BECAS Y OPORTUNIDADES ACADÉMICAS

Relaciones Internacionales en acción

- Encuentro de trabajo con el Cuerpo Consular acreditado en Santa Cruz.
- Realización del Encuentro Binacional Bolivia–Brasil.



Comunicación que proyecta a la UAGRM

La comunicación institucional amplió la presencia pública de la Universidad mediante la actualización permanente de la página web oficial y la generación de contenidos para redes sociales, coberturas periódicas, fotografías y materiales audiovisuales de las actividades del Rectorado, Vicerrectorado, facultades, direcciones y unidades, difundidos a través de las plataformas digitales oficiales.

En coordinación con Canal 11 TVU, se difundió el acontecer académico e institucional mediante contenidos orientados a visibilizar la innovación, la investigación y el análisis de la coyuntura regional y nacional.



Memoria y transparencia de la gestión

Recopilación y organización de notas, fotografías, videos, cifras y evidencias generadas por las diferentes unidades universitarias para la elaboración del Informe de Rendición de Cuentas 2024–2025.



Izamientos de banderas que fortalecen el civismo y el sentido de pertenencia

Los izamientos de banderas y actos conmemorativos contribuyeron al fortalecimiento de la identidad institucional y del fervor cívico, en cumplimiento a lo establecido en el Estatuto Orgánico Universitario.

Se realizaron 11 actos de izamiento de banderas con la participación activa de las facultades de la UAGRM. Estos actos cívicos están programados para el primer lunes de cada mes, según la fecha de creación de las facultades que conforman la comunidad universitaria moreniana.



Gestión protocolar y visitas diplomáticas



VISITA DEL EXCMO. SR. EMBAJADOR DE LA INDIA



SEGURIDAD DOCUMENTAL Y AUTENTICIDAD

Gestión y certificación de títulos nacionales y extranjeros para docentes y postulantes a programas de especialidad, diplomado, maestría y doctorado.

La verificación de títulos extranjeros, en el marco de los procesos de revalidación, comprende la revisión de documentación, apostillas y códigos QR, además de consultas con universidades de origen y la elaboración de informes técnicos.

Estas acciones permitieron contar con documentación debidamente respaldada para los procesos de reconocimiento y revalidación de estudios realizados en el país y en el exterior.



VISITA DEL EXCMO. SR. EMBAJADOR DE FRANCIA

26 CONVENIOS
11 INTERNACIONALES
15 LOCALES Y NACIONALES

80 CONVOCATORIAS INTERNACIONALES
PARA BECAS, MOVILIDAD,
PASANTÍAS Y FORMACIÓN

460 BECAS UNIR
PARA DOCENTES Y
PERSONAL ADMINISTRATIVO

74 VISITAS INSTITUCIONALES
33 INTERNACIONALES
41 NACIONALES Y REGIONALES

11 ESTUDIANTES MARCA MERCOSUR
SELECCIONADOS CON ASIGNACIÓN
DE PASAJES Y SEGURO

5 ESTUDIANTES CRISCOS
PRIMEROS EMBAJADORES ENVIADOS DESPUÉS
DE LA REINCORPORACIÓN DE LA UAGRM A LA RED

7 EDICIONES DE LA GACETA
INFORMACIÓN ACADÉMICA,
CIENTÍFICA E INSTITUCIONAL

14 EVENTOS DEL CEUB
CON PARTICIPACIÓN Y REPRESENTACIÓN
INSTITUCIONAL DE LA UAGRM

DEFENSA INSTITUCIONAL Y SEGURIDAD JURÍDICA

Se reforzó la defensa de los intereses de la UAGRM mediante el seguimiento de procesos constitucionales, penales, administrativos, civiles y laborales, además de impulsar la digitalización documental y la actualización de procedimientos jurídicos.

