

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA "GABRIEL RENÉ MORENO"
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y
FINANCIERAS
"CARRERA DE ECONOMÍA"



TESIS

'DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO DEL MUNICIPIO DE URUBICHA'

Trabajo Final de Grado para optar al Título de:

Licenciatura en Economía

Elaborado por:

Pablo G. Soliz Ortuño

Profesor Guía:

Lic. Mario Bernal

Santa Cruz de la Sierra – Bolivia

2017

Dedicatoria

A mis padres que estuvieron alentándome de manera muy atenta e interesada en mi progreso y en especial en los estudios

Agradecimiento

A la universidad 'Gabriel Rene Moreno' por la oportunidad de ser instruido en sus aulas

Al profesor guía Lic. Mario Félix Bernal por su colaboración, ánimo y apoyo brindado en la elaboración del presente trabajo final.

Tener presente el apoyo recibido por las autoridades del municipio de Urubicha, como el alcalde, concejal y la organización representativa de la comunidad.

Mencionar a ADEMAF (agencia de desarrollo de las macroregiones y zonas fronterizas) por medio de quienes se llevó a cabo este trabajo.

ÍNDICE

CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN

Orden	Tema	página
1	Introducción	1
2	El Problema Objeto de Investigación	2
2.1	Planteamiento del Problema	2
2.2	Delimitación Teórica	4
2.3	Delimitación Temporal-Espacial	4
2.4	Formulación del Problema	4
3	Objetivos	5
3.1	Objetivo General	5
3.2	Objetivos Específicos	5
4	Justificación	6
4.1	Justificación teórica	6
4.2	Justificación social	7
4.3	Justificación personal	8
5	Metodología	8
5.1	Tipos de Metodología	8
5.2	Fuentes de Información	8
5.2.1	Primaria	9
5.2.2	Secundaria	9
5.3	Técnicas de Recolección de Datos	10
5.4	Etapas de la Investigación	10

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

Orden	Tema	página
1	Desarrollo Económico Local (DEL)	11
1.1	Concepto (Banco Mundial)	11
1.2	Características	13
1.3	En contexto	19
1.4	Concepto (Jordi Borda)	20
1.5	Características	21
1.6	En contexto	23
1.7	Concepto (Francisco Albuquerque)	25
1.8	Características	26
1.9	En contexto	29
2	Índice de Desarrollo Humano (IDH)	31
2.1	Concepto (PNUD)	31
2.2	Características	37
2.3	En contexto	

CAPÍTULO III: DESCRIPCIÓN Y CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL MUNICIPIO DE URUBICHA

Orden	Tema	página
1	Aspectos Espaciales	40
1.1	Ubicación Geográfica	40
1.2	Límites Territoriales	40
2	Aspectos Físico-Naturales	41
2.1	Descripción Fisiográfica	41
2.2	Suelos	43
2.3	Hidrología e Hidrografía	45
2.4	Climatología	46
2.5	Riesgos Climatológicos	47
2.6	Recursos Naturales	49
3	Aspectos Socio-Culturales	51
3.1	Contexto Socio-Cultural	51
3.2	Demografía	52
3.3	Origen Étnico	54
3.4	Niveles de Pobreza Provincial y Seccional	57
3.5	Idiomas	58
3.6	Religiones y Creencias	58
3.7	Calendario Festivo y Ritual	59
3.8	Educación	59
3.9	Salud	61
3.10	Alcantarillado	65
3.11	Cobertura de Medios para la Eliminación	65
3.12	Vivienda	65
3.13	Saneamiento Básico	66
3.14	Otras Infraestructuras	67
3.15	Transporte y Comunicación	67
3.15.1	Infraestructura Caminera	67
3.15.2	Transporte	69
3.15.3	Comunicaciones	69
4	Aspectos Económicos-Productivos	70
4.1	Tipos de Agricultura	70
4.1.1	Estructura y Tenencia de la Tierra	70
4.1.2	Tipos de Propiedad	71
4.1.3	Tamaño de la Propiedad	71
4.1.4	Uso Actual de la Tierra	72
4.1.5	Titulación	72
4.2	Uso de la Tierra Comunal	73
4.3	Disponibilidad de Riego	74
4.4	Prácticas Ambientales	74
4.5	Principales Cultivos y Variedades	74
4.6	Plagas y Enfermedades	75
4.7	Rotación de Cultivos	76
4.8	Tecnologías y Técnicas de Cultivo	77

CAPITULO IV: ANÁLISIS ECONÓMICO DEL MUNICIPIO DE URUBICHA

Orden	Tema	página
1	Actividad Agrícola	78
1.1	Sistemas de Producción Agrícola	78
1.2	Producción Agrícola	81
1.2.1	Características	81
1.2.2	Principales Productos	82
1.2.3	Destino de la Producción	84
1.3	Ganadería	84
1.3.1	Características	85
1.3.2	Especies y Razas	85
1.3.3	Población	87
1.3.4	Destino de la Producción	88
1.4	Actividad Forestal	89
1.4.1	Características	89
1.4.2	Especies Forestales	92
1.5	Actividades Mineras	96
1.6	Actividades Comerciales	98
1.7	Actividades Turísticas	98
1.8	Actividad Artesanal	99

CAPÍTULO V: CONCLUSIONES

Orden	Tema	página
1	Conclusiones	101
	 BIBLIOGRAFÍA	 104
	 ANEXO: FOTOS DEL MUNICIPIO DE URUBICHA	 105
	 ANEXO: CUADROS ESTADÍSTICOS DEL MUNICIPIO DE URUBICHA	 112

ÍNDICE DE CUADROS

Orden	Tema	página
1	Desarrollo Económico Local, 5 etapas	14
2	Ejemplos de Asuntos Vinculados a la Evaluación Económica	16
3	Elementos de la Estrategia DEL	18
4	Índice de Desarrollo Humano	31
5	Trabajos que Contribuyen y que perjudican	33
6	Cómo se Encuentra el IDH	35
7	Cuadro de IDH por Países	39
8	Fisiografía y Suelos	43
9	Tipos de Suelos de las Comunidades	45
10	Recursos Hídricos	46
11	Factor Sequía y sus Efectos	47
12	Factor Lluvia y sus Efectos	48
13	Factor Viento y sus Efectos	49
14	Fauna Silvestre en las Comunidades del Municipio	50
15	Distribución de la Población por Secciones	53
16	Afecciones Identificadas por los Comunarios	63
17	Uso de la Tierra	72
18	Cuadro de Titulación en el Municipio	73
19	Principales Cultivos, Especies y Variedades Cultivadas	75
20	Rotación de Cultivos en Terrenos Planos	77
21	Uso de la Tierra: Agrícola, Ganadera y Forestal	79

22	Miembros de la UPA por Actividad Primaria y Secundaria	80
23	Miembros de la UPA por Actividad de Caza y Pesca	81
24	Municipio de Urubicha Volúmenes de Producción por Cultivos (qq)	82
25	Municipio de Urubicha Hectáreas Cultivadas por Cultivos (qq)	83
26	Ganadería	84
27	Especies Ganaderas (número de cabezas)	87
28	Potencial Forestal Has.	92
29	Especies Forestales	93
30	Explotación Forestal	96
31	Recursos No Renovables Comunidad de Urubicha	97
32	Comunidad de Yaguarú	97
33	Comunidad Salvatierra	97
34	Recursos de Atracción Turística y de Interés Arqueológico en el Municipio de Urubicha	99

CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN

1 INTRODUCCIÓN

Bolivia es un territorio que tiene muchos recursos que pueden ser aprovechados por sus propios habitantes (nosotros) para llegar a satisfacer las necesidades que son tan apremiantes. A través de las distintas épocas el hombre ha buscado, siguiendo el 'principio de justicia', una 'distribución justa de los recursos con los que cuenta', ideando lo que a su parecer sería una mejor forma de distribución. Cada lugar ha tenido una avance, se podría decir, hacia este fin; siendo el foco de atención o el lugar que ha sido objeto de estudio Europa, es también oportuno decir que ha habido pueblos, comunidades que lograron un grado de equidad, solidaridad que va más allá de lo que cualquier sociedad organizada en la actualidad ha logrado¹.

Partiendo de esta mención significativa [] y teniendo presente el estado actual en que se encuentran los distintos pueblos, comunidades en los distintos municipios del país es que he pensado en realizar un estudio para conocer la realidad en que viven estos pueblos como un aporte que conduzca al desarrollo de los mismos. Y es precisamente en este afán que la atención se va a concentrar en el municipio de Urubicha; llevando a cabo un 'plan' de carácter estratégico que integre a los actores socioeconómicos con las acciones.

En el presente trabajo de investigación se realizará un diagnóstico económico, productivo, social y cultural del municipio de Urubichá, identificando las limitaciones y las potencialidades que presenta el mismo valiéndome de información documental que se encuentra en el PDM de gestiones anteriores de las cuales se puede tener

¹ CEPAL, 'Informe Económico, Social de Latinoamérica', conclusiones; IJSUD, 'Perla de Gran Precio', cap.7, vers.18, pag.25

referencias preliminares y mediante la investigación de campo y las visitas que se realizarán podré dar a conocer la realidad socio-económica actual del municipio.

Además, el diagnóstico permitirá mostrar la realidad rural y urbana del municipio y se constituirá en un documento referencial para un proceso de Ajuste al Plan de Desarrollo Municipal, orientado al análisis de la dinámica socioeconómica del municipio. En esa medida podría proporcionar información técnica básica para la definición de la estrategia de desarrollo del municipio de Urubichá.

2. EL PROBLEMA OBJETO DE INVESTIGACIÓN

2.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA:

El municipio de Urubichá presenta bastantes potencialidades como también ciertas problemáticas originadas particularmente por factores climatológicos, inexistencia de factores tecnológicos, la producción de subsistencia, entre otras; que precisan de la aplicación de medidas para poder prever y garantizar un mejor aprovechamiento de sus recursos. Precisamente es aquí cuando los distintos sectores de la población organizada o de manera individual presentarían propuestas con miras a mejorar la calidad de vida.

Entre los desafíos que enfrenta se mencionarían en el ámbito de los servicios completar la cobertura y acceso total a los servicios básicos, un 70 % de la población se beneficia con agua potable y el alcantarillado está en sus inicios; mejorar calidad del agua potabilizada; infraestructura vial de segunda clase, las redes de caminos entre las comunidades se ven dificultados en periodos lluviosos debido a la inexistencia de infraestructura vial adecuada y quedando algunas comunidades incomunicadas, además de que en cierta medida obstaculiza los planes de producción o distribución. Mejorar las condiciones de vivienda.

Por otra parte la producción agrícola es rústica, limitada y de autoconsumo, que condiciona a una escasa productividad y una mínima diversificación de cultivos, las familias en su mayoría sólo cultivan para el autoconsumo, al momento existe un incipiente fomento para desarrollar la agricultura a medida que cobra importancia en la economía del municipio. En la actividad ganadera y pecuaria la participación comunitaria es muy escasa. La infraestructura de almacenamiento de la producción comunal es precaria, hay un proyecto de producción arrocería comunitaria con galpón construido y equipamiento, mas no tienen las capacidades adecuadas.

También hay que hacer notar el desaprovechamiento de los recursos naturales-forestales aun cuando la región presenta un amplio potencial forestal con pocas unidades de transformación de madera de tal manera que generen beneficios con valor agregado para conducir al municipio a la independencia económica.

Asimismo la actividad artesanal es desaprovechada y en mínima escala siendo de muy buena calidad en lo que se refiere a la confección de diferentes productos textiles hechos a mano. Otro punto a resaltar es la inexistencia de institutos técnicos de capacitación para que los jóvenes puedan adquirir y desarrollar mayores niveles de educación y ejerzan una carrera técnica dentro de la comunidad. Falta de promoción del coro y la orquesta de la comunidad como atractivo turístico en la región. La creación de un mercado en el municipio conectado a otros mercados ya sea dentro la provincia, a nivel departamental o nacional para incentivar a las familias a producir en mayor escala y dinamizar su economía.

Cada una de las problemáticas descritas anteriormente son las causas principales para el estancamiento y la situación recesiva y de pobreza media y extrema que atraviesa Urubicha, además de que son una gran limitante para el desarrollo de la región. Lo cual coloca al

municipio fuera del contexto de la realidad económica favorable que está viviendo el país.

2.2. DELIMITACIÓN TEÓRICA

Por medio de información documentada que se dispone tanto en el PDM, trabajos de investigación sobre la misma temática (diagnóstico socio-económico del municipio de Okinawa), datos obtenidos de Ademaf, INE e información de los distintos sitios web y la que se pueda obtener de los mismos pobladores ya sean dirigentes o población en general, es que se pretende identificar la realidad socio-económica del municipio.

2.3. DELIMITACIÓN TEMPORAL- ESPACIAL

Se ha tomado en cuenta el último PDM, datos del INE del censo del 2012 y toda información disponible de índole social, económica, descriptiva acerca del municipio de Urubicha, siendo objeto de especial atención los datos más recientes para poder tener una aproximación más clara y precisa que lleve a la finalidad del presente estudio. Dicho municipio se encuentra a 340 Km. al norte de la ciudad de Santa Cruz formando parte de la provincia Guarayos, del departamento de Santa Cruz cuya población mayoritariamente se compone de personas que se identifican como 'guarayos', además de habitantes que hablan quechua y aymara.

2.4. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cuál es la situación económica, social y productiva actual del Municipio de Urubichá?

3. OBJETIVOS

3.1. OBJETIVO GENERAL:

Identificar la situación económica, social y productiva del municipio de Urubicha y de esta manera determinar propuestas concretas que puedan ser tomadas en cuenta por las organizaciones civiles y naturales de la región tales como el gobierno municipal, el honorable consejo municipal, organizaciones o asociaciones de campesinos y/o productores y comunidad en su conjunto dentro de los procesos de interacción colectivos para de esta manera dar solución a los problemas encontrados.

3.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS:

Lo que nos llevaría a este propósito sería:

- a) Estudiar los conceptos, indicadores y variables económicas que muestren la situación económica identificando las variables que componen el IDH (salud, educación e ingresos)
- b) Estudiar la situación económico-social y productiva
- c) Analizar la situación económica-social y cultural del municipio con énfasis en salud, educación e ingresos
- d) Generar propuestas que coadyuven en la búsqueda del desarrollo local para un bienestar común.

4. JUSTIFICACIÓN

Se presentan las siguientes razones para la realización de este trabajo:

4.1 JUSTIFICACIÓN TEÓRICA

Existen trabajos realizados acerca de varios municipios de Santa Cruz, mas hasta donde se tiene conocimiento no hay uno acerca del municipio de Urubicha. En el municipio de Okinawa se realizó un trabajo similar, 'Diagnóstico socioeconómico del municipio de Okinawa I' cuyo objetivo era 'elaborar un estudio socio económico en el municipio de Okinawa 1 complementario al Plan de Desarrollo Municipal PDM (2002-2007) que permita verificar algunas directrices de la planificación local en torno a la redistribución de los recursos económicos de educación, salud e infraestructura para comparar la asignación de recursos económicos tanto a la población central (urbana) como a las comunidades periféricas (rurales) de este municipio'². En la conclusión: 'es un municipio modelo que ha alcanzado los mejores indicadores en el área de producción gracias a su capacidad de producción, pero no puede satisfacer los servicios de salud y educación de las comunidades que están en la periferia. Por lo tanto, nos encontramos ante un problema estructural común a los municipios del estado boliviano, con la diferencia que Okinawa I presenta un proceso de producción agrícola altamente productivo, cuya principal falencia se resume en algunas dificultades de integración física con las comunidades rurales del entorno (municipio) esto dificulta el acceso a servicios de salud y/o educación en condiciones óptimas'³.

Entre tanto que, en el presente trabajo, que es un diagnóstico socio económico del municipio de Urubichá el objetivo es: ' identificar la situación económica, social

² Diagnóstico socioeconómico del municipio de Okinawa 1 (tesis), 2001-2009, U.A.G.R.M

³ Diagnóstico socioeconómico del municipio de Okinawa 1 (tesis), 2001-2009, U.A.G.R.M

y productiva del municipio de Urubichá y de esta manera proponer ideas, planes que den solución a los problemas encontrados, poniendo énfasis en el Índice de Desarrollo Humano (IDH), en sus variables como base para alcanzar las metas propuestas.

A decir del alcalde⁴ en el lugar se han realizado varios proyectos, entre ellos están: el cultivo de hortalizas, producción comunitaria de arroz, etc. que vienen de la gobernación, ONG'S y del ministerio de la presidencia en bien de la comunidad los que se han implementado con efectos no tan trascendentes para la población en general, con la expectativa de poder seguir planteando soluciones a las necesidades de los comunarios. Es así que este trabajo se presenta con la intención que sea un aporte y como una fuente de consulta para futuros estudios o proyectos.

4.2. JUSTIFICACIÓN SOCIAL

El presente informe apunta principalmente a mejorar la calidad de vida de los habitantes del municipio y las comunidades aledañas en lo referente a salud, educación, vivienda y como parte involucrada en su proceso de desarrollo coadyuvando, con ideas, opiniones que fortalezcan a la 'comunidad' y les permita mejorar.

4.3. PERSONAL

Lo que me lleva a elaborar este trabajo de investigación es procurar ayudar con un aporte que sea valioso y que tenga un efecto favorable en las personas en la búsqueda de mejorar su calidad de vida. Trato de aplicar lo que he aprendido ya sea conceptos, normas, procedimiento, leyes, principios que hagan que las personas que forman parte de una comunidad ya sea pequeña o grande, puedan experimentar

⁴ Alcalde Paul MikiAñanguinguri, (entrevista

personal)

un cambio para bien, una mejora y si se puede tener un impacto integral en todo aspecto mucho mejor. Agregar también que en el transcurso de su elaboración repasaré conceptos, procedimiento, teorías que serán de utilidad dentro del proceso de aprendizaje, y que también me permitirá titularme.

5. METODOLOGÍA

5.1. TIPOS DE METODOLOGÍA

El método para desarrollar el trabajo de investigación será de tipo descriptivo, elaborada con información documental sobre el municipio de Urubicha, abarcando elementos teóricos además de información empírica primaria y la obtención de información secundaria tanto cualitativa como cuantitativa.

El diseño de la investigación será no experimental, ya que ninguna de las variables será modificada, y, por el contrario, se utilizar los datos obtenidos, sin ningún cambio o ajuste.

5.2. FUENTES DE INFORMACIÓN

Las fuentes de información son todos los documentos que de una forma u otra aporten al trabajo de investigación. Este tipo de información se divide en fuentes primarias y secundarias.

5.2.1 Primaria

- Ψ Planes de desarrollo del municipio (PDM) pasados, Planes Territoriales de Desarrollo Integral (PTDI)
- Ψ Artículos, boletines informativos u otras fuentes de información que tengan relación con el tema que brindan las diferentes instituciones ligadas con el sector como los ministerio de economía, ministerio de planificación del desarrollo, PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo), e INE.
- Ψ Entrevistas al personal administrativo y operativo del municipio como ser alcalde y sub-alcaldes, como también a personas de las diferentes organizaciones de la comunidad como artesanos, y sector productivo.
- Ψ Entrevista a personas especialistas en el tema como: docentes universitarios, agentes del gobierno (ADEMAF: Agencia para el Desarrollo de las Macroregiones y Fronteras de Bolivia), los cuales pueden ir dando mayores luces sobre la temática planteada que guiarán a la concreción de un buen trabajo.

5.2.2. Secundaria

- α Revisión de literatura especializada que contenga elementos teóricos conceptuales útiles sobre el tema

- α Revisión de tesis universitarias, relacionadas con la temática de estudio

5.3 TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Las técnicas de recolección que se utilizarán para la recolección de la información serán las siguientes:

- Ψ Observación directa
- Ψ Consulta de libros y documentos especializados y que traten el tema en cuestión
- Ψ Entrevistas a expertos relacionados como líderes locales, personal del gobierno y profesores académicos

5.4 ETAPAS DE LA INVESTIGACIÓN

Las etapas a seguir para el desarrollo de la presente investigación son las siguientes:

- Estudio preliminar y elaboración del marco teórico
- Análisis del desarrollo económico del municipio
- Conclusiones y recomendaciones

CAPÍTULO II:

MARCO TEÓRICO

1. DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

1.1. CONCEPTO (Banco Mundial)⁵

El propósito del desarrollo económico local (DEL) es fortalecer la capacidad económica de un área local para mejorar su futuro económico y la calidad de vida para todos. Es un proceso mediante el cual los sectores: público, privado y no-gubernamental trabajan colectivamente para crear mejores condiciones para el crecimiento económico y para la generación de empleo.