Justicia universitaria

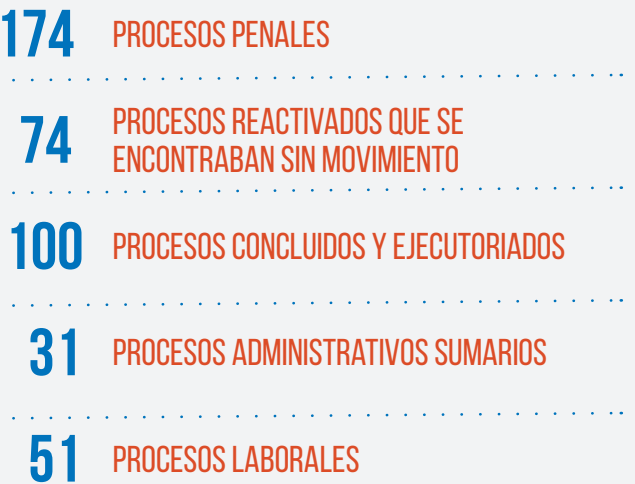
Se brindó apoyo técnico-jurídico al Tribunal de Justicia Universitaria y al Tribunal de Apelaciones para la elaboración del proyecto del nuevo Reglamento de Justicia Universitaria. La propuesta busca garantizar el debido proceso, mejorar la tramitación de las causas y brindar mayor seguridad jurídica.

Documentación segura y gestión digital

Se incorporaron mecanismos de verificación mediante códigos QR y códigos de seguridad, además de avanzar en la digitalización de su documentación.

DEFENSA DE LOS INTERESES UNIVERSITARIOS

Durante el periodo se atendieron: 6 acciones constitucionales, todas con resultado favorable para la Universidad.



GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

Se desarrollaron acciones destinadas al proceso de modernización, la digitalización, la actualización normativa y el fortalecimiento de los mecanismos de control preventivo para brindar mayor eficiencia, transparencia y seguridad administrativa.

• Reordenamiento para una gestión moderna

Se fortaleció la organización administrativa y documental, optimizando la recepción, el seguimiento y el control de trámites, con el propósito de avanzar hacia una gestión más ágil, ordenada y transparente.

• Más control, mayor transparencia

La gestión reforzó los controles preventivos en los procesos de contratación, movimientos de personal y

administración de planillas, incorporando verificaciones documentales.

• Información confiable para mejores decisiones

Se ejecutó la actualización progresiva de la información del personal docente y administrativo, incluyendo la validación de datos y cuentas bancarias, fortaleciendo la confiabilidad de los registros institucionales.

• Transformación digital

Modernización de sus procesos mediante la digitalización de los informes de auxiliares de docencia, el fortalecimiento de los sistemas de información y la implementación progresiva del Kardex Digital del Trabajador Universitario.



BENEFICIOS PARA LOS TRABAJADORES UNIVERSITARIOS

• Bienestar y seguridad laboral

Aprobación de la Política de Seguridad y Salud Ocupacional de la UAGRM, fortaleciendo la prevención de riesgos y promoviendo ambientes laborales más seguros.

• Normativa actualizada

Actualización de reglamentos internos y fortalecimiento del asesoramiento jurídico preventivo, orientados a mejorar la gestión institucional, garantizar mayor seguridad jurídica y prevenir posibles contingencias legales.

• Control para una administración responsable

Se desarrollaron acciones de regularización ante la Gestora Pública, fortalecimiento del control tributario RC-IVA y atención a observaciones de auditoría.

• Capacitación para la mejora continua

La gestión promovió la capacitación permanente del personal administrativo en seguridad industrial, liderazgo, clima organizacional, metodologías de mejora continua y normativa institucional, fortaleciendo las competencias del talento humano universitario.



GESTIÓN ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y TRANSPARENTE

Cumplimiento oportuno de las obligaciones universitarias y desarrollo de acciones orientadas a modernizar la planificación presupuestaria, fortalecer la infraestructura, renovar el equipamiento y mejorar de manera continua los servicios académicos y administrativos de la UAGRM, contribuyendo a una gestión más eficiente, transparente y orientada a las necesidades de la comunidad universitaria.