El éxito de una comunidad en lo que se refiere a mejorar la calidad de vida, luchando contra la pobreza se va logrando a través de procesos ' DEL' planificados estratégicamente que requieren de una articulación entre el sector empresarial, los intereses de la comunidad y el gobierno municipal, para fortalecer la capacidad económica local de un área, mejorar el clima de inversión e incrementar la productividad y la competitividad de negocios locales, empresarios y trabajadores en una siempre cambiante y cada vez más competitiva economía de mercado.

Por su naturaleza, en el desarrollo económico, el DEL es generalmente formulado estratégicamente por el gobierno local en colaboración con actores del sector público y privado. La implementación es llevada a cabo por los sectores público, privado y no-gubernamental de acuerdo con sus habilidades y fortalezas. Se enfoca en una mayor competitividad, crecimiento sostenible mayor y asegurar que el crecimiento sea inclusivo. Un gobierno local busca estrategias DEL para el beneficio de su jurisdicción, y las áreas y comunidades individuales dentro de la

⁵Banco mundial, 'Desarrollo Económico Local: Un instructivo para el desarrollo y la implementación de las estrategias y planes de acción de desarrollo económico local', 2006, edición digital

jurisdicción de un gobierno local también pueden perseguir estrategias de DEL para mejorar su competitividad económica. Tales acercamientos son más exitosos si se buscan junto a las estrategias del gobierno local. DEL, por tanto, es acerca de las comunidades que mejoran continuamente su clima de inversión y su entorno empresarial lo cual permite mejorar su competitividad, retener empleos y mejorar los ingresos.

Las comunidades locales responden a sus necesidades de DEL de muchas maneras, y se pueden tomar una variedad de enfoques que incluyen: apoyo a las pequeñas y medianas empresas, fomentar la formación de nuevas empresas, atraer la inversión externa (nacional, internacional), invertir en infraestructura, invertir en desarrollo educativo y laboral, sistemas de apoyo institucional y cuestiones regulatorias, apoyar a sectores particulares de la industria del negocio, apuntar a partes específicas de la ciudad para su regeneración o crecimiento (iniciativas basadas en áreas), apoyo a empresas informales y emergentes, apuntar a determinados grupos desfavorecidos.

La práctica del desarrollo local puede llevarse a cabo en diferentes escalas geográficas. En muchos países, el crecimiento económico no está únicamente determinado por la economía formal (los sectores económicos que están legalmente registrados y pagan impuestos) sino también por la economía informal (compuesta de actividades que no están registradas legalmente). En algunos casos el tamaño de la economía informal es más grande que el de la economía formal, e interactúa con la economía formal ofreciendo ciertos productos y servicios. Los enlaces entre el sector formal y el informal deben ser comprendidos y considerados al elaborarse una estrategia local de desarrollo económico. Tanto las comunidades como los negocios están reconociendo de manera creciente que una economía local exitosa requiere de una renovación social, económica y ambiental. En muchas ciudades, numerosas familias de bajos ingresos trabajan dentro de la economía informal. Sin embargo, estas actividades informales son por lo general actividades de bajo crecimiento como resultado de la falta de acceso a la infraestructura y a los servicios adecuados

(ej. electricidad, agua, carreteras), medios regulares de financiamiento, información y destrezas. El desarrollo de una estrategia de DEL debe reconocer y acomodar las limitaciones y las oportunidades de la economía informal con el fin de ampliar el atractivo de una estrategia de DEL planificada estratégicamente. Debe a su vez promover beneficios sociales más amplios para todos los sectores económicos y sociales de las comunidades, tanto formales como informales, que se encuentran excluidos y en desventaja.

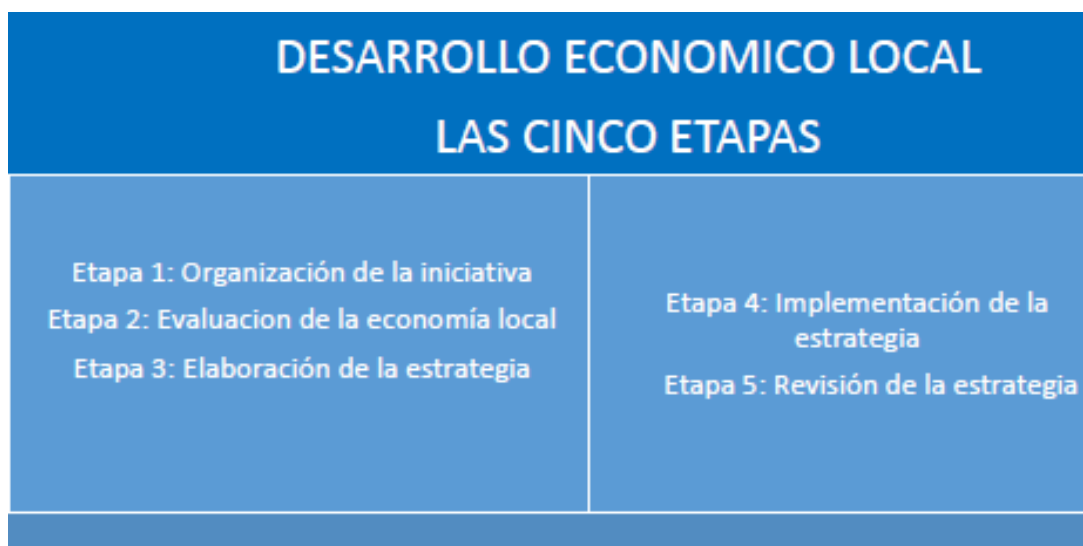
1.2. CARACTERÍSTICAS

PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

Las buenas prácticas indican que el Desarrollo Económico Local debe ser siempre guiado por una estrategia. Idealmente, una estrategia de DEL será un componente de un plan de desarrollo estratégico más amplio que incluya componentes sociales y del medio ambiente. La estrategia de DEL provee un enfoque en el fortalecimiento de la economía local y en la construcción de la capacidad local. El proceso no prescribe y se debería adaptar para satisfacer las necesidades propias de la comunidad.

Cada comunidad tiene una serie de condiciones locales que aumentan o reducen el potencial para un desarrollo económico local, y son estas condiciones que determinan la ventaja relativa de un área en términos de su habilidad para atraer, generar y retener la inversión. Los atributos económicos, sociales y físicos de una comunidad guiarán el diseño y la implementación de una estrategia de desarrollo económico local. Para construir una economía local sólida, las buenas prácticas muestran que cada comunidad debe someterse a un proceso de colaboración para comprender la naturaleza y la estructura de la economía local, y llevar a cabo un análisis de las fortalezas, las debilidades, las oportunidades y los desafíos del área. Esto servirá para resaltar los puntos claves y las oportunidades disponibles para la economía local.

El término de tiempo asignado a una estrategia de DEL es típicamente de cinco a diez años incluyendo los planes de implementación anuales. La secuencia lógica de estas etapas se resume en el siguiente cuadro.



Fuente: 'Banco Mundial, Instructivo DEL, edición digital, 2006

Etapas 1: Organización de la iniciativa

Para organizar exitosamente la estrategia de desarrollo local, los arreglos institucionales y la participación de los actores involucrados deben de ser acordados al comienzo del proceso de planificación. Se debe establecer un equipo de DEL en la alcaldía o dentro de una organización asociada y este equipo debe inicialmente manejar el proceso de planificación estratégica. Un desarrollo económico local exitoso requiere de la colaboración en conjunto de los sectores *público* (gubernamental), *privado* (industrial), y *no-gubernamental* (ONGs, sindicatos de comercio, entidades sociales, cívicas y religiosas). El proceso de planificación estratégica comienza al identificar personas, instituciones públicas, empresas, industrias, organizaciones cívicas, organizaciones profesionales, organizaciones de enfoque e investigación, instituciones

de capacitación y otros grupos que comprenden o tienen impacto sobre la economía local. Las aptitudes, experiencias y recursos que aportan los grupos de actores involucrados contribuyen al proceso general de planificación estratégica. Establecer relaciones laborales sólidas y estructuras organizativas para apoyar el proceso de planificación de la estrategia creará alianzas públicas, privadas y no-gubernamentales beneficiosas y de largo plazo. Estas relaciones laborales pueden variar desde grupos relativamente informales de trabajo, a redes semi-formales, al establecimiento de una agencia de desarrollo regional (ADR) o a una concertación público privada formalmente constituida. Mantener y sostener este tipo de alianzas es a menudo un factor crítico y desafiante que determina la efectividad de los esfuerzos de DEL.

Etapas 2: Evaluación de la economía local

Resulta crítico conocer las características de la economía local si los actores involucrados deben delinear y acordar una estrategia de DEL que sea realista, práctica y viable. Para extraer información clave sobre la economía local, una evaluación efectiva de la economía local comenzará por elaborar una revisión preliminar de las relaciones y actividades económicas existentes dentro del área, y utilizará la información cuantitativa y cualitativa que destaca las estructuras y tendencias en el desarrollo empresarial, el sector de manufactura, empleo, destrezas y otros datos que ayudarán a identificar la dirección estratégica de la economía local. La evaluación no debe limitarse necesariamente a una jurisdicción administrativa o municipal. Un área puede consistir en una región metropolitana, un pueblo, una ciudad o una ciudad y su área de pobladores rurales y laborales adyacentes. La información recopilada puede destacar la necesidad de proyectos y programas específicos que expandirán y diversificarán la base económica local. La primera etapa de una evaluación de una economía local es determinar los datos que son pertinentes, requeridos, y que están disponibles, así como identificar los datos que no están claros, que no existen o que faltan y que es necesario adquirir para la evaluación. Luego de obtener estos datos,

resulta necesario analizarlos para proveer un perfil de la economía local. Varios instrumentos, incluyendo el análisis FODA, indicadores comparativos y económicos regionales pueden ser utilizándolos para extraer una información clave sobre la economía local. Una planificación efectiva de la estrategia de DEL incluye una revisión y un análisis de la contribución de los programas y proyectos de desarrollo económico local del área.

EJEMPLOS DE ASUNTOS VINCULADOS A LA EVALUACIÓN DE LA ECONOMÍA LOCAL

Fortalezas Bienes Locales	Tasas de salarios competitivos, una fuerza laboral capacitada, instituciones Educativas y de investigación, una red sólida de transporte, localidades
Oportunidades Condiciones favorables externas	El cambio tecnológico, nuevos acuerdos comerciales internacionales, o desarrollos macroeconómicos/políticos, expansión de los mercados, desarrollo de un aeropuerto, fuerza laboral capacitada emergente
Debilidades Obstáculos al crecimiento	Pobreza creciente, procedimientos regulatorios complejos, infraestructura adecuada, acceso limitado al crédito, problemas de salud que afectan a la fuerza laboral (ej.VIH/SIDA), alta criminalidad
Amenazas Tendencias externas Desfavorables	Cambios demográficos, reducción del comercio global o pérdida de mercados que resultan en el cierre de una planta local, tasas de cambio inestables que inhiben la inversión local, pérdidas de población educada hacia otras localidades-emigración

Fuente: 'Banco Mundial, Instructivo DEL, edición digital, 2006

La evaluación de la economía local:

- identifica recursos públicos, privados y no-gubernamentales;
- recopila e identifica datos críticos cuantitativos y cualitativos, nuevos y existentes
- establece sistemas de manejo de datos para uso futuro de monitoreo y evaluación.

Es importante contar con información comparativa de recursos y actividades de comunidades adyacentes o de otros competidores locales, regionales, nacionales o internacionales. La evaluación debe considerar el potencial de una gran variedad de oportunidades de desarrollo económico local en todos los sectores principales, incluyendo los sectores formales, informales y comunitarios. El nivel y la profundidad de los datos a ser recopilados van a ser determinados en base a su disponibilidad, su costo y la naturaleza de la economía local. En muchos países en desarrollo, la información sobre la economía únicamente está disponible a nivel nacional. La recopilación de datos sobre la economía local puede ser un proceso costoso que las municipalidades con recursos limitados pueden tener dificultad en emprender. En esta situación, es necesario considerar varios métodos y enfoques que existen para adquirir un conocimiento sobre la economía local. Estas propuestas pueden incluir reuniones con los grupos empresariales y comunitarios, entrevistas y encuestas simples.

Etapas 3: Elaboración de la estrategia

Se espera lograr una propuesta *integrada* de planificación estratégica de desarrollo económico local, una visión económica compartida para la comunidad y metas DEL, en el que se incluirán objetivos, programas, proyectos y planes de acción. Este proceso garantiza que todos los principales grupos de interesados tengan la oportunidad de definir qué se va a lograr, cómo se va a lograr, quién será responsable y los plazos asociados con la

implementación de la estrategia del DEL. Los profesionales del gobierno municipal y el grupo principal de actores involucrados necesitan balancear las necesidades del desarrollo económico local con las necesidades sociales y ambientales.

ELEMENTOS DE LA ESTRATEGÍA DEL

Visión	Describe el consenso de los actores involucrados sobre el futuro deseado para la comunidad
Metas	Basadas en la visión general y especifican resultados deseados del proceso de planificación económica.
Objetivos	Establece estándares de desempeño y actividades de enfoque para el desarrollo de cada meta. Tiene periodo de logro definido y se pueden medir.
Programas	Propuestas para lograr metas de desarrollo realistas. Tienen tiempo definido y se pueden medir.
Proyectos y planes de acción	Implementan componentes específicos del programa. Deben seguir un orden de prioridad y los costos deben ser establecidos. Tienen período de ejecución definido y se pueden medir.

Fuente: 'Banco Mundial, Instructivo DEL, edición digital, 2006

Etapas 4: Implementación de la estrategia

Una estrategia de DEL es un plan general que tiene propósitos y acciones de corto, mediano y largo plazo, y define lo que se va a lograr. El monitoreo continuo por parte de los agentes involucrados y la evaluación de los resultados específicos del proyecto asegura el logro de los objetivos, metas y visión del DEL. Se tiene que establecer una agenda para promover y desarrollar las fortalezas económicas físicas, sociales y ambientales de

una comunidad local y aborda tanto los obstáculos como las oportunidades.

Etapas 5: Revisión de la estrategia

La estrategia DEL se escribe generalmente para un periodo de tres a ocho años, pero debe ser revisada anualmente para permitir que se realicen ajustes en respuesta a las condiciones cambiantes locales. Una revisión más completa generalmente tiene lugar cada tres años. La implementación de la estrategia de DEL debe, sin embargo, estar sujeta a una evaluación rigurosa anual. Esta revisión debe considerar los recursos disponibles para la entrega de la estrategia e incluir unos indicadores de monitoreo y evaluación establecidos y acordados de la economía local. La revisión debe incluir, cuando sea posible, insumos, productos, resultados e impactos, así como el proceso de implementación y el nivel y alcance de participación de los actores involucrados. De forma paralela a la revisión de la estrategia, deben ponerse en marcha los sistemas para monitoreo del progreso de cada proyecto. Estos sistemas le permiten a los tomadores de decisiones a ajustar la estrategia en respuesta a las condiciones cambiantes. En la medida que algunos programas o proyectos se vayan terminando o se identifiquen como inapropiados, pueden identificarse nuevos programas o proyectos.

1.3. EN CONTEXTO

En el último encuentro denominado III Foro Mundial sobre Desarrollo Local realizado en Turín, Italia donde se afirmó la relevancia del desarrollo local⁶ como una respuesta a los desafíos globales (desigualdad, desempleo y la explotación de los recursos naturales) basada en los territorios y las personas. Reconociendo y valorando el

⁶.. las personas viven y expresan sus necesidades y aspiraciones en el ámbito local. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible tendrán un verdadero impacto en la vida de las personas sólo cuando se insertan en el contexto local. La localización de los Objetivos Sostenibles, por tanto, es una prioridad reconocida por su aplicación efectiva. Esto requiere de estructuras de políticas coordinadas y sistemas de gobierno abiertos e inclusivos'. (Informe final III Foro Mundial Desarrollo Económico Local, 2015, edición digital)

DEL como una herramienta válida para la aplicación efectiva y sostenible de los objetivos de desarrollo sostenible a nivel local y sus efectos a nivel global en palabras del secretario general de la ONU, Ban Ki-Moon: 'Nuestro objetivo es superar la pobreza y lograr la prosperidad para todos. Por tanto, debemos entender que las necesidades locales tienen una gran importancia. Las metas mundiales de producción local tendrán un impacto en el sistema global. Es necesario que los ciudadanos y las comunidades locales contribuyan a nuestra visión global común'⁷. Hablando acerca de las metas de desarrollo sostenible para el 2030.⁸

También en los encuentros pre-post foro se llevaron a cabo reuniones con esta misma tónica y que se puede mencionar lo dicho por Jean Paul Lacoste, representante de la Fundación Ford para el Área Andina y el Cono Sur: 'el desarrollo territorial incluye mujeres, jóvenes, indígenas y pueblos originarios, y tiene la oportunidad de aprovechar la riqueza de las diversidades'. Agregó que 'el desarrollo local sin perspectiva de género tiene altas posibilidades de repetir los errores del pasado'.

'HACE MUCHO LA UNIDAD'

1.4 CONCEPTO (Jordi Borja)

'Dice que la descentralización administrativa le cambia la fisonomía al Estado, lo acerca a los ciudadanos, aportando para lograr desarrollo local, donde cada persona no sólo se siente parte de una comunidad, sino que tiene posibilidades de practicar concretamente el control sobre lo público. Es un Estado, por tanto, concebido como un ordenamiento organizado en distintos niveles territoriales abierto teóricamente a la sociedad. Este estado descentralizado puede ayudar a la integración

⁷ Informe Final III Foro Mundial Desarrollo Económico Local, 2015, edición digital

⁸ 'la nueva agenda insiste en la importancia de la construcción de fundamentos económicos fuertes para todos los países a través de un crecimiento económico sostenible, inclusivo, sostenido' [...] 'economías de innovación centradas en las personas, promoviendo la igualdad de acceso a los ingresos' y un 'empleo pleno y productivo, y trabajo decente para todos'. (Informe final III Foro Mundial Desarrollo Económico Local, 2015, edición digital)

de los ciudadanos a su comunidad. La tríada descentralización política-administrativa, participación ciudadana y organización-cooperación social puede ser la respuesta unificante'⁹.

1.5 CARACTERÍSTICAS

'Para lograr un desarrollo local es necesario un proceso de descentralización del Estado. La centralización, que antes fue progresista, hoy es poco eficiente económicamente: multiplica los costos sociales, los desequilibrios territoriales y las deseconomías de aglomeración. Socialmente contribuye a aumentar las desigualdades entre los grupos; políticamente conduce al modelo técnico burocrático, significando una expropiación política de las clases populares que miran impotentes esto. El sistema político se hace más autoritario, los ciudadanos más pasivos, la sociedad se gremializa, los partidos se profesionalizan, estableciendo relaciones de clientela y perdiendo universalidad y capacidad de promover cambio social.

La descentralización promueve la socialización política de las clases populares, el desarrollo de libertades individuales y las transformaciones socio-económicas de tendencia igualitaria. No toda descentralización provoca participación ciudadana, ya que el neo-liberalismo también lo hace, pero disminuyendo los poderes y autonomías locales, sin que los entes tengan derechos reales.

Si la descentralización mejora la participación en los asuntos públicos, se avanza en la consecución de la democracia real, ampliando los derechos y libertades, incorporando los sectores excluidos a las instituciones representativas, aumentando el control y participación popular en la administración pública.

Los organismos locales son esenciales para lograr un estado democrático moderno debido a que consolidan y

⁹ Diagnóstico socioeconómico del municipio de Okinawa 1 2001-2009, pag.14, U.A.G.R.M (tesis)

desarrollan las libertades y derechos políticos, se desarrollan los partidos políticos de las clases medias y bajas y las instituciones municipales, por su doble carácter de representar a las colectividades locales y estar articuladas al estado, son un factor decisivo de integración nacional.