Recursos que sostienen la gestión universitaria

Se coordinó la administración económica y financiera de la Universidad, orientando los recursos disponibles al funcionamiento de las actividades académicas, administrativas, de investigación, interacción social y bienestar estudiantil.



Planificación y presupuesto en un sistema integrado

La Universidad implementó el Sistema Institucional para la Formulación del Plan Operativo Anual y del Presupuesto Universitario, modernizando la programación de objetivos, actividades y recursos de las unidades académicas y administrativas. La herramienta permite reducir los tiempos de elaboración, mejorar la calidad de la información y fortalecer el control y seguimiento de la planificación y la ejecución presupuestaria.



MÁS ALCANCE, MAYOR SEGURIDAD Y MEJORES SERVICIOS

La UAGRM realizó la migración de su sistema institucional de pagos al Banco Mercantil Santa Cruz, generando un ahorro sustancial y asegurando la continuidad de las operaciones financieras. Esta medida permitió fortalecer la seguridad, el seguimiento y el control de las transacciones, brindando mayor respaldo a los procesos de pago institucionales.

Cuentas claras para mejores decisiones

La gestión contable consolidó la información financiera de la Administración Central y de las unidades facultativas, permitiendo la elaboración y presentación de los Estados Financieros correspondientes a la gestión fiscal 2025.

- Estados Financieros institucionales consolidados.
- Seguimiento y regularización de cuentas de activo y pasivo.
- Atención a las recomendaciones de Auditoría Interna.
- Mayor confiabilidad y transparencia de la información contable.
- Pago oportuno de salarios y beneficios sociales.
- Continuidad en el pago de becas universitarias.
- Cumplimiento de pagos a auxiliares de docencia y laboratorio.
- Mayor control y seguridad de las operaciones financieras.
- Modernización de la gestión institucional de pagos.



INFRAESTRUCTURA PARA FORTALECER LA FORMACIÓN

La Universidad ejecutó proyectos de infraestructura, refacción y mantenimiento destinados a mejorar los ambientes académicos y administrativos de la ciudad universitaria y de las facultades integrales.



80 %

Avance en el mantenimiento de fachadas y edificios universitarios.

BS 3.886.907,31

INVERSIÓN EJECUTADA
EN ESTE PROYECTO

100 %



Ejecución de trabajos de mantenimiento en la Facultad Integral Chiquitana, la Facultad Integral de los Valles Cruceños y la Facultad Integral del Chaco.



57 %

Avance en el proyecto de ampliación y mejoramiento de infraestructura académica de la Facultad Integral del Norte.

Tecnología y equipamiento

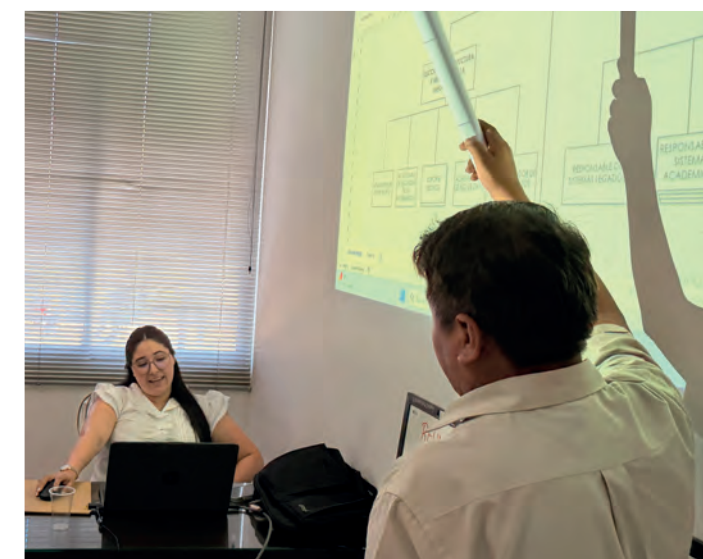
Se ejecutó el Plan de Reposición de Activos Fijos de la Administración Central, con una inversión de Bs 4.114.909, destinada a renovar equipos tecnológicos, mobiliario y otros bienes necesarios para el funcionamiento institucional.