Borja es enfático en decir que no se trata de descentralización por descentralización, sino que los poderes [...] deben ser eficientes; no se debe descentralizar todo, sino lo rentable y lógico. No se debe descentralizar la programación general, las leyes y reglamentos, y la tutela de la legalidad.

Las características de los movimientos que están en proceso descentralizador son:

- la descentralización es un proceso global que reconoce un sujeto capaz de asumir la gestión de los intereses colectivos y que le trasfiere a éste un conjunto de competencias y recursos.
- La definición de los sujetos sociales sobre los que recaerá la descentralización es compleja. Hay un acuerdo general sobre que las divisiones territoriales deben basarse en unidades con personalidad social y/o cultural con intereses comunes.
- El ente descentralizado espera no sólo tener competencias y funciones propias y decisorias, sino participar en el proceso de elaboración, decisión y ejecución de programas y normas generales.
- Qué es lo descentralizable es clave en el proceso descentralizador:
 - a) lo que se puede gestionar desde un nivel bajo, no debe hacerse desde uno alto.
 - b) Hay que transferir a su territorio las problemáticas que ahí se generan.
 - c) La descentralización se justifica cuando la gestión más próxima a los ciudadanos suponga una mejora sensible de la calidad del servicio público.

d) Se descentraliza las competencias y las funciones, donde se quiera potenciar la participación, cooperación e integración de los ciudadanos.

- La organización de los entes descentralizados debe privilegiar la diversidad en situaciones concretas, sin imponer un modelo uniformista, sino principios generales y flexibles.

- Si no se implementa la descentralización, la participación es ficticia. La descentralización debe servir a la participación social y política y ésta se debe dar; aunque en las comunidades haya disparidad de intereses o necesidades, para que ellas se pongan de acuerdo y lleguen a consensos, sin que por eso se olviden los desacuerdos'¹⁰.

1.6 EN CONTEXTO

La experiencia del municipio de Pensilvania en el Departamento de Caldas, Colombia¹¹ muestra como las posibilidades abiertas por el proceso de descentralización son utilizadas para promover un mejoramiento en las condiciones de vida de la población y para la promoción de actividades de desarrollo económico local. El proceso de descentralización territorial impulsado en el país que combinó medidas políticas, fiscales y administrativas, posibilitó la aparición de nuevas fuerzas políticas y su articulación con diversos sectores sociales, así como la continuidad que ha tenido este movimiento político han impulsado un proyecto de desarrollo local caracterizado por el mejoramiento en la gestión pública y la realización de alianzas con el sector privado.

Diversos sectores sociales con la activa participación del sector privado del municipio promovieron la

¹⁰ Diagnóstico socioeconómico del municipio de Okinawa 1 2001-2009,pags.14-16, U.A.G.R.M (tesis)

¹¹ CEPAL/GTZ, La Experiencia de Desarrollo Económico en el Municipio de Pensilvania(Colombia), 2000, edición digital

conformación de un movimiento político que ha ganado todas las elecciones desde el año de 1988 y ha logrado por tanto garantizar la continuidad del proyecto político. Con base en un esquema de planificación de largo plazo, de consulta permanente a la comunidad y de establecimiento de alianzas con otros niveles de gobierno y con la sociedad civil, las administraciones públicas han logrado mejorar sustancialmente la provisión de servicios públicos y sociales llevando al municipio a un lugar destacado en sectores como la educación, la salud, el agua potable y la electrificación.

Complementariamente, el municipio ha promovido acciones de desarrollo económico local dentro de las cuales se destacan las experiencias del Centro de Desarrollo Productivo de la Madera y la Fundación Darío Maya con sede en el municipio. El Centro se dedica a la capacitación técnica y promoción de empresarios de la madera mientras que la fundación apoya mediante asistencia en formación gerencial y crédito a los microempresarios lo cual ha permitido que el municipio promueva la creación de empleo y la generación de ingresos.

La experiencia del municipio de Pensilvania muestra: un adecuado uso de las potencialidades abiertas por el proceso de descentralización. Mencionar también la aplicación secuencial de las etapas que tiene que ver con el DEL: se ha utilizado la planeación estratégica, tanto general, como específica de las iniciativas de desarrollo económico; el proceso ha sido gradual y se ha ido adecuando a las posibilidades efectivas del contexto; la iniciativa se ha fundamentado en las fortalezas institucionales existentes; el proceso se ha enfocado en crear capacidad empresarial y en desarrollar las habilidades técnicas en una perspectiva de mercado; y, finalmente, ha existido permanente coordinación entre los actores y continuidad en los esfuerzos

La experiencia de Pensilvania muestra claramente como la descentralización, en el contexto colombiano, ha permitido que se generen espacios institucionales y reales de participación de la sociedad civil, en este

caso principalmente del sector empresarial del municipio. Frente a la tajante separación que se establece en muchos municipios entre el sector privado y el público, esta iniciativa indica cómo, sobre la base de un proyecto de desarrollo general del territorio, los empresarios privados pueden efectivamente participar tanto para promover su propia actividad como, principalmente, para estimular un mejoramiento en las condiciones de vida de la población.

1.7 CONCEPTO (Francisco Alburquerque)

El Desarrollo Económico Local es entendido como un proceso reactivador y dinamizador de la economía local, que mediante un aprovechamiento eficiente de los recursos y capacidades existentes en una determinada zona es capaz de estimular el crecimiento económico, crear empleo y mejorar la calidad de vida.

Es el resultado de las inversiones privadas y públicas dirigidas a la creación y el mejoramiento de un mayor número de empleos, mayores niveles de ingresos de los pobladores, haciendo posible el acceso equitativo y la mejoría en la calidad de vida. El desarrollo económico local depende del aprovechamiento sostenible de los recursos disponibles y potenciales, movilizándolos hacia la satisfacción de las necesidades y problemas básicos de la población local.

Entre los objetivos del desarrollo económico local se señalan:

- a) La transformación de la estructura o base económica local, incrementando la eficiencia productiva y competitividad.
- b) Diversificación de las actividades productivas locales.
- c) Mejora del empleo y de la calidad de vida de la población
- d) Sustentabilidad ambiental de las actividades productivas locales

- e) Dinamismo económico de dichas actividades.
- f) Mayor cohesión social por la aplicación de los puntos anteriores.

1.8 CARACTERÍSTICAS

El desarrollo económico local no sigue un modelo, sino que se ajusta a las características y condiciones de cada territorio y colectividad. Estas características determinan las estrategias a aplicar, las políticas, programas y acciones a ejecutar. Se describen algunas características que sirven como referencia al establecer las acciones de una estrategia de desarrollo local en particular.

Son procesos de naturaleza endógena, emergen en la medida en la que existen las capacidades que permiten su surgimiento, pueden estar desarrolladas o se pueden desarrollar como respuesta a la situación actual; revalorizan el conjunto de recursos locales y buscan una utilización óptima de su potencial. Se trata de procesos que se impulsan conscientemente, en los cuales la presencia de algún actor local ha sido relevante.

Su estrategia se basa en la solidaridad con el territorio, entendiendo su importancia y la de su gente como protagonistas del proceso. Se trata de descubrir si sobre estas bases se puede conducir una reactivación que le dé imagen diferenciada al proceso.

Responden a una voluntad de asociación entre representantes públicos y privados para consensuar un objetivo común acerca del desarrollo de corto, mediano y largo plazo y detrás del cual se sumen todos los esfuerzos.

Requiere de liderazgo y animación del proceso, dinamizar y dirigir a los actores socioeconómicos para el surgimiento de iniciativas, integración dentro de los objetivos estratégicos para motivar a la población a participar. Esta labor requiere de un soporte político o

institucional, por tanto, son las instituciones gubernamentales las adecuadas para dirigirla.

Se necesita la originalidad de las experiencias locales que permitan recoger y estimular los elementos dinámicos propios. Se trata de mantener una permanente actitud de diagnóstico, control y seguimiento de lo que se está haciendo y de lo que se puede hacer para incorporar al proceso todas las potencialidades internas disponibles y atraer las capacidades externas que resulten consecuentes con este enfoque.

Son difícilmente encajables en modelos o estructuras de 'gestión' muy dirigidas o cerradas, lo que demanda una postura de flexibilidad y de gran creatividad para enfrentar los desafíos con éxito.

Finalmente son acciones que se pueden emprender y que se transforman en características específicas de estos procesos, poniendo en primer lugar el papel de las pequeñas y medianas empresas.

"El desarrollo local es una estrategia capaz de endogeneizar las oportunidades externas existentes. El desarrollo endógeno hace énfasis en el origen de las potencialidades territoriales existentes, al tiempo que, el desarrollo local, hace el énfasis en el espacio, en el cual se expresa el sistema de economía local.

También manifiesta que el desarrollo local no es equivalente a desarrollo municipal. El conjunto de actividades de una cadena productiva o de un sistema productivo local no se detiene en las fronteras político-administrativas del municipio. Dada entonces la ambigüedad sobre los alcances territoriales de lo local y, por ende, de los espacios económicos comprendidos por el desarrollo local, el desarrollo local ha sido asimilado al concepto de Desarrollo Territorial. Sin embargo, en esta parte nos vamos a referir indistintamente a uno u otro como términos equivalentes.

Albuquerque reconoce que: 'el sector público, como los agentes privados, deben ser capaces de abrir espacios de concertación estratégica para construir la

institucionalidad político administrativa que respalde el desarrollo local. Los gobiernos regionales y locales deben desempeñar un papel decisivo como animadores y facilitadores de la creación de instituciones de desarrollo productivo y empresarial'.

El problema de la descentralización político administrativa es una demanda de la teoría del desarrollo local. Según Alburquerque: 'La entrega de competencias reales y distribución del poder que entraña la descentralización política territorial constituye un requisito crucial para dotar a los territorios del máximo de autonomía y libertad en la aplicación de este tipo de estrategias de desarrollo local'. En este planteamiento se refuerza la idea de la importancia de la descentralización político administrativa; respecto a la descentralización política - administrativa, expresa que la misma 'suele estimular iniciativas nuevas por parte de los actores territoriales acerca de la mejor utilización del potencial de recursos de desarrollo local. Cuando tales gobernantes territoriales son elegidos democráticamente, la presión es superior'. Sin embargo, en la conducta de los electorados actúan las tradiciones culturales de los pueblos y, por tanto, las presiones sobre las autoridades locales varían y, en muchos casos, son inexistentes, como ocurre en las sociedades atrasadas.

En este contexto, puede decirse que existen dos maneras de enfocar el desarrollo local en términos económicos como estrategia de desarrollo:

- 1) El desarrollo económico local (DEL) siguiendo una *lógica externa*, vertical, buscando directa o indirectamente la articulación / asociación con el gran capital y los mercados internacionales en general.
- 2) El DEL que se asume más bien con una *lógica territorial* u horizontal, es decir, priorizando el desarrollo de los sistemas productivos locales.

Cada uno de estos enfoques tiene detrás una determinada manera de entender el desarrollo local, y es dable reconocer que entre los dos pueden existir situaciones

intermedias. El primero de los enfoques mencionados se inscribe abiertamente en las propuestas neoliberales de libre mercado que da por sentado los beneficios que trae consigo la libre competencia donde todos ganan, pero haciendo abstracción de las condiciones sociales de desigualdad y heterogeneidad estructurales, así como de las relaciones de poder monopólico con que opera el capital.

El segundo enfoque, en cambio, tiene en la mira al desarrollo nacional como proyecto de largo plazo, donde la intervención del estado en sus distintos niveles se considera fundamental, asumiendo los nuevos roles de facilitador, promotor y concertador de procesos locales de desarrollo que se van articulando/integrando territorial y progresivamente en el tiempo”¹².

1.9 EN CONTEXTO

Algo que se puede resaltar aquí es que con la implementación del SPIE¹³ en Bolivia se está armonizando con los propósitos que sigue el DEL puesto que este sistema de planificación busca articular los distintos planes de desarrollo de los distintos niveles de administración del estado (gobierno central, departamental, regional, municipal e indígena) con participación social integral en busca del ‘vivir bien’ en corto, mediano y largo plazo. Una parte trascendente es la participación de las personas en las distintas etapas del DEL: planificación, inversión, seguimiento y evaluación de los procesos a realizarse, mejorando de esta manera la gestión pública por el control que se lleve a cabo al exigir a las autoridades el cumplimiento de los compromisos pactados. La vigencia de los planes participativos y de pleno conocimiento de la población permitirá una mayor transparencia, las autoridades tendrán menos oportunidades para la corrupción.

¹² Diagnóstico socioeconómico del municipio de Okinawa 1 2001-2009,pags.16-18, U.A.G.R.M (tesis)

¹³Ley 777 del estado’ Sistema de Planificación Integral del Estado’, 2016

ECONOMÍA

Con la planificación participativa habrá menos conflictos ya que las demandas de la población serán tomadas en cuenta en los procesos de planificación lo que implicará una eficiente utilización de los recursos de que se disponen.

2 ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO (IDH)



Fuente: 'Informe del PNUD 2016', edición digital

2.1 CONCEPTO (PNUD)¹⁴

El índice de Desarrollo Humano (IDH) es un indicador sintético de los logros medios obtenidos en las dimensiones fundamentales del desarrollo humano, a saber, tener una vida larga y saludable, adquirir conocimientos y disfrutar de un nivel de vida digno. El IDH es la media geométrica de los índices normalizados de cada una de las tres dimensiones. El límite superior es de 1.0.

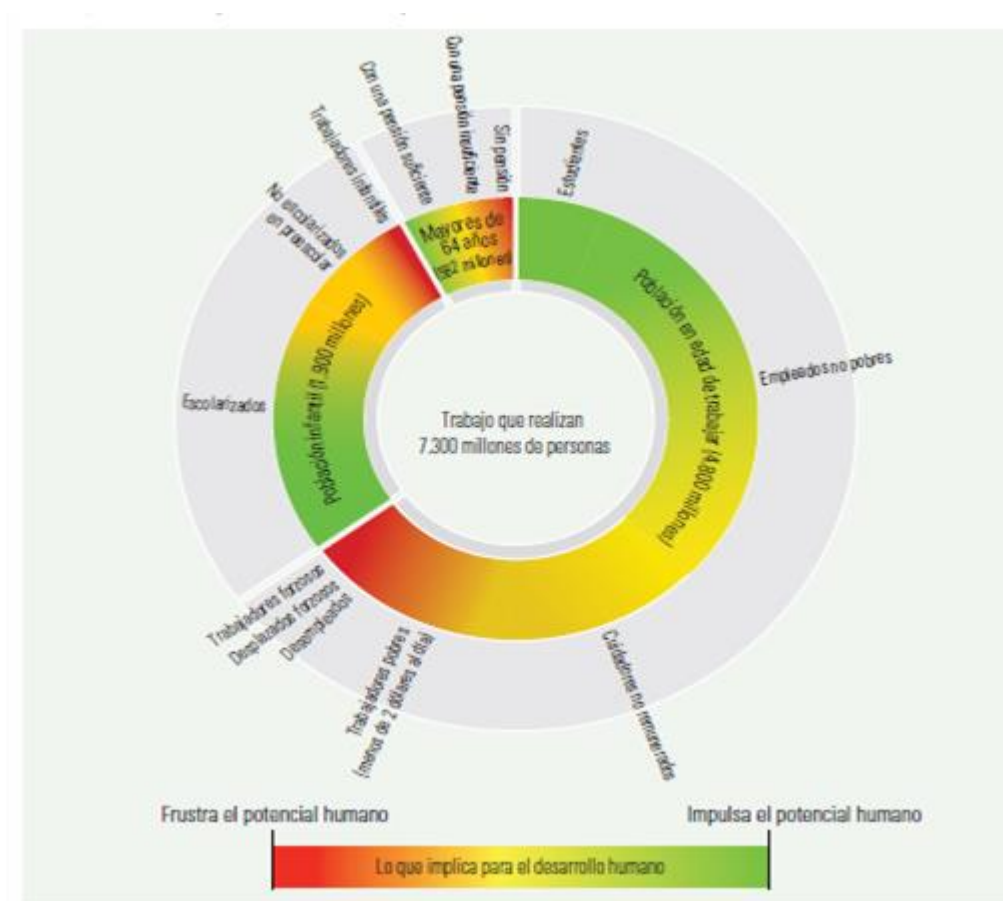
El desarrollo humano es un proceso encaminado a ampliar las oportunidades de las personas, en la medida en que estas adquieren más capacidades y tienen mayores posibilidades de utilizarlas. Pero el desarrollo humano

¹⁴ Informe del PNUD 2015, edición digital, pags.1-2

también es un objetivo, por lo que constituye a la vez un proceso y un resultado. El desarrollo humano implica que las personas deben influir en el proceso que determina sus vidas. En este contexto, el crecimiento económico es un medio importante para el logro del desarrollo humano, pero no es la meta última. El desarrollo humano es el desarrollo de las personas mediante la creación de capacidades humanas, para las personas mediante la mejora de sus vidas y por las personas mediante su participación activa en los procesos que determinan sus vidas. Se trata de un enfoque más amplio que otros, como el enfoque de recursos humanos, el de necesidades básicas y el de bienestar humano.

El desarrollo humano tiene por objetivo ampliar las oportunidades de las personas, prestando especial atención a la riqueza de las vidas humanas y no solamente a la riqueza de las economías (figura anterior). El trabajo constituye un aspecto esencial de este proceso, ya que involucra a personas de todo el planeta de diversas formas y ocupa una gran parte de sus vidas. De los 7.300 millones de habitantes del planeta, 3.200 millones tienen un empleo, otros llevan a cabo trabajo de cuidados, trabajos creativos, trabajos voluntarios u otros tipos de trabajo, o bien se preparan para convertirse en futuros trabajadores. Algunos de estos tipos de trabajo contribuyen al desarrollo humano y otros no. De hecho, hay trabajos que incluso perjudican el desarrollo humano. (figura siguiente)

TRABAJOS QUE CONTRIBUYEN Y QUE PERJUDICAN



Fuente: 'Informe del PNUD 2016', edición digital

Durante mucho tiempo, el mundo había estado preocupado por la opulencia material, relegando a las personas a un segundo plano. El marco del desarrollo humano, con un enfoque centrado en las personas, cambió la forma de percibir las necesidades en materia de desarrollo y situó en un primer plano las vidas humanas. La verdadera finalidad del desarrollo no es solo aumentar los ingresos, sino también ofrecer a las personas las máximas oportunidades, fortaleciendo los derechos humanos, las libertades, las capacidades y las oportunidades y permitiendo que los ciudadanos tengan una vida larga, saludable y creativa.

El IDH se creó para hacer hincapié en que las personas y sus capacidades —y no el crecimiento económico por sí solo— deben ser el criterio más importante para evaluar el desarrollo de un país. El IDH índice, también puede usarse para cuestionar las decisiones normativas nacionales, comparando cómo dos países con el mismo nivel de ingreso nacional bruto (INB) per cápita obtienen resultados diferentes en materia de desarrollo humano. Estos contrastes pueden impulsar el debate sobre las prioridades normativas de los gobiernos.

2.2 CARACTERÍSTICAS

El IDH es un importante indicador del desarrollo humano que elabora cada año Naciones Unidas. Se trata de un indicador que, a diferencia de los que se utilizaban anteriormente que medían el desarrollo económico de un país, analiza la salud, la educación y los ingresos

La dimensión de la salud se evalúa según la esperanza de vida al nacer, y la de la educación se mide por los años promedio de escolaridad de los adultos de 25 años o más y por los años esperados de escolaridad de los niños en edad escolar. La dimensión del nivel de vida se mide conforme al INB (ingreso nacional bruto) per cápita. Para comparar los niveles de vida en función del ingreso que tienen los distintos países, el componente de ingresos del IDH utiliza el ingreso nacional bruto (INB) per cápita convertido en paridad del poder adquisitivo (PPA) a fin de eliminar diferencias en los niveles de precios nacionales. El IDH usa el logaritmo de los ingresos, y refleja la importancia decreciente del ingreso cuando el INB sigue una tendencia creciente. Las puntuaciones de los tres índices dimensionales del IDH se agregan posteriormente a un índice compuesto utilizando la media geométrica.