La inversión comprendió computadoras, aires acondicionados, impresoras, proyectores, mobiliario y otros activos destinados a fortalecer la capacidad operativa de las unidades académicas y administrativas.



UNIVERSIDAD ORDENADA Y MODERNA

La actualización de estructuras, manuales y reglamentos permitió fortalecer la organización interna y avanzar hacia una administración universitaria más eficiente.

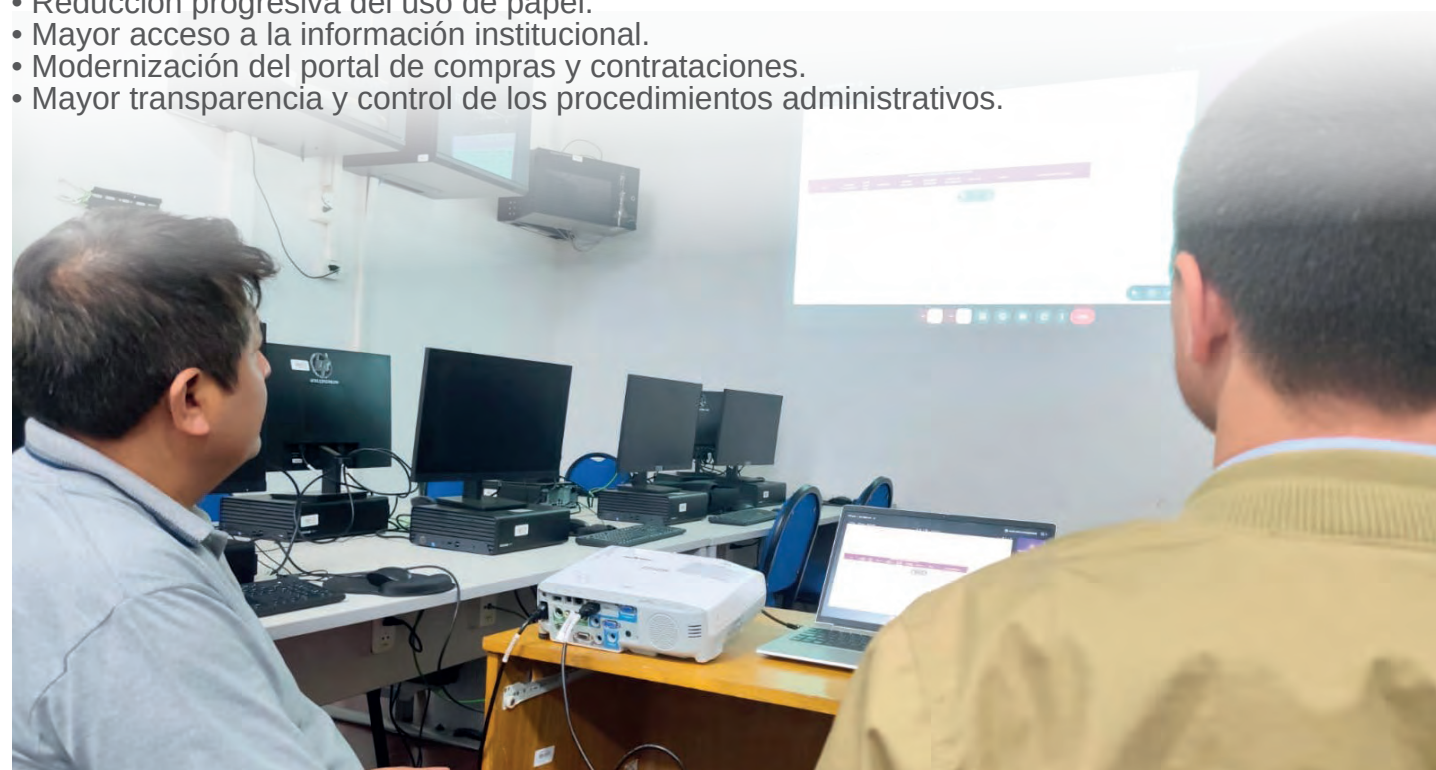




TRANSPARENCIA Y DIGITALIZACIÓN DE PROCESOS

La incorporación de herramientas tecnológicas permitió modernizar los procesos de compras, contrataciones y gestión documental de la Universidad.

- Gestión electrónica de expedientes.
- Seguimiento digital de procesos de contratación.
- Reducción progresiva del uso de papel.
- Mayor acceso a la información institucional.
- Modernización del portal de compras y contrataciones.
- Mayor transparencia y control de los procedimientos administrativos.

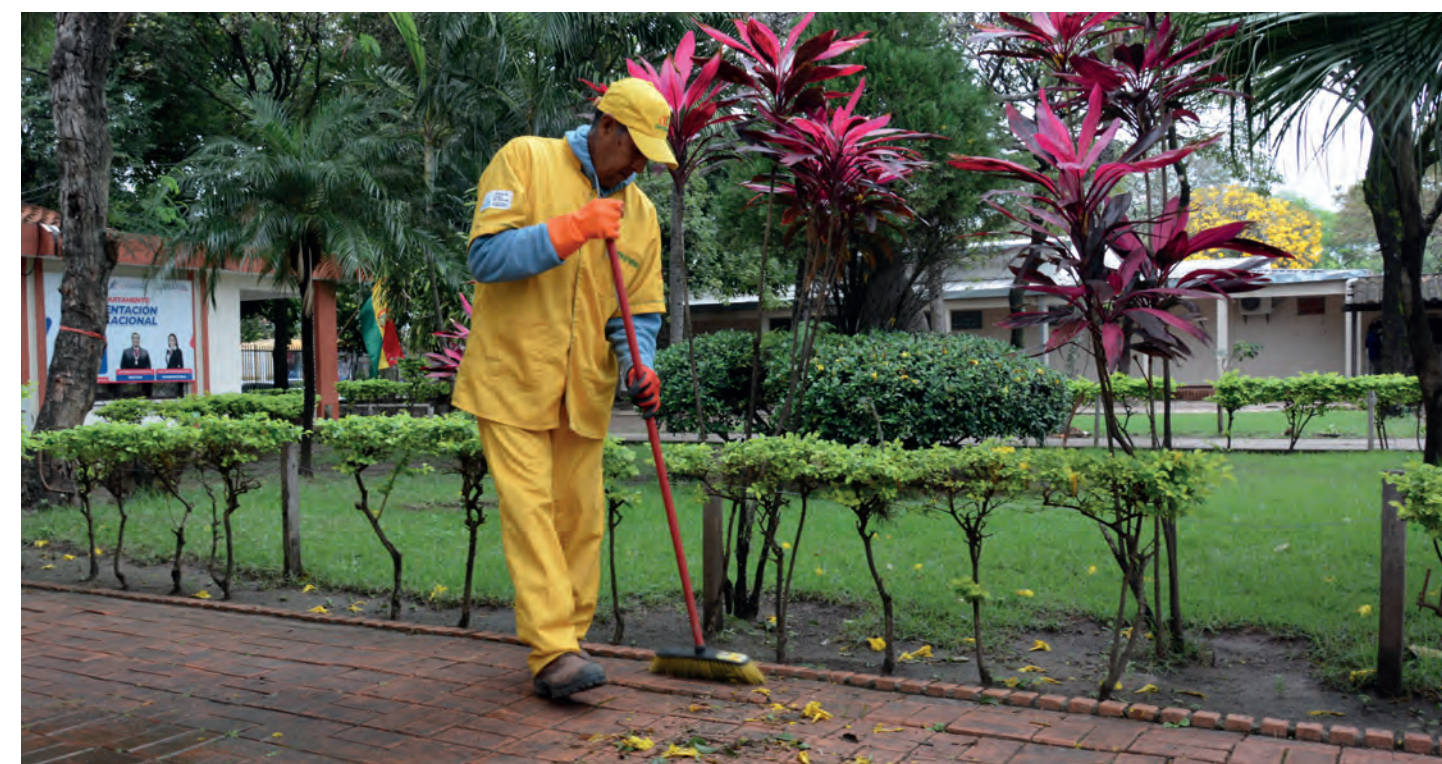


SERVICIOS QUE PROTEGEN Y MEJORAN LA UNIVERSIDAD

Los servicios de seguridad, limpieza y mantenimiento fueron reforzados mediante la contratación de empresas especializadas, garantizando el resguardo de los predios institucionales y la atención de instalaciones, jardines, áreas verdes y espacios de uso universitario.

Asimismo, se desarrolló la primera minga institucional, con la participación del personal administrativo, destinada a recuperar y mejorar las áreas verdes y los espacios exteriores del campus.

- Vigilancia institucional permanente durante las 24 horas.
- Control de accesos peatonales y vehiculares.
- Limpieza y mantenimiento de instalaciones universitarias.
- Recuperación y mejoramiento de jardines y áreas verdes.
- Ejecución de la primera minga institucional.
- Instalación de señalética.
- Elaboración del Plan de Implementación de Economía Circular.





TRANSPARENCIA Y SOSTENIBILIDAD

Bs 1.549,5 MILLONES

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL VIGENTE PARA EL FUNCIONAMIENTO ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO UAGRM.

82,58 %

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA ALCANZADA DURANTE LA GESTIÓN 2025.

Bs 8.059.436 INVERTIDOS

EN EQUIPOS TECNOLÓGICOS, MOBILIARIO Y REPOSICIÓN DE ACTIVOS FIJOS.

57 % DE AVANCE

PROYECTO DE INFRAESTRUCTURA ACADÉMICA DE LA FACULTAD INTEGRAL DEL NORTE.

28 UNIDADES ADMINISTRATIVAS