Cómo se encuentra el IDH



Se toman en cuenta valores mínimos y máximos:

Dimensión	Indicador	Mínimo	Máximo
Salud	Esperanza de vida (años)	20	85
Educación	Años esperados de escolaridad	0	18
	Años promedios de escolaridad	0	15
Nivel de vida	Ingreso Nacional Bruto (2011 PPA \$)	100	75000

Fuente: 'Informe del PNUD 2016', edición digital

Habiendo definido los valores máximos y mínimos los índices de dimensión son calculados en el siguiente ejemplo:

$$\text{Índice de Dimensión} = \frac{\text{valor actual} - \text{valor mínimo}}{\text{valor máximo} - \text{valor mínimo}}$$

El IDH es la media geométrica de los 3 índices dimensionales:

$$\text{IDH} = (I_{\text{salud}} \cdot I_{\text{educación}} \cdot I_{\text{ingreso}})^{1/3}$$

$$\text{Índice de Salud} = \frac{68.34 - 20}{85 - 20} = 0.7437$$

Índice de años promedio de escolaridad=

$$\frac{8.2 - 0}{15 - 0} = 0.54666$$

$$\text{Índice de años de escolaridad} = \frac{13.2 - 0}{18 - 0} = 0.73333$$

$$\text{Índice de Educación} = \frac{0.54666 + 0.73333}{2} = 0.63999$$

$$\text{Índice de Ingreso} = \frac{\ln(5760) - \ln(100)}{\ln(75000) - \ln(100)} = 0.61230$$

por tanto,

$$\ln(75000) - \ln(100)$$

$$\text{Índice de Desarrollo Humano} = (0.7437 \cdot 0.63999 \cdot 0.61230)^{1/3} = 0.66299$$

El IDH simplifica y refleja solo una parte de lo que entraña el desarrollo humano, ya que no contempla las desigualdades, la pobreza, la seguridad humana ni el empoderamiento. La Oficina del Informe sobre Desarrollo Humano (OIDH) ofrece los demás índices compuestos como una representación más amplia de algunas de las principales cuestiones del desarrollo humano, la desigualdad, la disparidad entre los géneros y la pobreza humana. Para medir el desarrollo humano de un modo más completo, el *Informe sobre Desarrollo Humano* presenta, además, otros cuatro índices compuestos. El IDH ajustado por la Desigualdad descuenta el IDH en función de la magnitud de la desigualdad. El Índice de Desarrollo de Género compara los valores del IDH para mujeres y hombres. El Índice de Desigualdad de Género hace hincapié en el empoderamiento de las mujeres. El Índice de Pobreza Multidimensional mide las dimensiones de la pobreza no referidas a los ingresos.

2.3 EN CONTEXTO

El objetivo de la mención del Informe sobre Desarrollo Humano es hacer una comparación de donde nos encontramos, en relación con el tema en cuestión y estimular la generación de medidas que permitan una mejora. El Índice de desarrollo humano (IDH) en Bolivia es de 0,674 puntos incluyendo entre otros el hecho de que la esperanza de vida en Bolivia esté en 68,75 años, su tasa de mortalidad en el 7,35% y su renta per cápita sea de 3.393U\$s (7.090 PPA-2016)¹⁵.

Si ordenamos los países en función de su índice de desarrollo humano, Bolivia se encuentra en el puesto 118, es decir, sus habitantes están clasificados dentro del nivel 'medio' de desarrollo humano en el ranking global de desarrollo humano (IDH).

Si nos vamos al ámbito a nivel provincial la información disponible data de 2005 y cuyo índice es similar al nacional 0.621. Se debe tomar conciencia de que existe

¹⁵ Banco Mundial

escasa información de índole económica, social a nivel provincial y ello dificulta en parte la creación de planes o iniciativas de desarrollo. Lo que se ha ido subsanando con la recolección de información primaria acerca del municipio, con el apoyo de agencias gubernamentales lo que servirá para la elaboración de dichos planes. El nuevo PTDI (plan territorial de desarrollo integral) se ha elaborado precisamente con la información que ya se tenía, generando aún más información en el proceso de su elaboración.

CUADRO DE ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO

Clasificación según el IDH	Índice de Desarrollo Humano (IDH)	Esperanza de vida al nacer	Años esperados de escolaridad	Años promedio de escolaridad	Ingreso nacional bruto (INB) per cápita	Clasificación según el INB per cápita menos la clasificación en función del IDH
	Valor	(años)	(años)	(años)	(PPA en US\$ de 2011)	2014
DESARROLLO HUMANO MUY ALTO						
1 Noruega	0,944	81,6	17,5	12,6 ^b	64.992	5
2 Australia	0,935	82,4	20,2 ^c	13,0	42.261	17
3 Suiza	0,930	83,0	15,8	12,8	56.431	6
4 Dinamarca	0,923	80,2	18,7 ^c	12,7	44.025	11
5 Países Bajos	0,922	81,6	17,9	11,9	45.435	9
6 Alemania	0,916	80,9	16,5	13,1 ^d	43.919	11
6 Irlanda	0,916	80,9	18,6 ^c	12,2 ^a	39.568	16
8 Estados Unidos de América	0,915	79,1	16,5	12,9	52.947	3
9 Canadá	0,913	82,0	15,9	13,0	42.155	11
9 Nueva Zelanda	0,913	81,8	19,2 ^c	12,5 ^b	32.689	23
11 Singapur	0,912	83,0	15,4 ^f	10,6 ^a	76.628 ^g	-7
12 Hong Kong, China (RAE)	0,910	84,0	15,6	11,2	53.959	-2
13 Liechtenstein	0,908	80,0 ^h	15,0	11,8 ⁱ	79.851 ^{aj}	-10
14 Suecia	0,907	82,2	15,8	12,1	45.636	-1
14 Reino Unido	0,907	80,7	16,2	13,1 ^d	39.267	9
16 Islandia	0,899	82,6	19,0 ^c	10,6 ^a	35.182	12
17 República de Corea	0,898	81,9	16,9	11,9 ^a	33.890	13
18 Israel	0,894	82,4	16,0	12,5	30.676	16
19 Luxemburgo	0,892	81,7	13,9	11,7	58.711	-11
20 Japón	0,891	83,5	15,3	11,5 ^a	36.927	7
21 Bélgica	0,890	80,8	16,3	11,3 ^d	41.187	0
22 Francia	0,888	82,2	16,0	11,1	38.056	4
23 Austria	0,885	81,4	15,7	10,8 ^d	43.869	-5
24 Finlandia	0,883	80,8	17,1	10,3 ^a	38.695	0
25 Eslovenia	0,880	80,4	16,8	11,9	27.852	12
26 España	0,876	82,6	17,3	9,6	32.045	7
27 Italia	0,873	83,1	16,0	10,1 ^d	33.030	4
28 República Checa	0,870	78,6	16,4	12,3	26.660	10
29 Grecia	0,865	80,9	17,6	10,3	24.524	14
30 Estonia	0,861	76,8	16,5	12,5 ^a	25.214	12
31 Brunei Darussalam	0,856	78,8	14,5	8,8 ^a	72.570 ^k	-26
32 Chipre	0,850	80,2	14,0	11,6	28.633	3
32 Oatar	0,850	78,2	13,8 ^l	9,1	123.124 ^m	-31
34 Andorra	0,845	81,3 ⁿ	13,5 ^f	9,6 ^m	43.978 ⁿ	-18
35 Eslovaquia	0,844	76,3	15,1	12,2 ^d	25.845	5
36 Polonia	0,843	77,4	15,5	11,8	23.177	10
37 Lituania	0,839	73,3	16,4	12,4	24.500	7
37 Malta	0,839	80,6	14,4	10,3	27.930	-1
39 Arabia Saudita	0,837	74,3	16,3	8,7 ^d	52.821	-27
40 Argentina	0,836	76,3	17,9	9,8 ^d	22.050 ^k	11
41 Emiratos Árabes Unidos	0,835	77,0	13,3 ^a	9,5 ^d	60.868	-34
42 Chile	0,832	81,7	15,2	9,8	21.290	11
43 Portugal	0,830	80,9	16,3	8,2	25.757	-2
44 Hungría	0,828	75,2	15,4	11,6 ^d	22.916	3
45 Bahrein	0,824	76,6	14,4 ^p	9,4 ^b	38.589	-20
46 Letonia	0,819	74,2	15,2	11,5 ^d	22.281	4
47 Croacia	0,818	77,3	14,8	11,0	19.409	11
48 Kuwait	0,816	74,4	14,7 ^l	7,2	83.961 ^q	-46
49 Montenegro	0,802	76,2	15,2	11,2	14.558	27
DESARROLLO HUMANO ALTO						
50 Belarús	0,798	71,3	15,7	12,0 ^q	16.676	14
50 Federación de Rusia	0,798	70,1	14,7	12,0	22.352	-1
52 Omán	0,793	76,8	13,6	8,0	34.858	-23
52 Rumania	0,793	74,7	14,2	10,8	18.108	10
52 Uruguay	0,793	77,2	15,5	8,5	19.283	7
55 Bahamas	0,790	75,4	12,6 ^r	10,9	21.336	-3
56 Kazajstán	0,788	69,4	15,0	11,4 ^a	20.867	-1
57 Barbados	0,785	75,6	15,4	10,5 ^a	12.488	27
58 Antigua y Barbuda	0,783	76,1	14,0	9,2 ^r	20.070	-1
59 Bulgaria	0,782	74,2	14,4	10,6 ^d	15.586	13
60 Palau	0,780	72,7 ⁿ	13,7	12,3 ^l	13.496	18
60 Panamá	0,780	77,6	13,3	9,3	18.192	1

Fuente: Informe del PNUD 2015, edición digital

CAPÍTULO III:

DESCRIPCIÓN Y CARACTERÍSTICAS

GENERALES DEL MUNICIPIO

1. ASPECTO ESPACIAL

1.1. UBICACIÓN GEOGRÁFICA

Hasta el año 1990, el espacio geográfico que se conoce con el nombre de Guarayos, en calidad de cantón, formaba parte de la provincia Ñuflo de Chávez del departamento de Santa Cruz. A partir de la aprobación de la Ley N° 1143 del 6 de marzo de 1990, el cantón Guarayos asume la categoría de provincia Guarayos con tres Secciones municipales: Ascensión, Urubichá y El Puente. Urubichá se encuentra situada al noreste de la provincia Guarayos. Su capital es la localidad de Urubichá que se localiza a 340 Km. al norte de la ciudad de Santa Cruz. Distante 40 Km. al nordeste de la localidad de Ascensión y constituye la segunda sección municipal de la provincia Guarayos del departamento de Santa Cruz. Políticamente, el municipio está conformado por seis distritos municipales o comunidades: Urubichá, Yaguarú, Salvatierra, Cururú, San Luis, Santa Ana y Simón Bolívar.

1.2. LÍMITES TERRITORIALES

El municipio de Urubichá limita al norte con el Departamento del Beni, al sur con el Municipio Ascensión y el Puente, al este con la Provincia Ñuflo de Chávez y al oeste con el Municipio Ascensión.

El distrito de Urubichá, limita al norte con la comunidad Salvatierra, al sur con Ascensión, al este con la provincia Ñuflo de Chávez y al oeste con la comunidad Yaguarú. Salvatierra limita al norte con Cururú, al sur con el Río Negro, al este con la provincia Ñuflo de Chávez y al oeste con Yaguarú.

El distrito de Yaguarú, limita al norte con el departamento del Beni, al sur con Ascensión, al este con

la Comunidad Salvatierra y al oeste con el Río Negro. Cururú limita al norte y al oeste con el departamento del Beni, al sur con Yaguarú y al este con Salvatierra.

2. ASPECTOS FÍSICO-NATURALES

2.1. DESCRIPCIÓN FISIAGRÁFICA

El municipio presenta siete tipologías fisiográficas a las que le corresponden diferentes tipos de suelos:

ES (Serranías del Escudo Chiquitano), ECb (Colinas Bajas), EV (Valles del Escudo Chiquitano), EM (Pié de Monte del Escudo Chiquitano), LA (Llanura Aluvial Antigua), LR (Llanuras Aluviales Recientes), LI (Llanura de Inundación).

- **ES (Serranías del Escudo Chiquitano):** Esta unidad fisiográfica está referida a las serranías del escudo Chiquitano con relieve pronunciado, dentro de este grupo, en el Municipio se presentan 70.434 Has.
- **ECb (Colinas Bajas):** Esta unidad fisiográfica está referida a Colinas bajas de gneisses, granitos y esquistos, comprende la mayor parte del Municipio con aproximadamente 809.698 Has, en la parte oriental calizas altamente meteorizadas, Oxisoles, Inceptisoles, Ultisoles de baja fertilidad, toxicidad de Aluminio.
- **EV (Valles del Escudo Chiquitano):** Valles del Escudo Chiquitano, aproximadamente, en el

Municipio se cuenta con 225.136 Has con esta tipología, son Alfisoles y Oxisoles de baja fertilidad, toxicidad, drenaje muy imperfecto hasta inundadizo, ocas, alcalinización.

- **EM (Pie de Monte Del Escudo Chiquitano):** Pie de Monte del escudo Chiquitano, laderas suaves largas, Alfisoles e Inceptisoles, frecuentes capas endurecidas, imperfectamente drenados. El municipio de Urubichá cuenta con una superficie baja con estas características (9.412 Has).
- **LA (Llanura aluvial antigua):** Llanura aluvial antigua, Inceptisoles, Alfisoles y Vertisoles de buena fertilidad, en el Chaco Aridisoles, textura moderadamente fina a fina, moderadamente a imperfectamente drenados. Estas llanuras son según los estudios realizados 17.884 Has.
- **LI (Llanura de Inundación):** Llanura de Inundación, Inceptisoles y Vertisoles, hidromórficos, textura fina, ocas. Salino o Alcalino, este tipo de llanuras son escasa en el

Municipio, aproximadamente 9.804 Has.

- **LR (Llanuras Aluviales Recientes):** Son 37.755 Has. en el Municipio clasificadas como llanuras aluviales recientes, Entisoles, Inceptisoles y Alfisoles, fertilidad baja, textura moderadamente gruesa a moderadamente fina, condiciones de drenajes variados.

FISIOGRAFÍA Y SUELOS

SÍMBOLO	DESCRIPCIÓN	SUPERFICIE APROX.	
		Has.	%
ES	Serranías del Escudo Chiquitano	70.434	5,96
LI	Llanura de Inundación	9.804	0,82
LA	Llanura Aluvial Antigua	17.884	1,51
EM	Pie de Monte del Escudo Chiquitano	9.412	0,8
LR	Llanura Aluvial reciente	37.755	3,2
EV	Valles del Escudo Chiquitano	225.136	19,1
Ecb	Colinas Bajas	809.698	68,61
TOTAL		1.180.123	100

FUENTE: Autodiagnóstico Urubichá PDM, 1996

2.2. SUELOS

El Plan de Intervención de la provincia Guarayos, hace referencia a que los suelos de la región se subdividen en 2 grandes paisajes: Uno cristalino y otro de llanuras aluviales.

El municipio Urubichá se encuentra ubicado en el paisaje de las llanuras aluviales formados por sedimentos de fluvio lacustres transportados por los Ríos Blanco, San Julián y sus afluentes. Esto ha dado como resultado una topografía casi plana intercaladas por lagunas que se

llenan de agua total o parcialmente durante la época de lluvias.

En las llanuras (escudo benigno), los suelos son muy variables, en las partes ligeramente elevadas son bien drenados, moderadamente desarrollados con mucho predominio de limo, lo que le da poca estabilidad estructural; tienen además, moderada o baja permeabilidad y alta capacidad de retención de humedad. Químicamente se los clasifica en moderadamente ácidos, con tendencia a la neutralidad.

El diagnóstico participativo, expresa que dentro de los territorios ocupados por las comunidades rurales del municipio, se diferencian ocho tipos de suelos con características propias: Arcillosos, arenosos, pedregoso, negros sueltos, rojizo y tierra blanca.

Los suelos arcillosos, se encuentran en el 75% de las comunidades, estos suelos son usados en los cultivos de arroz, maíz, plátano, caña, además que es apto para la fabricación de ladrillos y tejas, sin embargo las características de este tipo de suelo afectan en época de lluvia el estado de los caminos.

Los suelos arenosos están presentes en el 100% de las comunidades del municipio pero en menores cantidades. Estos suelos según los comunarios son aptos para los cultivos de yuca, maní, piña, algodón, camote y naranja.

Los suelos pedregosos, están presentes en el 75% de las comunidades.

Los suelos negros sueltos, están presentes en el 100% de las comunidades, estos suelos son aptos para la agricultura en general.

Los suelos rojizos o tierra colorada como lo denominan los pobladores, están presente en el 50% de las comunidades.

Los suelos denominados Tierra Blanca, que es la caliza se encuentran en el 25% de las comunidades, específicamente solo en la comunidad de Urubichá, abarca aproximadamente el 5% de la extensión territorial del Distrito.

TIPOS DE SUELOS EN LAS COMUNIDADES (%)

COMUNIDADES	TIPO DE SUELO					
	Arcilloso	Arenoso	Pedroso	Tierra Negra	Tierra Colorada	Tierra Blanca
Urubichá	70	15	-	10	-	5
Yaguarú	15	15	10	30	30	-
Salvatierra	-	30	-	35	35	-
Cururú	15	15	10	30	30	-
PROMEDIO	33	19	10	26	32	5

FUENTE: Autodiagnóstico Urubichá 2007

2.3. HIDROLOGÍA E HIDROGRAFÍA

Según el mapa hidrográfico, los recursos hídricos de la Sección Municipal pertenecen a las cuencas de los ríos San Julián y Blanco.

Es importante señalar que las cuencas de los Ríos: San Pablo y Blanco, son alimentados por riachuelos y curichis, que en épocas de lluvias son ricos en recursos piscícolas y que en épocas de sequía disminuyen su caudal llegando en algunos casos a secarse, permitiendo desarrollar las actividades agrícolas, especialmente de arroz.

RECURSOS HÍDRICOS

COMUNIDAD	RECURSOS DE HÍDRICOS	SITUACIÓN DE LOS RECURSOS
URUBICHÁ	Río Blanco, Río Negro, laguna La Madre, Aguapeti, Urubichapúa, Curichi San Miguel, Paseo turístico por agua, los hermosos paisajes del lado naciente de Urubichá, la Pesca variada, el interés arqueológico en Chapacura, el Carnaval, la Fiesta Patronal, Manifestaciones culturales como el Coro, la fabricación de Violines, las hamacas, las artesanías.	El problema principal es la poca difusión a nivel departamental y Nacional de estos atractivos, no existe infraestructura caminera para el acceso masivo a la zona ni las condiciones para la promoción turísticas.
YAGUARÚ	Pesca y navegación en el río Blanco, la navegación y el hermoso paisaje de la laguna Yaguarú, los Bosques de Cururú.	La deficiencia caminera, no existe infraestructura turística y de comercio.
SALVATIERRA	El distrito de Salvatierra es el que mantiene más intactas sus características étnicas y culturales, paseos navegando el Río Negro, los hermosos paisajes del entorno, la fauna y la flora variada	Es la comunidad más aislada del Municipio por el deficiente camino que tiene, no existe infraestructura turística.

FUENTE: Autodiagnóstico Urubichá PDM

2.4. CLIMATOLOGÍA

En el Municipio Urubichá, no existe estación meteorológica que realice registros de la situación climática, pero a 40 Km. se ubica la estación de Ascensión; sin embargo, ambos municipios presentan condiciones de suelo y clima similares. En los últimos años en la época propia de calor se han presentado temperaturas extremas de calor llegando hasta 39°C.

2.5. RIESGOS CLIMATOLÓGICOS

Heladas

Las heladas en el Municipio de Urubichá son poco probables, mas en caso de darse sería entre los meses de junio y julio; los efectos que presentaran son: interrupción de la campaña de siembra de invierno, seca los cultivos, marchita las plantas, etc. Sin embargo, este factor tiene efectos positivos, al constituirse en un controlador natural del desarrollo de plagas.