ACTUALIZACIÓN DE ORGANIGRAMAS, MANUALES DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES.

1 SISTEMA DE GEOREFERENCIACIÓN

IMPLEMENTADO PARA FORTALECER EL REGISTRO, CONTROL Y PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO INMUEBLE UNIVERSITARIO.

24 HORAS DE VIGILANCIA Y MANTENIMIENTO

PARA EL RESGUARDO PERMANENTE DE LOS PREDIOS Y ESPACIOS INSTITUCIONALES.

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Se formuló y elaboró el Plan Estratégico Institucional UAGRM 2026–2030, instrumento que orientará las decisiones, prioridades y acciones de la Universidad durante los próximos cinco años.

El nuevo PEI fue aprobado mediante la Resolución del Ilustre Consejo Universitario N.º 013/2026, de 5 de marzo de 2026, y la Resolución Rectoral N.º 118/2026, de 18 de marzo de 2026.



ESTRUCTURA PEI 2026–2030

ÁREA ESTRATÉGICA

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES ESTRATÉGICOS		
1	FORMACIÓN PROFESIONAL DE GRADO Y POSGRADO	6	20	
2	INVESTIGACIÓN, CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	3	11	
3	INTERACCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	3	13	
4	GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD	5	13	
TOTAL		17	57	

PLAN UNIVERSITARIO ARTICULADO CON EL DESARROLLO NACIONAL

La UAGRM participó junto al Sistema de la Universidad Boliviana y el CEUB en la formulación del nuevo marco de planificación estatal y del PDESA 2026–2030.