Sequía

Este factor se presenta entre los meses de julio y noviembre, durante estos meses es posible que los cultivos se vean afectados, que la siembra no se realice, los animales padezcan enfermedades, etc. En esta época, los pobladores se dedican a otras actividades como la pesca, aprovechando la disminución del caudal de los ríos, la albañilería y principalmente aprovechan de chequear sus parcelas.

FACTOR SEQUÍA Y SUS EFECTOS

COMUNIDAD	Meses de Ocurrencia	Efectos Positivos	Efectos negativos
Urubichá	Agosto a Noviembre	Buena pesca, permite el chequeado	No hay siembra, enfermedades en los animales.
Yaguarú	Julio a Octubre	Chaqueado, pesca, albañilería	No se puede sembrar
Salvatierra	Agosto a Octubre	Buena pesca, chequeado	No se puede sembrar
Cururú	Junio a Octubre	Buena Pesca	No se puede sembrar

Fuente: Autodiagnóstico, Urubichá PDM, 1996

Factor lluvia

Referente al factor lluvia y su efecto inmediato, las inundaciones, la época de lluvias inicia entre el mes de Noviembre y Diciembre; las comunidades coincidieron que la época de lluvias termina en el mes de abril.

En el tiempo transcurrido desde el inicio hasta la finalización de la época de lluvias se registra aproximadamente el 70% de la precipitación pluvial total anual registrada en la zona. Esta mayor proporción de precipitación pluvial registrada para este periodo, explica el efecto inmediato que produce la lluvia: las inundaciones, que a la vez, tal cual se observa en el cuadro siguiente arruina caminos, perjudica el normal movimiento de la actividad de transporte, destruye cultivos, retrasa la cosecha, se genera mucha humedad, aparecen plagas, enfermedades intestinales y de la piel, por tanto, perjudica el movimiento económico productivo de la zona especialmente a la comunidad de Cururú quienes quedan sin acceso de caminos por la crecida del río.

FACTOR LLUVIA Y SUS EFECTOS

COMUNIDAD	Meses de Ocurrencia	Efectos Positivos	Efectos negativos
Urubichá	Diciembre a Abril	Bueno para la siembra, los ríos se hacen navegables.	Muchos bichos, no hay pesca, perjudica el trabajo, caminos intransitables, no hay leña.
Yaguarú	Noviembre a Abril	Bueno para el maíz y el arroz, mayor navegación.	Los caminos intransitables, imposibilita el trabajo, mayor enfermedades, afecta a la yuca.
Salvatierra	Noviembre a Abril	Bueno para la siembra y para los animales.	los caminos son intransitables, cubre los puentes, aparecen mosquitos, no deja trabajar.
Cururú	Noviembre a Abril	Bueno para el arroz	Arruina totalmente los caminos y parte de los cultivos.

Fuente: Autodiagnóstico, Urubichá PDM, 1996.

Factor viento

Los vientos dominantes son de Norte a Sur, de intensidad suave a medianamente fuerte, con humedad relativa promedio del 88%.

Todas las comunidades coincidieron en mencionar al mes de Abril como el inicio de la época de vientos, mientras que cuando se evaluó la finalización de la época, la comunidad de Urubichá señaló al mes de Septiembre, la comunidad de Yaguarú, al mes de Junio, la comunidad de Salvatierra, al mes de Octubre, al igual que la comunidad de Cururú.

Según el criterio de los miembros de las comunidades, los efectos producidos por este fenómeno son los siguientes: caída de árboles, destrucción de cultivos, en fin, produce perjuicios y pérdidas a los comunales.

FACTOR VIENTO Y SUS EFECTOS

COMUNIDAD	Meses de Ocurrencia	Efectos Positivos	Efectos negativos
Urubichá	Abril a Septiembre	Buena producción de fréjol, caza con trampa, disminuyen los mosquitos, buena pesca.	Perjudica la siembra de arroz, maíz, yuca, ventolera con mucho polvo, dañino para la piel, las frutas se caen.
Yaguarú	Abril a Junio	No hay mosquitos.	Perjuicio a los cultivos, especialmente al arroz y el maíz.
Salvatierra	Abril a Octubre	Cosecha de arroz, maíz, maní, no hay mosquitos.	Aparecen garrapatas, incendios, se seca el pasto para el ganado.
Cururú	Abril a Junio	-	Efectos en menor grado.

Fuente: Autodiagnóstico, Urubichá PDM,1996

2.6. RECURSOS NATURALES

Recursos Hídricos

Con relación a los recursos hídricos, existen distintos tipos de fuentes de agua, como: ríos, vertientes, arroyos, curichis y lagunas. De estas fuentes hídricas las más abundantes son los ríos y las lagunas, las cuales se encuentran a disposición en todas las comunidades, los curichis también forman una parte importante de los recursos hídricos.

Referente a las aguas de río, éstas son aprovechadas durante todo el año con caudal suficiente, de igual manera, las aguas de lagunas y curichis son aprovechadas durante todo el año, pero, con caudal que va de lo regular a lo suficiente. El municipio dispone de una amplia cantidad de recursos hídricos.

Flora Silvestre

Los recursos forestales, en el Municipio de Urubichá, tienen una importancia decisiva en el desarrollo de las comunidades, es una potencialidad que interviene directamente en el aspecto económico de la región.

La variedad de plantas medicinales de las que dispone el Municipio es bastante amplia y la dependencia en el uso de estas por los pobladores para curar las principales y más comunes afecciones.

Fauna Silvestre

Los recursos provenientes de la fauna silvestre, son diversos y en un número aproximado de 25 especies, entre las más importantes:

FAUNA SILVESTRE EN LAS COMUNIDADES DEL MUNICIPIO

COMUNIDADES	ESPECIES QUE POSEE LA COMUNIDAD
Urubichá	Anta, puerco de tropa, jochi calucha, tatú, taitetú, huaso, urina, surubí, sáballo, benton, boga, zapato, tucunaré, Curubina, Simbao, Yeyú.
Yaguarú	Tropero, taitetú, jochi pintado, huaso, anta, Benton, tejón, tatú, palometa real, surubí, zapato, anguila, cuchillo.
Salvatierra	Tropero, huaso, taitetú, jochi calucha, jochi pintado, anta, marimono, tejón, tatú, pava mutún, pavichi, peta, surubí, benton, sáballo, boga, bagre, palometa real, zapato, anguila, simbao.
Cururú	Tropero, taitetú, huaso, tatú, tejón, pava, jochi calucha, jochi pintado, anta, surubí, sáballo, Benton, palometa real, zapato, anguila,

FUENTE: Autodiagnóstico Urubichá PDM,1996

Las especies que revisten mayor importancia para la subsistencia de la región son en orden de mayor a menor importancia: puerco de tropa, anta, jochi, taitetú, huaso, los cuales se encuentran en todas las comunidades, de igual manera se encuentra la gran diversidad de peces como surubí, sábalo, benton, palometa real, boga, zapato, anguila, cuchillo, etc. que también se encuentran en todas las comunidades.

La caza y la pesca siempre han sido las actividades tradicionalmente desarrolladas por las comunidades y por tanto, las principales fuentes de alimentación.

Los recursos naturales, como bosques, cuencas acuáticas y suelos, están relacionados con el accionar del hombre, que para satisfacer sus necesidades o sobrevivir hace uso de éstos, naturalmente estos recursos, tanto renovables como no renovables, usados ancestralmente por los pueblos indígenas mantuvieron su potencialidad a lo largo de siglos, ya que estos pueblos en ningún momento fueron depredadores, manejaban el criterio de la sostenibilidad de los recursos, innatamente; actualmente, estos recursos naturales se ven afectados por la acción depredadora de entes ajenos al Pueblo Indígena de Guarayos.

3. ASPECTOS SOCIO-CULTURALES

3.1. CONTEXTO SOCIO CULTURAL

Grupo considerado étnicamente como pueblo Guarayo y además como el Centro Cultor de la Música Barroca Americana. El pueblo de Urubichá, cuyo significado es donde se juntan las aguas, es de gran riqueza cultural y exuberante vegetación; conserva las costumbres y tradiciones del pueblo Guarayo y convive en perfecta armonía con la naturaleza. Rodeado de puentes y lagunas, cuentan las historias de Jichis (mitológicos seres zoomorfos) que cuidan las lagunas y los ríos y otros animales de la imagen popular que cuidan los montes. El municipio se dedica a la agricultura. En la ganadería se tiene una producción de animales menores, mientras que la cría de animales mayores es desarrollada por medianos y

grandes ganaderos asentados en la zona. Una de las actividades agrícolas del municipio es la fruticultura, se obtiene especialmente cítricos, plátano y piña, cultivándose también caña. Aún existen muchas viviendas con techo de palma de motacú, y las familias originarias consumen carne de la caza y la pesca, y se dedican a la actividad agrícola de subsistencia con el cultivo de arroz y maíz; también un poco de tomate, papa, pimentón, lechuga y frejol. Se cuenta con recursos naturales como los minerales y se explotan yacimientos auríferos en forma empresarial. Las comunidades, aunque cuentan con el mineral, no tienen los recursos necesarios para explotarlo. El hierro es utilizado en menor grado, mientras que el ripio es aprovechado en las comunidades de Urubichá y Yaguarú. Se tiene potencial artesanal en la fabricación de violines y disponibilidad de materia prima para su elaboración, como también, para la fabricación de hamacas de hilo de caña. Su fiesta patronal se celebra el 2 de agosto con música, comidas tradicionales y atractivos turísticos.

3.2. DEMOGRAFÍA

La población de la Provincia Guarayos proyectada para el año 2017 según el Instituto Nacional de estadísticas¹⁶, fue de 58.841 habitantes, lo que representó el 1,86% de la población departamental. La sección Municipal de Ascensión concentró el 56,94% de la población con 33.505 habitantes. En términos demográficos, la tercera Sección municipal, El Puente, ocupó el segundo lugar en la provincia, con una población de 16.325 habitantes que, respecto a la población total de la Provincia, representó el 27,74%. Por su parte el municipio de Urubichá, segunda sección de la provincia, tuvo una población de 9.011 habitantes, es decir, en esta sección estuvo asentada un 15,31% de la población total de la provincia.

¹⁶ INE, Proyecciones de Población según censo de 2012

DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN POR SECCIONES

Secciones Municipales Provincia Guarayos	Total
Primera Sección - Ascensión de Guarayos	33.505
Segunda Sección - Urubichá	9.011
Tercera Sección - El Puente	16.325
TOTAL, proyecciones al Año 2017	58.841

Fuente: INE, Proyecciones de Población según censo de 2012

Dinámica Poblacional

De manera general, todas las secciones municipales del departamento presentan una población de estructura joven donde los menores de 15 años superan el 40% y Urubichá se halla dentro de este conjunto. Mencionar que existe una alta fecundidad (8,2 hijos por mujer a nivel provincial), como también por el impacto de una fuerte emigración de mujeres en edad de mayor participación en la actividad económica (expulsora de población), siendo muy poco atractivo para la inmigración

Tasa de crecimiento poblacional

La tasa de crecimiento intercensal para el municipio de Urubichá según el Instituto Nacional de Estadísticas es de aproximadamente 1,47%.

Población en el área urbana y rural

Se ha tomado como criterio para definir el área urbana y el área rural el número de habitantes que viven en un lugar específico. Distinguiendo los pueblos con más de 500 habitantes de las poblaciones dispersas de se componen de algunas cuantas familias.

En el municipio, en el área urbana, se encuentra la población con mayores condiciones económicas y de servicio, diferenciándose de las zonas más alejadas o aisladas.

El 89,35% de la población vive en el área urbana de Urubichá, mientras que el restante 10,65% habita en las zonas rurales, (distribuidas en comunidades y colonias de menonita).

3.3. ORIGEN ÉTNICO

Los "Guarayus", así denominados por los propios integrantes de esta nacionalidad indígena, históricamente son conocidos, desde la última traslación de Santa Cruz de la Sierra, allá por el año 1575.

En los años posteriores, específicamente en el año 1700, un grupo de Guarayos es llevado a la Misión Jesuítica de San Javier, pero muy pronto, se escapan de allí; iniciándose de esta manera un largo proceso de lucha entre los curas misioneros, por convertir a los Guarayos al cristianismo, y los Guarayos que oponían resistencia a esta conversión, ya que este cambio les significaba la pérdida de la amplia libertad que les daba la vida selvática para mantener sus costumbres e identidad social, sustentada por la caza, la pesca y el cultivo de maíz en pequeña escala.

Para el desarrollo de sus actividades productivas, utilizaron instrumentos de labranza: machetes, hachas y palas, introducidos a la región por los curas conversores.

La época pre misional de los Guarayos, que estuvo marcada por la perseverancia del Padre Gregorio Salvatierra y Francisco de la Cueva, culmina en el año 1840, con la iniciativa de este último que solicita ayuda al colegio de Tarata y a las autoridades de Santa Cruz. En atención a este pedido, llegan a Guarayos los padres misioneros José Cors y Viudez; con lo cual la época pre misional cede el paso a la misional.

El cura Conversor José Cors, desde su llegada, impone a los Guarayos un régimen estricto para el cumplimiento de las reglas internas que normaban la vida en la Misión, principalmente en lo concerniente a los ritos religiosos y la moral del pueblo.

De igual manera se organiza la producción, la misma que es dividida en especialidades; como forma de gobierno al interior de cada Misión, se estructura definitivamente el Cabildo y, como lo más importante en este periodo, se desarrollan las industrias del azúcar, cacao, café, aceite de Cusi y Copaibo, tejido de algodón y confección de hamacas; en segundo lugar, junto a la ganadería se desarrolla la navegación hacia el Beni; y, en tercer lugar, en el ámbito de los servicios, se impulsa la educación, a través de la enseñanza de oficios a los Guarayos, tales como: la herrería, carpintería, talabartería, tejeduría, construcción de embarcaciones, cría de ganado, albañilería, música, agricultura y otros oficios; además, se presta atención a la salud de toda la población. Todo este conjunto de ocupaciones, configuró la división del trabajo en la Misión.

Para los Guarayos, la vida propiamente Misional, se consolida en el período comprendido entre los años 1840 - 1847. Viven en este floreciente sistema hasta el año 1940, fecha en que se dicta la secularización de las Misiones Franciscanas; es a partir de este año que los Guarayos se incorporan a la vida republicana del País.

El proceso de secularización dura 8 años (1940 - 1948). Para su ejecución, el Gobierno nombra administradores civiles, los que, en su mayoría habría llegado a Guarayos con el Regimiento "Acre"; cuya función fue la de asegurar la secularización y, a la vez, evitar probables levantamientos de los Guarayos.

Los administradores, todos ellos ex militares y excombatientes de la guerra del Chaco, de una u otra forma se convierten en los primeros colonizadores de la región guaraya; posteriormente, tras ellos, una vez que se abrió el camino de penetración a la región guaraya, fueron llegando otros grupos, mayormente comerciantes.

Es necesario aclarar, que durante el régimen Misional, a los comerciantes no les era permitido permanecer por muchos días en los reductos misionales; empero, ante el cambio de situación emergente de la secularización de las

Misiones Franciscanas, estos mercaderes consolidaron su radicatoria hasta el presente.

Desde el año 1948, no obstante que los pueblos Guarayos son propietarios originales del territorio que habitan, empieza la repartición de tierras a los guarayos; para ese fin se trasladó una comisión desde La Paz hasta Guarayos. Así, se reparten las casas y las parcelas a los guarayos, y el excedente de casa se expropia a favor del Estado; lo mismo sucede con las tierras declaradas baldías.

De la misma manera, "Los bienes de la Misiones", también propiedad de los pueblos guarayos que no fueron repartidas, se vende a particulares, por medio de los administradores y con autorización del gobierno de ese tiempo.

Con la dictación de la Ley de Reforma Agraria, llega otra comisión, su objetivo no es otro que el de convalidar los títulos de las parcelas de los guarayos.

Para el caso de Guarayos, dicha ley no es aplicada en su verdadera dimensión, sino recién en el año 1975, a través de la organización y lucha de los sindicatos agrarios de la región guaraya; hecho que marca el paso del régimen de propiedad comunal sobre la tierra al régimen de propiedad parcelaria individual. Con lo cual a la vez, surge el proceso de compra - venta de parcelas para cualquier necesidad, generalmente para atender gastos de salud o de entierro para los difuntos; esto, en otros términos significa, mayor desarrollo de las relaciones mercantiles y, por tanto, mayor mercantilización de la economía de los pueblos guarayos.

El año 1970, Guarayos experimenta el primer contacto con una empresa maderera, la de los hermanos Chajturs. A la empresa de estos le siguieron otros empresarios capitalistas madereros, que, a la fecha suman cerca de 12.

La presencia de los madereros en la región cobra su importancia, desde el instante mismo que estos se van apropiando del principal recurso natural de la zona y sin

dejar beneficios económicos para los indígenas y campesinos de la región; ya que, las obligaciones tributarias y regalías madereras son administradas por las instituciones del estado, CORDECRUZ, alcaldía y Consejo de Desarrollo de Guarayos; regalías que continúan figurando como deudas de los madereros.

Con la explotación de la madera en Guarayos, se fueron creando las condiciones para la migración de los colonos de origen mojeño y quechua a la región.

Asimismo, con dicha explotación maderera, en Guarayos, también se inicia la caza indiscriminada de los animales silvestres; situación que se empeora cada día más y más, con la contratación de cazadores profesionales para la provisión de carne destinada a la alimentación de los peones de las empresas forestales.

El accionar de las empresas madereras, de los ganaderos y de los colonos, hizo disminuir las posibilidades de los guarayos al acceso de los recursos naturales de la región.

Los guarayos, desde la secularización de las misiones Franciscanas, han sido prácticamente obligados a convertirse en agricultores de sobrevivencia y posterior y sucesivamente como peones de las estancias y mano de obra barata para las empresas capitalistas madereras.

Todo lo dicho anteriormente explica la actitud de algunos dirigentes indígenas; quienes comienzan a reaccionar y a revelarse contra el sistema de dotación de tierras y por la privación de acceso a los recursos del bosque. Esta actitud, se hace más notoria a mediados de la década de los 80, culminando en noviembre de 1990. Y, es cabalmente a partir del año 90, que el Estado Nacional, empieza a tomar en serio su responsabilidad para desarrollar social y económicamente al Pueblo Guarayos, otorgándole la categoría de Provincia.

3.4. NIVELES DE POBREZA SECCIONAL Y PROVINCIAL

Utilizando el método de necesidades básicas insatisfechas (NBI) se puede evidenciar que la población no pobre asciende a 1.024 habs. sub-dividiéndose: población con necesidades básicas satisfechas 123 habs., población en

el umbral de la pobreza 901 habs. La población pobre con 5.733 habs. comprende: moderada 4.919 habs., indigente 806 habs. y la marginal 8 habs.

La incidencia de los factores, indicadores de pobreza han sido analizados en la población y proporcionalmente el 85,42% de la población sería pobre, esta proporción está subdividida de la siguiente manera: 72,80% son pobres moderadamente, el 11,93% está en pobreza indigente y el 0.11% está en pobreza marginal. Los no pobres corresponden al 15.08% de la población, de los cuales el 13,33% está en el umbral de la pobreza y el restante 1,25 tiene las necesidades básicas satisfechas.

3.5. IDIOMAS

En el municipio, el idioma más hablado por la población es el Guaraní pues un 63,61 lo hablan, seguidamente está el castellano con un 21,03%, la mayoría es bilingüe, principalmente las nuevas generaciones.

El bilingüe principalmente Guaraní-castellano sobrepasa el 60% de la población.

Actualmente, debido a la necesidad de enfrentar el mercado cruceño castellanizado para la compra-venta de productos y principalmente con el proceso de socialización en la escuela, tienden a utilizar en mayor proporción el castellano.

3.6. RELIGIONES Y CREENCIAS

Al relacionarse con el mundo exterior se han ido dando cambios de hábitos religiosos y creencias. Muchas de las tradiciones y creencias, sus lugares sagrados y fiestas, estaban ligadas al ecosistema (paisaje, clima) de sus lugares de origen, entonces al migrar a las tierras bajas de Santa Cruz se vieron obligados a modificar muchas de sus conductas de acuerdo a su nuevo ecosistema.

Existe una gran diversidad de agrupaciones religiosas sin contar a la iglesia Católica. Entre las principales están: Adventista, Asamblea de Dios, Bautista, Cristo la

respuesta, Dominical, Libre, Metodista, Testigos de Jehová y Unión Cristiana Evangélica (UCE).

También se pueden observar algunas costumbres andinas que perviven en el lugar. Algunas de estas son: la Ch'alla, el umarutuku (corte de cabello), todos santos, la sanidad a través de los yatiris, y algunas fiestas patronales.

3.7 CALENDARIO FESTIVO Y RITUAL

En el nuevo contexto de Urubichá existen festividades generales como el carnaval, todo santos y otras fechas como navidad y año nuevo, pero a excepción del carnaval, no se trata de fiestas comunales sino de fiestas intrafamiliares.

Las fechas más importantes son el 28 de Julio (aniversario de Urubichá) y el 24 de octubre (fiesta de la tradición Urubicheña) celebrado en el mismo pueblo. Estas fiestas son recordadas con ferias agropecuarias, festivales musicales, desfiles cívicos y concursos varios.

Para la organización de esta fiesta se nombra cada año un comité pro fiesta.

Por otra parte, entre las fiestas cívicas más importantes están las fiestas patrias de agosto, el día de Santa Cruz y otros.

3.8. EDUCACIÓN

Educación formal

El municipio de Urubichá cuenta con 13 establecimientos educativos, de los cuales 6 se encuentran en el área urbana y 7 en el área rural. En Urubichá está disponible la educación a nivel secundario, así como en Yaguarú, en las comunidades de Salvatierra y Cururú se cuenta sólo con nivel primario¹⁷.

¹⁷ Servicio Estatal de Autonomías, Ficha Municipal de Urubichá

La población estudiantil asciende aproximadamente a 2.336 alumnos. El grado de deserción es del 2,7 % y la tasa de promoción del subsistema de educación regular es del 92,3 %.

Según los datos del INE la sección de Urubichá tiene un porcentaje bastante alto en cuanto se refiere a población en edad escolar que asiste a centros educativos con un 90 %, una tasa de alfabetismo del 97,6 % y años promedio de estudio de 7,6¹⁸.

Educación Superior

El municipio de Urubichá no cuenta con establecimientos educativos que brinden o den la opción a la población, especialmente a los jóvenes para acceder a mayores niveles de educación. El Instituto de Formación Integral "Coro y Orquesta Urubichá" resalta como uno de los más importantes institutos de coro y orquesta que forma a la población y tiene como objetivo promover en los niños, jóvenes, hombres y mujeres, el arte de la música, perfeccionando técnicas, habilidades para mejorar sus conocimientos musicales y profundizar a través de las diferentes presentaciones y conciertos; valores culturales - musicales del país y del mundo, de esa manera transmitir a presentes y futuras generaciones lo aprendido, garantizando un desempeño satisfactorio en su vida, que lo lleve a un mejoramiento de su status familiar y social.

La música en la región de la Chiquitanía ha traído en estos últimos años un ingreso que ha permitido el crecimiento y el desarrollo de estas comunidades.

Con la profesionalización a Nivel Técnico Medio y Superior con especialidad en un instrumento musical, los jóvenes músicos podrán acceder a estudios universitarios dentro y fuera del país en el área musical, integrar orquestas, participar en conciertos y otros.

¹⁸ INE, Censo de Población y Vivienda 2012, edición digital, 2015

La niñez y juventud tan numerosa en el lugar¹⁹ necesita ocupación y educación adecuada proyectada a un futuro según sus habilidades y posibilidades.

Los músicos formados, están preparados para ejercer puestos de liderazgo en la docencia musical, ensambles corales e instrumentales, arreglista y compositor musical, promotor cultural, integrantes de orquestas y otros grupos afines a la música a nivel nacional e internacional.

Es necesaria la mayor promoción del mismo y la inversión en infraestructura para que puedan realizar sus presentaciones. Hay un centro de formación cultural proyectado, el cual una vez ejecutado fortalecería el aprendizaje y la formación en esta temática.

3.9 SALUD

En Urubichá existe un Hospital de 1er nivel, Yaguarú cuenta con un Centro de Salud, en Salvatierra y Cururú actualmente existe una posta sanitaria; estos centros de atención prestan servicios a las cuatro comunidades de la sección.

Sin embargo para mejorar el servicio de salud es necesario el incremento de personal de enfermería y laboratorios ya que se cuenta con tres enfermeras en el Hospital de Urubichá, dos en Yaguarú y momentáneamente una enfermera destinada a Salvatierra y otra en Cururú prestando sus servicios en Urubichá hasta la habilitación de la posta. Los servicios médicos de cirugía, laboratorio y exámenes especializados lo consiguen en Ascensión a 40 Km. de la Comunidad y si es grave se trasladan a la ciudad de Santa Cruz.

Los servicios de prevención se han realizado regularmente en todo el municipio de Urubichá como parte de las campañas nacionales de vacunación.

Las principales enfermedades o más comunes se dan en relación de la estación del año, notándose que en las estaciones de calor predominan las HEDÁIS. (Enfermedades

¹⁹ INE, Censo de Población y Vivienda 2012, edición digital, 2015

diarreicas agudas), parasitosis y con menor frecuencia la Tuberculosis; en las estaciones frías predominan las IRAS (Infecciones respiratorias agudas). Existen otras enfermedades propias de las zonas tropicales que se dan a lo largo de todo el año como enfermedades de la piel y otras causadas por la desnutrición y la falta de salubridad principalmente en la población estudiantil.

Medicina convencional

En el municipio Urubichá la medicina científica es prioritaria, ya que cuenta con un hospital asentado en su capital que tiene un médico general, y dos enfermeras, asimismo, actualmente, el hospital está manejando de forma eficiente el seguro materno infantil. También es menester mencionar que el hospital de Urubichá cuenta con un laboratorio muy básico para realizar ciertos análisis, y no cuentan con apoyo institucional efectivo para la programación de campañas de desparasitación y de salud preventiva.

Con respecto a las comunidades, se puede evidenciar que el Centro de Salud ubicado en Yaguarú cumple también eficientemente en los programas de salud implementados, en cuanto a las otras comunidades, estas, deben acceder a estos programas de salud recurriendo al Hospital de Urubichá o al Centro de Salud de Yaguarú.

Enfermedades

Las respuestas de los pobladores acerca de las enfermedades que afectan en cada una de las comunidades han sido sistematizadas en la tabla de la página siguiente, según éste, se identifican afecciones, enfermedades propiamente dichas y síntomas de enfermedades.

AFECCIONES IDENTIFICADAS POR LOS COMUNARIOS

Comunidades	Tipo de Afección
Urubichá	Irasineumonia, faringoamigdalitis, fiebre, insolación, reumatismo, riñones, apéndice, diarrea, vómitos, tuberculosis.
Yaguarú	Faringoamigdalitis, fiebre, diarrea, tuberculosis, riñones, tos.
Salvatierra	Diarrea, resfrío, tos, tuberculosis, fiebre
Cururú	Diarrea, resfrío, reumatismo, apéndice.

FUENTE: Autodiagnóstico Urubichá PDM, 1996

La existencia de la diarrea en todas las comunidades, se atribuye a los bichos en el estómago, generado fundamentalmente por el consumo de aguas contaminadas; por cuanto en la mayoría de éstas, el acceso agua potable era limitado. Estas diarreas padecidas principalmente por niños y estaban acompañadas de fiebres, pasmos y dolor de estómago.

Analizando las afecciones en la comunidad utilizando los registros médicos, además de identificar las enfermedades desde el punto facultativo médico se podrá verificar la frecuencia con la cual los pobladores recurren a los centros de salud para ser atendidos.

Los registros evidencian que el índice más alto de mortalidad se presenta por el mal de Chagas con un 40% de muertes en los casos atendidos seguido por la tuberculosis con un 10% de muertes en casos atendidos, sin embargo tan solo el 1.2% de los casos atendidos son por esta afección.

Las consultas externas registradas al año son de 6.967 de las cuales 3.667 corresponderían a mujeres y 3.200 a hombres. Teniendo 1.053 atenciones odontológicas que se dividen en 371 a hombres y 682 a mujeres.

Infraestructura y Equipamiento

En el servicio de salud el municipio de Urubichá cuenta con la siguiente infraestructura y equipamiento:

- Ψ Un Hospital de 1° Nivel, según la categorización médica, localizado en Urubichá, en buen estado. Este Hospital cuenta con 14 ambientes, además dispone de seis camas de internación, una cuna y una farmacia. El hospital necesita incrementar salas de internación especializadas para la atención de niños y para los afectados por tuberculosis, además de la implementación de un laboratorio en el que se puedan realizar los análisis requeridos y más comunes.
- Ψ El Centro de Salud de Yaguarú es bastante completo, al igual que el Hospital de Urubichá cuenta de 14 ambientes y 6 camas además de brindar servicio de primeros auxilios y farmacia.
- Ψ La posta sanitaria de Salvatierra es nueva cuenta con dos ambientes y una cama además de un botiquín de primeros auxilios.
- Ψ La posta sanitaria de la comunidad de Cururú también es nueva cuenta con dos ambientes y una cama además de un botiquín de primeros auxilios.

Medicina tradicional

En el municipio de Urubichá se puede evidenciar que el 90% de la población recurre a la medicina natural tradicional en determinado momento, más aún debido a la importancia de la medicina tradicional en las comunidades que no se cuenta con Centro de Salud disponibles, Cururú es una comunidad alejada y no tiene medios de transporte. Otros aspectos importantes por lo cual los comunarios recurren a la medicina tradicional se dan por los bajos niveles de ingreso familiar, la falta de información acerca de los programas de salud gratuitos y las

costumbres características enraizadas en los pueblos indígenas.

Vale la pena recalcar que la medicina tradicional y el uso de plantas medicinales en el municipio es con fin de autoconsumo y no tiene ningún grado de comercialización.

Se puede observar algo interesante, la diarrea es la principal afección de estas comunidades, consecuencia de la falta de agua potable y el 70% de las plantas medicinales usadas por los comunarios como medicina tradicional, precisamente, son contra la diarrea.

3.10 ALCANTARILLADO

El municipio Urubichá cuenta con un sistema agua potable que cubre una mayoría de la población y con el proyecto del sistema de alcantarillado existirá una mejora en lo que a saneamiento básico se refiere. Un mayor control tanto para el servicio de agua potable como para el de alcantarillado y que éstos lleguen a todas las comunidades será un desafío que la comunidad tendrá que enfrentar.

3.11 COBERTURA DE MEDIOS PARA LA ELIMINACIÓN DE EXCRETAS

En el área rural del municipio y casi en todas sus comunidades cuentan con sistema de letrinas, una mayor proporción de la población de Urubichá y Yaguarú están comenzando a instalar el sistema de cámaras sépticas (algunas viviendas ya utilizan el sistema desde hace unos años).

3.12 VIVIENDA

La vivienda común predominante es la del tipo rústico, construida con materiales del lugar: muros de adobe, tabiques, madera, palos, hojas, tacuara y techos de motacú. Son pequeñas y generalmente con dos ambientes y piso de tierra. Últimamente, esto ha ido cambiando con la utilización de otros materiales para la construcción.

En las comunidades de Urubichá y Yaguarú se está ejecutando el proyecto de vivienda social que beneficiaran a 100 hogares, en la comunidad de Cururú

están autofinanciándose la construcción de viviendas con recursos de sus planes forestales.

Hay 1.275 viviendas particulares y 7 viviendas colectivas. Existen 975 hogares, de los cuales 73,71 % son de tenencia propia, 6,27 % tienen paredes de materiales rústicos, 47,05 % tienen techos de materiales rústicos, 59,52 % tiene piso de tierra y el 16,80 % tiene cuarto para cocinar.

El acceso al agua por cañería llega al 44,88 % y la energía eléctrica al 81,63 %.

3.13 SANEAMIENTO BÁSICO

Los hogares del municipio de Urubichá que cuentan con servicio sanitario es de aproximadamente el 46,8%, de los cuales el 5.3% tienen descarga en los servicios sanitarios y el restante 31.5% no la tienen. En tanto que, el porcentaje de hogares que no tienen servicio sanitario es del 53,2%. Únicamente el 23% de hogares cuentan con cámara séptica y el 77% con otro tipo de desagües.

En la comunidad de Urubichá el 84% de las familias usa letrinas, 15% tiene pozo séptico y 1% usa el campo abierto, en Yaguarú se presentan similares porcentajes; en Salvatierra y Cururú la situación es diferente comparada con las anteriores comunidades, ya que el 70% solamente utiliza letrinas, mientras que el 30% usa el campo abierto.

Por lo anteriormente expuesto y en beneficio de la salud de la población del municipio, se hace necesario la construcción del letrinas o pozos sépticos en las comunidades, las que pueden realizarse tanto individualmente o dependiendo de la disponibilidad de recursos económicos del municipio, de manera comunal y pública.

3.14 OTRAS INFRAESTRUCTURAS

Además de las viviendas, la infraestructura dominante es la construida por la Iglesia, desde el inicio de las Misiones, en estas comunidades, la infraestructura de la Iglesia es bastante grande pues tiene la Iglesia propiamente dicha, el convento, talleres artesanales, carpintería, el Hospital, algunas escuelas, entre otras.

Una de las infraestructuras importantes existentes en el municipio es la Cooperativa Artesanal y la Familia Kolping. Estas infraestructuras están hechas de material constructivo regular, los techos son de teja colonial, las paredes y el piso tienen buen acabado, sus sistemas de servicio y saneamiento básico son mejores que en las viviendas.

En cuanto se refiere a la Infraestructura deportiva, en general son escasas, aunque en cada una de las comunidades tiene por lo menos una cancha de fútbol y en la capital, Urubichá ya cuenta con un coliseo.

Es importante mencionar que son escasas las infraestructuras de comercio y servicio, es decir tiendas, pensiones, alojamientos, etc. La única comunidad que ha desarrollado esta actividad aunque en muy pequeña escala es Urubichá.

3.15 TRANSPORTE Y COMUNICACIÓN

3.15.1 Infraestructura caminera

La vía terrestre es la principal vía de intercomunicación de los distritos de la sección con el resto de la provincia. Esta vía define los siguientes medios particulares de intercomunicación: camino primario o troncal, camino secundario o vecinal, sendas y brechas; a su vez, cada uno de estos medios, supone medios de transporte específicos: camiones, automóviles, motocicletas, bicicletas, animales de tiro y carga, carretones y peatones.

El municipio de Urubichá cuenta con la siguiente red caminera vecinal: camino vecinal que con 20 Km. articula

el distrito de Salvatierra con Urubichá, camino de 25 Km. de longitud que une Cururú con Urubichá, camino Cururú - Yaguarú de 17 Km. y el principal camino vecinal que articula las comunidades de Urubichá y Yaguarú situadas a 40 Km. de manera directa con Ascensión, capital de la provincia. A través de esta vía se articula con el camino primario o troncal que se extiende desde Santa Cruz de la Sierra hasta la ciudad de Trinidad del departamento del Beni, la ruta dentro del espacio territorial de la provincia Guarayos, comienza en San Ramón, al sur de la provincia, hasta la comunidad fronteriza El Verano, perteneciente a la sección de Ascensión.

Este camino troncal tiene una longitud de 320 Km.; de los cuales desde Santa Cruz aproximadamente 280 Km. están asfaltados, los restantes 40 Km. de Ascensión de Guarayos a Urubichá son ripiados. El camino es transitado tanto por vehículos de alto tonelaje como por vehículos livianos.

En general la red caminera vecinal en toda la sección de Urubichá es regular y presenta grandes problemas en la época de lluvias debido principalmente a la topografía del terreno que exige una gran cantidad de puentes, así como la falta de drenaje y recursos para el mantenimiento.

El problema principal, para los campesinos, es el abuso que hacen los pirateros de madera y algunas empresas forestales con los caminos.

Generalmente, el mantenimiento de los caminos, lo hacen los propios campesinos, sobre todo aquellos que viven en zonas muy alejadas como Salvatierra y Cururú; aunque también se recibe apoyo en este tema de parte de la agencia gubernamental 'Ademaf'.

Es igualmente importante conocer que en la zona se necesitan urgentemente la construcción de 30 puentes para solucionar e integrar la red caminera vecinal.

3.15.2 Transporte

El transporte intercomunal en la sección se realiza usando la motocicleta como medio principal y eventualmente algún vehículo menor como camioneta o vehículos particulares.

Esto es habitual en el lugar con la infraestructura caminera existente, la falta de puentes y de mantenimiento a los caminos existentes en el área rural.

La comunidad de Urubichá actualmente tiene un servicio regular diario por medio de transporte público hasta Santa Cruz con lo que se ha incrementado un poco el movimiento socio- económico.

Las canoas y embarcaciones menores a través de las vías fluvial y lacustre, fueron utilizadas desde la época de las Misiones, en la cual, se dio mucha importancia a la navegación de los ríos que comunican Guarayos con el Beni, actualmente solo para la pesca.

3.15.3 Comunicaciones

En general, la provincia dispone de las siguientes vías y medios de comunicación: correo, telecomunicación, radiocomunicación e internet, no obstante, la segunda sección municipal en general solo cuenta con radiocomunicación y telecomunicaciones, dados los avances tecnológicos cualquier comunario puede acceder al servicio de internet, pero los escasos ingresos son un limitante para este servicio.

Específicamente solo las comunidades de Urubichá, Yaguarú, Salvatierra y Cururú poseen los aparatos de radio. Es notable la deficiencia en el sistema de comunicación en toda la sección, tanto que se convierte en uno de los principales factores que impiden el crecimiento y fortalecimiento municipal provocando un aislamiento comunal y regional.

De los medios de comunicación que existe en el país y el departamento de Santa Cruz, la señal de los canales de televisión es regularmente buena contando con 2 de ellos. La radio Santa Cruz es captada en los tres distritos de la sección mencionando también a las radioemisoras propias del municipio.

4 ASPECTOS ECONÓMICO-PRODUCTIVOS

4.1 TIPOS DE AGRICULTURA

En Urubichá la agricultura se desarrolla en ambas temporadas, esta agricultura a secano, es intensiva en todas las comunidades ya que ninguna de ellas tiene sistemas de riego significativo. Según la tecnología utilizada, se diferencian dos tipos de agricultura: por una parte, el sistema manual que predomina en todo el municipio; por otra, se encuentra el sistema de tracción animal. En el sistema manual, todo el proceso, desde la habilitación del campo hasta la cosecha y cuidados pos cosecha se realiza con la mano de obra familiar, los rendimientos son bajos, mientras que el sistema de tracción animal, da más eficiencia a los procesos productivos y otorga mayores rendimientos.

4.1.1 Estructura y tenencia de la tierra

El municipio de Urubichá forma parte del territorio indígena, por tal motivo, el tema de estructura y tenencia de tierra tiene un tratamiento especial. A partir del año 1948, se comienza a repartir tierras a los guarayos, hasta ese momento la tenencia de la tierra era comunal, luego de la dictación de la reforma agraria, el tratamiento que recibe el pueblo indígena es similar al campesino, y así a partir del año 1975 quedan otorgados títulos de parcelas de carácter individual.