El 19 de junio de 2026, autoridades y representantes universitarios analizaron la articulación del Plan de Desarrollo Universitario con la planificación nacional. El proceso busca incorporar las capacidades universitarias en:

- Generación de conocimiento.
- Formación de talento humano.
- Investigación científica.
- Innovación tecnológica.
- Interacción social y extensión universitaria.
- Desarrollo regional.

Autonomía universitaria en la planificación del Estado

Las universidades públicas propusieron que el nuevo sistema estatal reconozca expresamente al Plan de Desarrollo Universitario (PDU) como instrumento propio del Sistema de la Universidad Boliviana.

También plantearon que la nueva normativa:

- Respete la Autonomía Universitaria establecida en el Art. 92 de la CPE.
- Reconozca que los instrumentos universitarios son aprobados por los órganos de cogobierno.
- Evite mecanismos de subordinación administrativa al Órgano Ejecutivo.
- Reconozca el sistema propio de planificación, seguimiento y evaluación universitaria.

Este sistema comprende el Plan de Desarrollo Universitario, los planes estratégicos institucionales, los planes de mediano plazo, la planificación operativa y el sistema de seguimiento y evaluación.





PARTICIPACIÓN DE LA UAGRM EN RENADI 2025

PROCEDIMIENTOS QUE FORTALECEN LA GESTIÓN DE PROYECTOS

Elaboración de manuales de procesos y procedimientos para mejorar la formulación y gestión de proyectos universitarios.

Los instrumentos desarrollados comprenden:

- Programa de Requerimientos de Financiamiento.
- Programa de Inversión Pública Universitaria.
- Propuesta de instructivo para el trámite de inscripción de recursos de donación externa destinados a proyectos.

POA y Presupuesto en un sistema integrado

Se participó en la elaboración del Sistema de Formulación del POA y Presupuesto.

La plataforma integra la planificación operativa y la

programación presupuestaria, permitiendo que las unidades académicas y administrativas formulen sus objetivos, actividades y requerimientos financieros en un entorno institucional común.

Capacitación en planificación

Las capacitaciones estuvieron dirigidas a las facultades de la ciudad y las provincias, abordando conceptos, lineamientos, normativa y aspectos técnicos relacionados con la planificación universitaria.

Las jornadas permitieron orientar a autoridades y responsables institucionales en la formulación de planes, objetivos, indicadores y procesos vinculados con la gestión universitaria, fortaleciendo la aplicación de estos instrumentos en las diferentes dependencias de la UAGRM.





AGRADECIMIENTO



TRANSFORMACIÓN ACADÉMICA

Estimados miembros de la comunidad universitaria moreniana y cruceña:

Constituye para mí un deber y, al mismo tiempo, un alto honor presentar el Informe del primer año de Gestión Institucional, correspondiente al periodo 2025–2026, en el ejercicio de las atribuciones inherentes al cargo de Vicerectora de la UAGRM, asumido por mandato de la comunidad universitaria. Este informe expresa la transparencia, dedicación y compromiso con nuestra Alma Mater y con el desarrollo de Santa Cruz y Bolivia.

El presente documento resume el trabajo realizado en las diferentes áreas académicas e institucionales, en coordinación con las facultades, unidades académicas y administrativas, órganos de cogobierno y demás instancias universitarias. Cada acción emprendida tuvo como propósito fortalecer la calidad académica, mejorar los procesos institucionales y atender oportunamente las necesidades de la comunidad universitaria, en concordancia con los lineamientos establecidos en el Programa de Gobierno.

El ejercicio de esta función se desarrolló en un contexto de importantes transformaciones y desafíos, que exigió fortalecer la capacidad institucional para responder con eficiencia, oportunidad y visión de

futuro a las nuevas demandas de la educación superior. En este escenario, los resultados alcanzados durante el primer año constituyen avances significativos en los objetivos trazados y reflejan el compromiso conjunto de autoridades, docentes, estudiantes y personal administrativo.

La consolidación de una Universidad de mayor calidad y pertinencia requiere profundizar las acciones en las cuatro funciones sustantivas del Sistema de la Universidad Boliviana: la formación de grado y posgrado; la investigación científica y la innovación tecnológica; la interacción y extensión universitaria; y una gestión económica, financiera y administrativa eficiente y transparente.

Desde el Vicerrectorado continuaremos promoviendo una gestión sustentada en la planificación, la evaluación, la coordinación y la mejora continua, convencidos de que el fortalecimiento académico e institucional es indispensable para responder a las expectativas de nuestros docentes y estudiantes, a las necesidades de nuestra comunidad y a las transformaciones de la sociedad.

Tengo la convicción de que una Universidad comprometida con su comunidad debe mantener abiertas las puertas al diálogo, al conocimiento y a la construcción colectiva. Por ello, seguiré desempeñando esta responsabilidad con respeto a la institucionalidad universitaria, vocación de servicio y firme decisión de aportar a una Universidad cada vez más sólida, pertinente y comprometida con Santa Cruz y Bolivia.

Finalmente, expreso mi sincero agradecimiento a la comunidad universitaria moreniana por la confianza, el acompañamiento y la colaboración brindados durante este primer año de gestión. Recibo este respaldo con profunda gratitud y con el compromiso de continuar honrando el mandato recibido con trabajo, integridad, transparencia y dedicación. Este primer año representa un tramo importante del camino recorrido y, al mismo tiempo, una renovada oportunidad para seguir construyendo una Universidad de excelencia, al servicio de su comunidad y del encargo social que le ha sido confiado.


MSc. Ing. Co. Juana Borja Saavedra
Vicerectora Universidad Autónoma
“Gabriel René Moreno”



HIMNO UAGRM

Juventud, fuerza eterna ¡tu impulso vibra altiva esta voz,
libertad! y te lleve a crear nuevos mundos de belleza, justicia
y verdad, que los patrios destinos resurjan de tu verbo y tu
acción ejemplar y no cedan jamás el influjo de los odios, la
guerra, el azar.

Gestarás nuestra historia quebrando de su curso la curva
fatal que no en vano Alma Mater te llaman y es la ciencia tu
luz inmortal.

Tuya es siempre la escuela de próceres tuyo el signo triunfal
del laurel sigue siendo el vigor en las luchas y del rey
pensamiento el troquel.

Semillero de auroras la frente tus ideas torrentes de pie que
te inspira fecundo optimismo cual un ala de amor y de fe.

Y te brinde esta tierra la magia del horizonte universo crisol
con el vasto saber de Moreno y su selva radiante de sol.

Juventud radiante de sol.

Letra: Leonor Rivera Arteaga

Música: Susano Azogue





STAFF EDITORIAL

EDITORIA EN JEFE

MSc. María Hilda Peredo de Gonzáles

COMITÉ DE REVISIÓN

MSc. Edy Acosta Claros

MSc. Marcelo Mendoza Poppe

MSc. Jhonny Atila Lijerón

Lic. Alex Mauricio Melgar Torrez

Lic. Paola Calvimontes Zumarán

Lic. Ana María Palenque

COORDINACIÓN Y REDACCIÓN GENERAL

MSc. Raquel Fernández Cornejo

Lic. Marcelo Andres Pinto Pinto

CORRECCIÓN DE ESTILO

Lic. Maricruz Mendoza Ugarte

DISEÑO Y MAQUETACIÓN

Lic. Aldo Damián Condori

Lic. Benito García Álvarez

Lic. James Alexis Flores Castellón

REGISTRO FOTOGRÁFICO

Abel Michell Espinoza Castro

Jorge Torrez Álvarez

José Fernando Rodríguez Morales

Univ. Juan Daniel Romero

APOYO LOGÍSTICO

Tec. Odimar Rodríguez Suárez

Univ. Nelly Nathaly Quintana

Univ. Jhuliana Valentina Paredes Vargas

ESCANEA EL QR



INFORME DIGITAL

UAGRM

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
GABRIEL RENÉ MORENO



www.uagrm.edu.bo