4.1.2 Tipos de propiedad

La posesión de las tierras en el municipio es, en general, tipo individual y comunal, con muy raras excepciones como es el caso de la comunidad de Salvatierra, en la cual todas las tierras son comunales formando dos grandes zonas agrarias cuyos títulos están en trámites. Específicamente, en el distrito de Urubichá, el 23% de las tierras son de carácter individual, mientras que el 77% son de carácter comunal, en el distrito de Yaguarú,

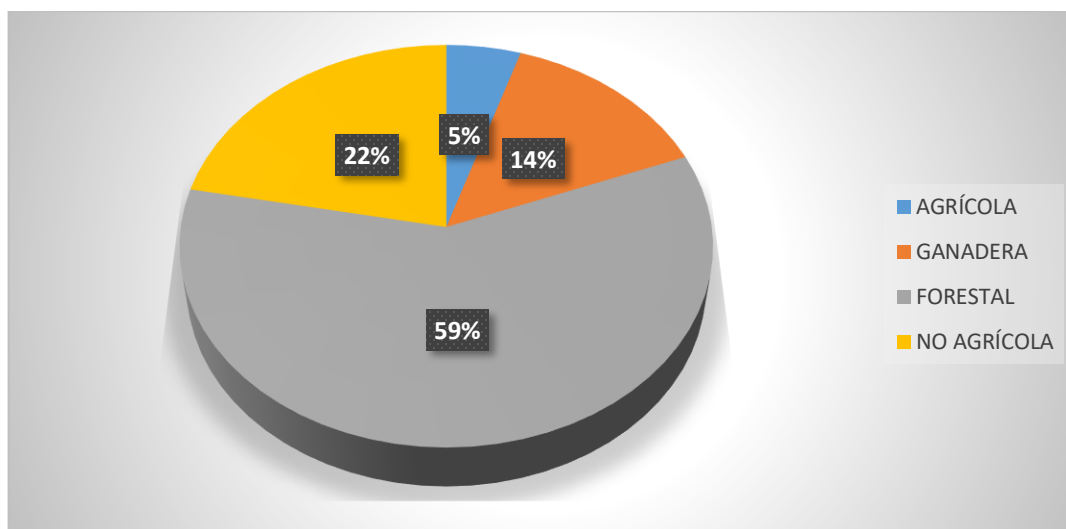
la situación es diferente, ya que el 89% de las tierras son de carácter individual y el 11% son comunales; en el distrito de Salvatierra, como ya se mencionó anteriormente, el 100% de las tierras son comunales. Las proporciones anteriores reflejan la situación de las tierras que son propiedad de los comunarios, es decir no toman en cuenta las propiedades privadas, especialmente ganaderas que existen mayormente en Yaguarú y Urubichá.

4.1.3 Tamaño de la propiedad

La cantidad de hectáreas distribuidas entre los comunarios es variable, pudiendo clasificarse en pequeñas, medianas y grandes, esta distribución es válida solo en los distritos de Urubichá y Yaguarú, ya que, en el Distrito de Salvatierra, existen dos zonas agrarias, y los comunarios que forman parte de ellas pueden acceder a la cantidad que ellos puedan o quieran trabajar. En el Distrito de Urubichá, las parcelas más pequeñas son de 20 Has, las medianas de 30 Has y las parcelas grandes son de 50 Has. En el Distrito de Yaguarú, las parcelas pequeñas son de 25 Has, las medianas de 35 Has, y las parcelas grandes de 50 Has.

4.1.4 Uso actual de la tierra

USO DE LA TIERRA



Fuente: INE, censo agropecuario 2013.

Las actividades principales que se desarrollan en el municipio son la agricultura, la pecuaria, la forestal y en menor escala la caza y pesca. De manera general, las parcelas promedio, tienen 30 Has de las cuales, el comunario, también como promedio, cultiva 1 Ha en cada época de siembra al año, tiene 8 a 9 Has de barbecho, el resto es monte entre bajo, mediano y aproximadamente 10 Has de monte alto.

Según los datos del último censo agropecuario²⁰ en el municipio de Urubichá se tiene una superficie total de 224.660 Has, de estas, 11.113 Has. son tierras destinadas al uso agrícola, 31.755 Has. lo están la ganadería y 132.538 Has. lo están al área forestal. A estos datos faltaría añadir las áreas correspondientes al uso no agrícola 49.254 Has.

4.1.5 Titulación

Los datos últimos que se tienen realizados por el INRA muestran un aumento acumulativo en la cantidad de superficie saneada y el correspondiente número de

²⁰ INE, Censo agropecuario 2013

personas beneficiadas, lo cual se muestra en el siguiente cuadro:

CUADRO DE TITULACIÓN EN EL MUNICIPIO

DEPARTAMENTO	Santa Cruz												
MUNICIPIO	Urubichá												
Suma de SUF	Etiquetas	columna											
Etiquetas	2001	2004	2005	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Total genera
Agrícola				52	1,082	293	32	50		32	50		1,591
Ganadera		2,029	1,000	149	2,392	142	500	963	539	2,891	500	3,747	14,853
Mixta	503,127												503,127
Otros		20,148		136,382	30,455	64,764		195,964			4,641		452,356
Total genera	503,127	22,177	1,000	136,584	33,929	65,199	532	196,977	539	2,923	5,191	3,747	971,926

NÚMERO DE BENEFICIARIOS Y SUPERFICIE POR AÑO													
DEPARTAMENTO	Santa Cruz												
MUNICIPIO	Urubichá												
Suma de SUF	Etiquetas	columna											
Etiquetas	2001	2004	2005	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Total genera
1	503,127	22,177	1,000	136,466	33,365	65,083	32	196,014	539	32	5,141	3,247	966,223
2				118	64	117		963		2,891	50	500	4,703
4					500								500
5							500						500
Total genera	503,127	22,177	1,000	136,584	33,929	65,199	532	196,977	539	2,923	5,191	3,747	971,926

Fuente INE, censo agropecuario 2013.

4.2 USO DE LA TIERRA COMUNAL

Las actividades principales son la agricultura y la pecuaria, las características del suelo son apropiadas para la forma de manejo rústico, tanto agrícola como pecuario, que ancestralmente han desarrollado los indígenas. En un anterior subtítulo se mencionó las 2 clases de tipo de propiedad de la tierra en la que la comunidad de Salvatierra la totalidad de la superficie es de uso comunal.

Se han ido desarrollando proyectos ya sea en el sector agropecuario y de la industria y turismo en el que se han hecho uso de la propiedad comunal tal como el cultivo de arroz y su procesamiento. A la par de los proyectos mencionados también se ha implementado o está en fase de implementación proyectos de capacitación con la intención de mejorar aquellas áreas que tiene que ver con el uso de la tierra.

4.3 DISPONIBILIDAD DE RIEGO

En general en el municipio de Urubichá, dada las características de monocultivo y la economía de auto-subsistencia, no se ha desarrollado un sistema de riego extenso.

Los cultivos principales son el arroz, el maní y el maíz y toda la economía auto-subsistente se genera en estos cultivos, estos, dadas las características del clima y del suelo no necesitan sistemas de riego.

4.4 PRÁCTICAS AMBIENTALES

Las prácticas ambientales constituyen el principal objetivo a desarrollarse en el municipio a través de entidades ejecutoras e instituciones que, a través de programas de motivación y concientización se tiene planificado que se ejecuten proyectos orientados a establecer sistemas de protección contra la erosión, el deterioro del suelo, la depredación del bosque y el aprovechamiento racional de los recursos naturales.

Hasta el momento, en el municipio, se están desarrollado algunos programas orientados hacia este tipo de prácticas. Se puede establecer políticas de común acuerdo en base a un criterio técnico que oriente una mejor utilización de la tierra.

4.5 PRINCIPALES CULTIVOS Y VARIEDADES

De acuerdo al número de hectáreas cultivadas por especie, el orden de importancia de los cultivos otorga al arroz el primer lugar por ser el más generalizado y sembrado por todos los comunarios con el mayor número de hectáreas cultivadas, le sigue el maíz y luego la soya, que también son cultivados en la mayoría de las parcelas, pero en menores áreas; el cuadro siguiente expresa la composición varietal por especie cultivada en el municipio Urubichá.

PRINCIPALES CULTIVOS, ESPECIES Y VARIEDADES CULTIVADAS

COMUNIDAD	PRINCIPALES CULTIVOS	PRINCIPALES VARIEDADES
Urubichá	Maní	Criollo.
	Maíz	Cubano, Swan.
	Arroz	Criollo.
	Yuca	Criolla.
	Plátano	Criollo.
	Piña	Cayena lisa, española roja
Yaguarú	Arroz	Criolla.
	Maíz	Cubano, Swan
	Maní	Criollo.
	Plátano	Criollo.
	Yuca	Criolla.
	Piña	Cayena lisa.
Cururú	Yuca	Criolla.
	Plátano	Criollo.
Salvatierra	Arroz	Criollo.
	Maíz	Cubano.
	Maní	Criollo.
	Yuca	Criolla.
	Plátano	Criollo.
	Guineo	Criollo.
	Piña	Cayena lisa, española

FUENTE: Autodiagnóstico Urubichá PDM, 1996

4.6. PLAGAS Y ENFERMEDADES

Las principales plagas y enfermedades que atacan a los cultivos son características del área, como por ejemplo,

el "pasma" y el "marchito" conocidos también como el tizón tardío y tizón temprano de origen fungosazas, son enfermedades establecidas que se han introducido a la zona a través de la semilla que inicialmente procedió de otros lugares.

La mosca de los frutos, es otra plaga de mucha incidencia, produce grandes daños al fruto infestándolo con su larva que la deposita dentro del fruto presentando heridas propicias para la penetración de enfermedades fungosas y bacterianas. El daño que causa es muy grande porque disminuye la calidad del fruto y lo inutiliza para el consumo fresco.

En el maíz, las plagas más dañinas son los gusanos cogolleros y las polillas, que atacan en todos los estados de la planta con severos daños que causan pérdidas en los rendimientos.

El sistema de almacenamiento es tradicional en todo el municipio, y se traduce en el uso de las llamadas "chapapas" familiares; los sistemas de almacenamiento han comenzado a mejorar, tratando de generar un 'plus' dejando de lado antiguos hábitos para dar paso a un adelanto en el sistema de producción.

4.7. ROTACIÓN DE CULTIVOS

Además de las limitaciones edafoclimáticas que presenta el municipio, la tecnología utilizada y la composición de especies cultivadas, también contribuye en la pérdida de fertilidad de los suelos; tal es el caso del cultivo del maíz que tiene carácter esquilmante cuando el campo se somete a explotación permanente con estas especies; a ello se suman, las prácticas de pastoreo en rastrojo que ocasionan la extracción total de nutrientes sin posibilidades de reposición a corto plazo, razón por la cual se atribuye una buena parte, la rápida pérdida de fertilidad en los suelos.

Bajo estas condiciones, las prácticas de rotación constituyen medidas de mitigación que si bien no son técnicas que coadyuvan a devolver la fertilidad, al menos

son paliativas de los índices de extracción por cosechas y permiten romper ciclos de establecimiento de plagas.

El cuadro elaborado en base al diagnóstico participativo contrastado con la información proporcionada por informantes claves, muestran los ciclos de rotación más predominantes para nueve años con los cultivos más importantes.

ROTACIÓN DE CULTIVOS EN TERRENOS PLANOS

Época	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9
Verano	Arroz Plátano Maíz Maní	Arroz, Plátano Maíz Maní.	Plátano	Plátano	Plátano	Plátano	Plátano	Plátano	Arroz Plátano Maíz Maní

FUENTE: Autodiagnóstico Urubichá PDM, 1996

4.8. TECNOLOGÍAS Y TÉCNICAS DE CULTIVO

De forma general una gran parte de las técnicas y métodos aplicados en los procesos de producción agrícola en el municipio, corresponden a una agricultura tradicional con fuertes dependencias del trabajo manual y familiar, lo que además lleva a no tener buenos rendimientos en los cultivos, tampoco se tiene buenas proporciones de tierras cultivadas por familia. Se viene hablando del uso de material transgénico como una medida para aumentar los rendimientos de los cultivos. Actualmente, existen proyectos de investigación, capacitación que si se llegan a implementar tendrán un efecto positivo en la producción agrícola.

CAPÍTULO IV:
ANÁLISIS ECONÓMICO DEL MUNICIPIO
DE URUBICHA

1. ACTIVIDAD AGRÍCOLA

1.1. SISTEMAS DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

La ampliación de la frontera agrícola en el municipio de Urubichá está condicionada por las severas restricciones de la zona. Las principales limitaciones se refieren a que la agricultura se ha venido desarrollando bajo la estructura de una economía de auto-subsistencia centralizada en unos pocos cultivos destinados al autoconsumo, así como los bajos ingresos familiares que no permitían ampliar las áreas de cultivos, además de las características del suelo, destinado a un manejo agro-silvo-pastoril, ya que la superficie es correspondiente a suelos muy antiguos, suelos descompuestos no muy ricos en minerales, suelos ácidos no aplicables a una agricultura mecanizada, poca profundidad, suelos tóxicos (aluminios), y estratos duros. Otra limitante tendría que ver con la falta de conocimientos para invertir y generarse recursos propios ya que tampoco existe un mercado consolidado en el municipio para el intercambio comercial. Con la inversión en asistencia y capacitación técnica se busca mejorar en este aspecto.

USO DE LA TIERRA: AGRÍCOLA, GANADERA Y FORESTAL (Ha.)

Unidades de Produccion Agropecuaria (UPA)			594
USO DE LA TIERRA	AGRICOLA	AGRICOLA (Ha)	11,113
		Superficie Cultivada de verano	1,347
		- Superficie de verano con riego	14
		- Superficie de verano sin riego	1,334
		Superficie Cultivada de invierno	265
		- Superficie de invierno con riego	-
		- Superficie de invierno sin riego	265
		Superficie tierras en barbecho	4,712
		Superficie tierras en descanso	5,054
	GANADERÍA	GANADERÍA (Ha)	31,755
		Pastos cultivados	6,457
		Pastos Naturales	25,298
	FORESTAL	FORESTAL (Ha)	132,538
		Plantaciones Forestales maderables	13
		Bosques o montes	132,525
NO AGRICOLA (Otras tierras)		49,254	
TOTAL Superficie			224,660

Fuente: INE, censo agropecuario 2013, cuadro resumen

Las principales actividades que se realizan en el municipio son las que se irán desarrollando en este capítulo, que son: agrícola, ganadera y forestal. Desglosando cada una viendo la producción, destino que tienen.

MIEMBROS DE LA UPA POR ACTIVIDAD PRIMARIA Y SECUNDARIA (#)

Actividad Principal	Nro. de Personas
Agrícola	806
Ganadero	175
Avícola	19
Forestal	28
Extracción	3
Recolección	
Caza	32
Pisicola	10
No participa	832
Total	1,905

Actividad Secundaria	Nro. de Personas
Minería	1
Industria Manufacturera	36
Comercio	38
Construcción	40
Transporte	19
Otros Servicios	583
Ninguna	48
Total	765

Fuente: INE, censo agropecuario 2013, cuadro resumen.

Como se ha mencionado anteriormente las actividades preponderantes a las que se dedican las personas son: agrícola, ganadera y forestal así como la manufacturera que es realizado por las mujeres presentando los diversos tejidos (hamacas, bolsos y enseres en general) como un atractivo turístico.

MIEMBROS DE LA UPA POR ACTIVIDAD DE CAZA Y PESCA (#)

Actividad de Caza y Pesca	Nro. de UPAS
Cazan animales silvestres	348
Realizan pesca	455
Realizan cría de especies acuáticas	1

Fuente: INE, censo agropecuario 2013, cuadro resumen

El propio estilo de vida de la comunidad se ve reflejado en este cuadro con mayoría de las personas dedicadas a la caza y pesca como medio de subsistencia y autoconsumo. Una parte minoritaria se destina para la comercialización.

1 2. PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

1.2.1. Características

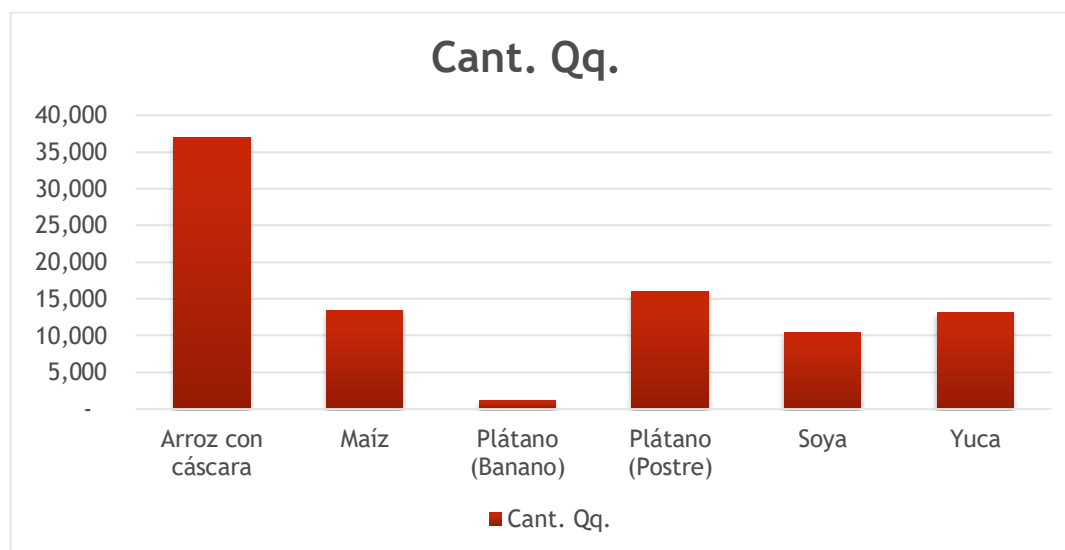
La agricultura que se desarrolla en el municipio se rige estrictamente a la campaña de verano, es decir sus cultivos son anuales. La campaña de verano se inicia en el mes septiembre, octubre y noviembre con la preparación de suelos y la consiguiente siembra y termina en abril y mayo con la cosecha. Las adecuadas condiciones de humedad que presenta esta zona, la hacen propicia para el desarrollo de cultivos a secano como el maíz, arroz y maní. La producción en verano, es la más importante en la zona, por ser la más adecuada para la siembra de árboles frutales y sobre todo, porque es la mejor época para el maíz a secano; el inconveniente que presenta, es el excesivo desarrollo de plantas indeseables que crecen rápidamente, sobre los cuales hay que ejercer controles efectivos y oportunos, lo que encarece los costos de producción. También es la época de mayor incidencias de plagas y enfermedades, principalmente para el maní.

1.2.2. Principales Productos

Como se ha mencionado anteriormente, en el municipio de Urubichá, la agricultura se venía desarrollando bajo el concepto de una economía de auto-subsistencia, cuyas parcelas se ocupaban mayormente para el consumo familiar; extensión pequeña comparada con la cantidad de terreno disponible en sus parcelas, lo que ha venido cambiando con la aplicación de políticas de desarrollo y fomento a la producción agropecuaria, con lo que se intenta subir los ingresos de los ciudadanos, que se traducirá en una mejora de la calidad de vida.

La producción agrícola tanto en superficie como en volumen se ve caracterizada por el arroz, el maíz, la soya y el plátano. También son cultivados de manera generalizada el maní, la yuca. Los siguientes cuadros expresan la composición varietal por especie cultivada en el municipio Urubichá.

MUNICIPIO DE URUBICHÁ VOLUMENES DE PRODUCCIÓN POR CULTIVOS (qq)



Fuente: INE, censo agropecuario 2013.

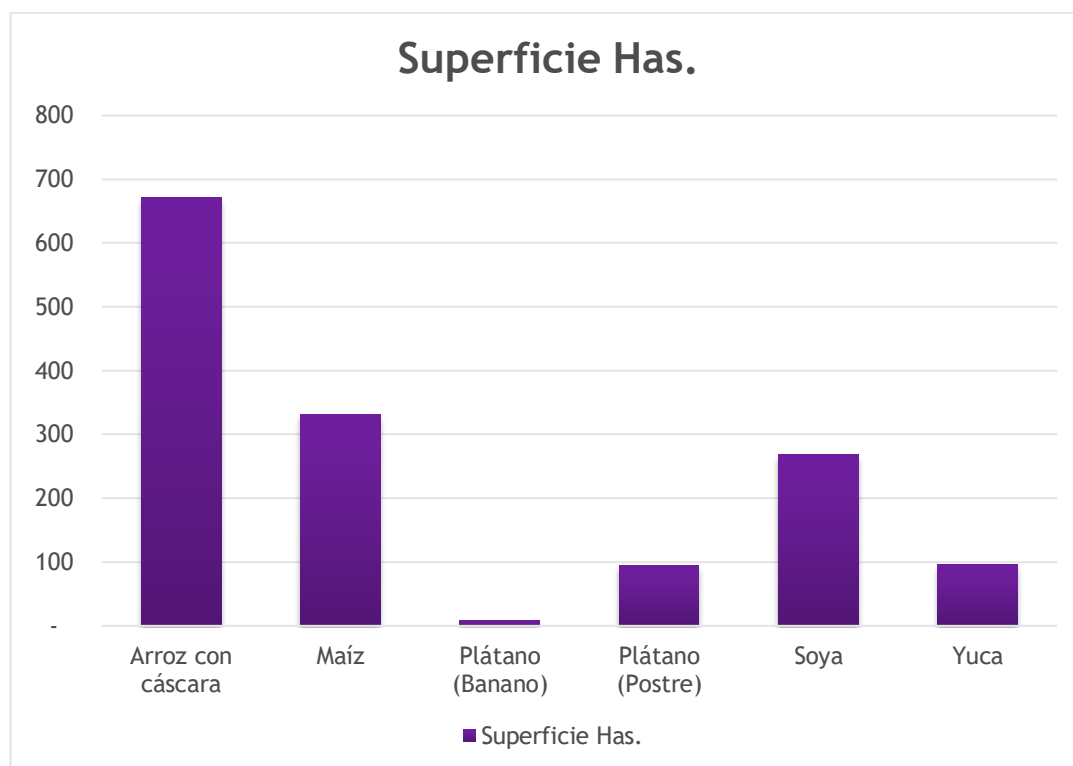
La producción de arroz en el municipio ha tenido un aumento considerable últimamente llegando a ser el más extendido y de mayor producción en cuanto a volumen con

36.974 qq., seguido por el plátano (postre; banano) 17.229 qq. Siguiendo el maíz con 13.362 qq. , luego están la yuca con 13.167 qq. y la soya con 10.435 qq.

El cultivo del arroz, es el más extenso con 672 Has. El otro cultivo importante es el maíz, y las diferencias en el tamaño de la producción con el que le sigue, la soya, son bajas, el maíz con 331 Has. y la soya con 268 Has. Existen además otros cultivos significativos que aportan a la producción como ser la yuca, el plátano entre otros. En el siguiente gráfico se muestra claramente el tamaño de producción principales cultivos.

MUNICIPIO DE URUBICHÁ

HECTAREAS CULTIVADAS POR CULTIVO



Fuente: INE, censo agropecuario 2013, cuadro resumen.

Se puede destacar el cultivo en menor escala del maní y la piña cuyos 'frutos' van para el abastecimiento de la canasta familiar, las diferencias en cuanto al tamaño de la producción y extensión es 'notoria' ya que mientras

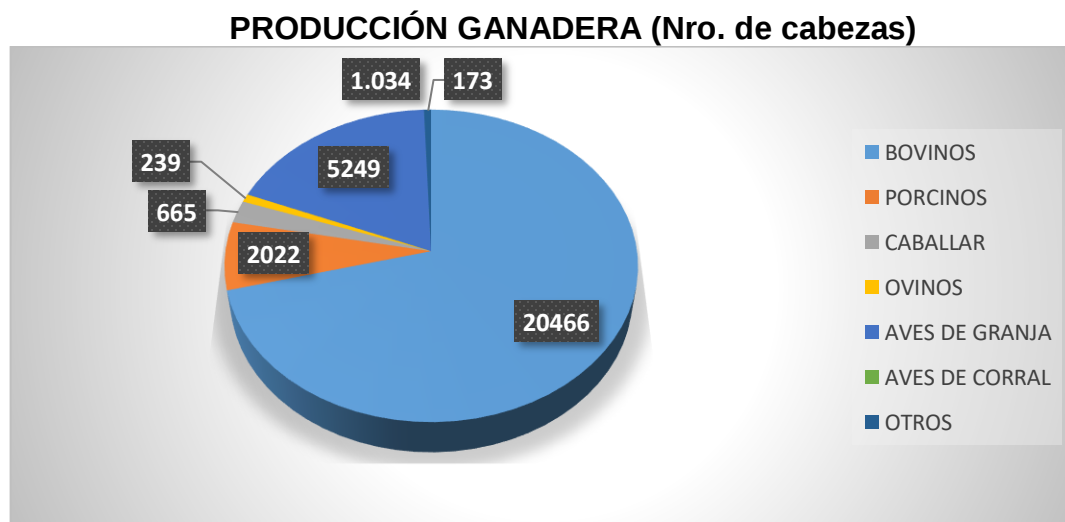
que el primero produce 494 qq. en 19 Has. el segundo produce 1.832 qq. en 7 Has.

1.2.3. Destino de la producción

La producción agrícola municipal, generalmente ha tenido dos destinos: una mínima proporción para la venta (aprox.20%) y la mayor parte para el autoconsumo, este último se destina tanto para el consumo humano (aprox.65 %) ya sea a través del consumo directo o para el trueque o intercambio por otros productos complementarios a la canasta familiar, como para el consumo animal (aprox.15%) es decir. la alimentación de los animales domésticos que cría la familia.

Actualmente se está revirtiendo esta situación aumentando la parte de la producción global destinada para la venta, con lo que se generarán mayores ingresos económicos a la canasta familiar.

1.3 GANADERA



Fuente: INE, censo agropecuario 2013, cuadro resumen

1.3.1 Características

La producción pecuaria en la familia indígena, está limitada solamente a la producción de animales menores, mientras que la producción de animales mayores es desarrollada por medianos y grandes ganaderos asentados en la zona. En todos los distritos del municipio de Urubichá la presencia de ganado mayor en manos de familias indígenas no es relevante. El destino de la producción del ganado vacuno es en proporciones mayores para la venta la cual se realiza en la misma comunidad; sin embargo, las familias del municipio generalmente consumen la carne que obtienen de caza y la pesca, debido a la poca presencia de ganado en la comunidad. Cabe aclarar, que el ganado mayor especialmente el vacuno, está en manos de los grandes y medianos productores, quedando al margen los comunarios. Sin embargo, la producción pecuaria en general está destinada en primera instancia al consumo familiar, sobre todo la producción de ganado menor (animales de crianza doméstica). Los volúmenes de comercialización dependen del excedente producido por las familias.

Aún hay espacio para mejorar y en vista de ello se están ejecutando proyectos de investigación y transferencia de técnicas que ayuden a este sector pecuario en busca de su desarrollo.

1.3.2. Especies y razas

Bovinos

Todos los animales que corresponden a este grupo son de origen mestizo, específicamente son cruce de la raza criolla con la nelore la cual es bastante común en la zona norte del Departamento. No existen estudios que den datos sobre su origen, pero se conoce por diversos estudios que fueron introducidos desde el Brasil por los grandes terratenientes de la zona, tampoco se conocen datos oficiales sobre otras razas en la región.

Caballar

Agrupar tanto a "caballos" como a "burros". Las razas son criollas con características peculiares de la región oriental. Para la región, la raza criolla presenta muchas ventajas sobre todo en lo que respecta a la resistencia al medio y la docilidad para el manejo extensivo y los sistemas familiares, lo que sería una gran dificultad para otras razas que no son del lugar; sin embargo, la desventaja de las razas criollas es su baja productividad y rendimientos. El mejoramiento genético del ganado mayor, tropieza con muchas dificultades en la zona: por una parte el tema de los recursos económicos para equipamiento e infraestructura ganadera y la carencia de los servicios de apoyo a la producción principalmente la sanidad y el crédito de insumos; por otra parte, el poco incentivo de los productores ganaderos para realizar las inversiones que exigen las razas mejoradas. Finalmente, otro factor limitante es la poca experiencia y vocación ganadera de los productores.

Porcinos y aves

De igual forma, el grupo de animales menores, que existen en el municipio, es decir cerdos, gallinas y patos, todos pertenecen a la raza criolla. Por las condiciones naturales en las cuales se crían estos animales, pueden incluso ser considerados como silvestres, esta aseveración se hace notoria especialmente en el caso de los chanchos por las características de su pelaje. Cabe recalcar que son los animales menores los que se encuentran en el 95% de las familias del municipio, especialmente en el caso de las aves.

1.3.3. Población

ESPECIES GANADERAS (Número de cabezas)

Especies Ganaderas	Nro. de Cabezas
Bovinos	20,466
Bueyes o chiñueleros	15
Búfalos	-
Ovinos	239
Porcinos de Granja	18
Porcinos de corral	2,004
Caprinos	64
Llamas	
Alpacas	
Caballos	665
Mulas	50
Asnos	20
Conejos	6
Cuyes	
Aves de granja	148
Aves de corral	6,306

Fuente: INE, censo agropecuario 2013, cuadro resumen

Bovinos: En el municipio de Urubichá, la población ganadera asciende a 20.466 cabezas de vacunos. Los valores expresados anteriormente muestran el ganado vacuno total tomando en cuenta la población ganadera de las propiedades privadas ganaderas. Estas propiedades ganaderas ubicadas mayormente en el distrito de Yaguarú, tienen un promedio mayor con relación a los otros distritos.

Bueyes: Son vacunos especializados para el trabajo de campo en la agricultura y el transporte de carga. De acuerdo con la información disponible se ha podido evidenciar que solo posee 15 bueyes

Ovinos: Se tiene una población de 239.

Mulas y asnos: Corresponde también a los animales de trabajo, aunque no son muy comunes en la zona. La población de mulas y asnos asciende a 50 y 20 respectivamente en todo el municipio.

Caballos: El número de animales asciende a 665 caballos que casi en su totalidad son de razas criollas.

Cerdos: La población de cerdos en el municipio asciende a 2.022 cabezas de los cuales casi la totalidad son de corral, es decir criados por las familias.

Pollos: Todas las familias indígenas se dedican a la crianza de pollos con el propósito de obtener huevos y carne para la venta y el autoconsumo.

La población de pollos en el municipio asciende aproximadamente a 5.249 cabezas.

Patos: Se tiene 1.034 cabezas.

Los sistemas de manejo son del tipo extensivo, en cuanto al pastoreo, este se realiza en campo abierto.

El manejo del hato, es característico de los sistemas extensivos, con poca atención sanitaria, poco control de monta o servicio, los que derivan en muchas consecuencias de sanidad y consanguinidad, lo que finalmente repercute en los bajos niveles de productividad. No obstante, a ello, los productores de mayor vocación ganadera (propiedades privadas), tienen establecido un calendario ganadero al cual tratan de sujetarse total o parcialmente.

No se tienen datos precisos sobre los volúmenes de extracción de animales ni el número de animales que se destina al mercado, debido a que no existe control sobre la comercialización.

La producción de pollos, más que obedecer a un sistema planificado, obedece a una dinámica de casualidad donde no se planifica ni la venta, ni la extracción de huevos.

1.3.4. Destino de la producción

El promedio general estimado del destino de la producción pecuaria se distribuye en un 70% para el autoconsumo y 30% para la venta; el autoconsumo puede ser de forma directa o indirecta a través del trueque por otros productos de la canasta familiar. Los vacunos son lo que mayormente se destinan para la venta y una mínima parte

se destina para el consumo familiar directo y el trueque. Los animales de trabajo (caballos, burros y bueyes) generalmente se destinan en un 100% al autoconsumo. Los cerdos son generalmente para la venta y el autoconsumo en proporciones idénticas, es decir 50% para la venta y 50% para el autoconsumo.

1.4. ACTIVIDAD FORESTAL

1.4.1. Características

Ya se ha mencionado anteriormente la gran riqueza forestal que posee el municipio de Urubichá, recursos que ancestralmente han sido manejados con un criterio de sostenibilidad arraigado en la cultura Guaraya, sin embargo, la actividad forestal por parte de empresas madereras con concesiones en la región atentó contra los recursos. Las empresas no respetan las áreas de sus concesiones, depredan la fauna con una cacería desmedida y además contaminan los ríos con los aserraderos. El aprovechamiento forestal por parte del municipio, está arraigado en el modo de vida de sus pobladores, por cuanto están relacionados con las actividades domésticas diarias, como ser, leña, postes para cercos y construcción de viviendas, madera para uso local, prácticas de chaqueo con la quema de la cobertura vegetal y ramoneo de la vegetación por la ganadería de la zona. Es así que para un aprovechamiento de este recurso en bien de los pobladores se está explotando las distintas especies madereras, de una manera sostenible con el objetivo de beneficiar a la propia comunidad.

Por otro lado, el municipio Urubichá, al tener en su territorio una parte de la Reserva de Vida Silvestre del Río Blanco y Río Negro, con una variedad climática, geográfica y una gran diversidad de especies de animales y vegetales raros, tiende a convertirse en uno de los centros más atractivos para las ciencias biológicas y el ecoturismo. Según el Proyecto Plan de Protección de Recursos Naturales de Santa Cruz se ha clasificado la situación del Potencial Forestal en seis grupos:

I: Potencial Forestal no existente

II: Potencial Forestal Bajo

III: Potencial Forestal limitado

IV: Potencial Forestal Regular

V: Potencial Forestal alto

VI: Potencial Forestal muy alto

I (Potencial Forestal no existente)

Las zonas del municipio sin potencial forestal definen zonas formaciones vegetales que pueden ser sabanas, pastizales, vegetación alrededor de lagunas, bosque muy bajo ó vegetación pantanosa. Son pequeñas las zonas del municipio que no presentan potencial forestal, encontrada principalmente en la parte norte del municipio, alrededor de la laguna Taborga y en las cercanías de Chapacura, también se encuentra en la parte este del municipio en gran proporción en el distrito de Yaguarú.

II (Potencial Forestal bajo)

Se caracterizan por ser bosques bajos, bosques secundarios, pocas especies forestales; crecimiento caracterizado por diámetros entre 1 y 2 dm y alturas de 5 a 10 m. Existe una pequeña zona situada en el norte del municipio en la zona cercana a la Laguna Taborga.

III (Potencial Forestal limitado)

El potencial forestal limitado presenta zonas con bosques medianos en zonas de transición (Escudo Chiquitano), partes más secas, serranías, pocas especies, crecimiento caracterizado por diámetros entre 2 y 4 dm y alturas de 10 a 20 m. Existe potencial forestal limitado en la parte noreste del municipio en las riberas del río Yacunda y en la zona este, en el límite con la provincia Ñuflo de Chávez, estas zonas de potencial forestal limitado son pequeñas.

IV (Potencial Forestal regular)

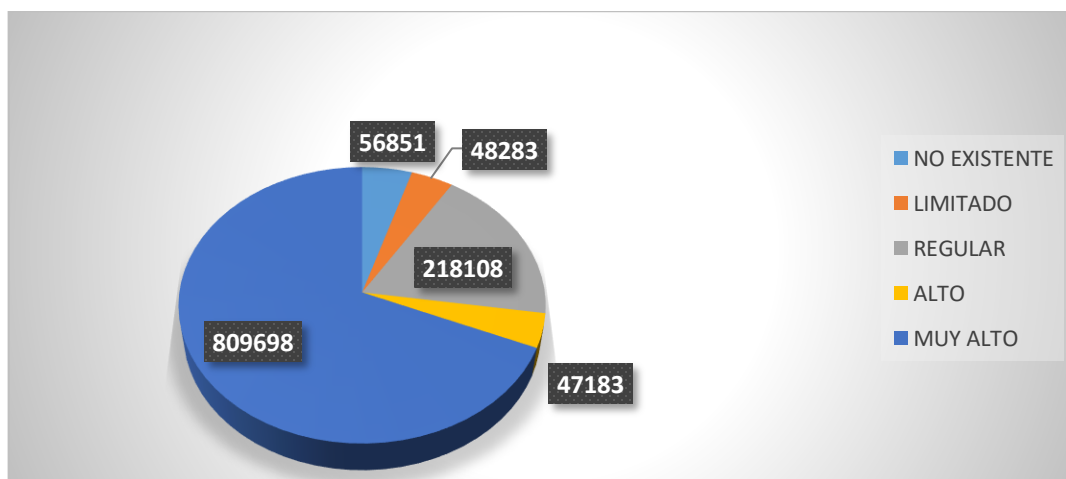
Presentan zonas de bosques medianos en zona de transición del Escudo Chiquitano, partes más húmedas, serranías, más especies, crecimiento caracterizado por diámetros de 2 y 5 dm y alturas de 10 a 20 m; mejor desarrollo que la clase III. Las zonas con potencial forestal regular son un poco más extensas, se encuentran a lo largo del río Negro en el distrito de Salvatierra siguiendo luego en la unión con el río Blanco hasta la localidad de Once por ciento, en el brazo del río Negro que desemboca en la laguna Taborga y en la parte noroeste del municipio.

V (Potencial Forestal alto)

Bosques altos del escudo chiquitano, muchas especies forestales, crecimiento caracterizado por diámetros entre 4 y 8, 12 dm y alturas e 20 y 30. Aparecen en la parte central del municipio hacia el norte en la reserva de vida silvestre del río Blanco y río Negro, en la imagen satelital aparecen como manchas de mediana extensión dispersas en toda esta zona.

VI (Potencial Forestal muy alto)

Bosques altos y muy altos en el Escudo Chiquitano, muchas especies; crecimiento caracterizado por diámetros entre aproximadamente 4 a mayores de 12 dm y alturas de 20,30 y hasta 40 m. El potencial forestal es muy alto, aparece en grandes extensiones en el municipio abarcando casi toda la extensión municipal.

POTENCIAL FORESTAL (has.)

FUENTE: Autodiagnóstico de Urubichá PDM, 1996

1.4.2 Especies Forestales

Los estudios básicos del Plan de Uso del Suelo han determinado el potencial forestal del municipio con cuantificación de áreas, por cantones y clases a la que corresponden las diferentes estratificaciones forestales existentes en el municipio. El diagnóstico participativo identificó que gran parte de éstas áreas se encuentran dentro de los territorios comunales, donde se han identificado numerosas especies de interés forestal. Para un mejor análisis se presenta el siguiente cuadro.

ESPECIES FORESTALES

Comunidad	Arboles forestales	Promed. Arb./Has.	¿Quiénes explotan?	¿qué uso le da la comunidad
Salvatierra	Tajibo	15	Empresas y comunidad	Horcones, soleras, postes, puentes.
	Paquió	5	Empresas y comunidad	Tijeras, puentes.
	Cuchi	1	Empresas y comunidad	Horcones, postes, puentes.
	Amarillo	0,02	Empresas y comunidad	Tijeras.
	Cedro	5	Empresas y comunidad	Puertas, muebles, canoa.
	Mara	0,05	Empresas y comunidad	Puertas, muebles, canoa.
	Mora	15	Comunidad	Horcones, tijeras.
	Yesquero negro	10	Empresas y comunidad	Horcones, tijeras.
	Yesquero blanco	10	Empresas y comunidad	Horcones, tijeras.
	Chituriquí	10	Empresas y comunidad	Horcones, tijeras.
	Palo María	0,2	Empresas y comunidad	Horcones, tijeras.
	Cerebó	10	Empresas y comunidad	Canoa, cajas.
	Ochoó	10	Empresas y comunidad	Material de Construcción, muebles.
	Mapajo	10	Empresas y comunidad	Material de Construcción, muebles.
	Curupsú	15	Comunidad	Puentes, postes.
Yaguarú	Mara	0,04	Empresas	Muebles, canoa.
	Cerebó	0,12	Empresas	Láminas, canoa.
	Cuchi	0,5	Comunidad	Postes, horcón.
	Copsibo	0,24	Empresas	Tijeras, canoa.
	Paquió	0,1	Empresas	Material de Construcción
	Yesquero	0,4	Empresas	Material de Construcción.
	Tarara	0,3	Empresas	Material de Construcción.
	Amarillo	0,16	Empresas	Material de Construcción.
	Ajunsu	0,04	Empresas	Carrocerías.
	Cheturiqui	0,1	Empresas	Material de Construcción.
	Gusyabochoi	1,0	Comunidad	Material de Construcción.
	Gabetillo	0,08	Empresas	Material de Construcción.
	Osotocó	0,24	Comunidad	Material de Construcción.
	Cedro	0,06	Empresas	Material de Construcción.
	Coloradillo	0,6	Comunidad	Material de Construcción.

Urubichá	Mara	5	Empresas	Muebles, canoas.
	Cuchi	20	Empresas y comunidad	Horcones, postes.
	Tajibo	18	Empresas y comunidad	Postes, tijeras, vigas, tacú, trapiche.
	Ochoó	6	Empresas y comunidad	Material de Construcción, canoas.
	Yesquero	6	Empresas y comunidad	Vigas, tijeras.
	Palo María	3	Empresas	Material de Construcción.
	Paquíó	3	Empresas y comunidad	Vigas, tijeras, tacú.
	Bibosi	3	Empresas	Muebles.
	Sujo	4	Empresas	Veneta.
	Toco	2	Comunidad	Canoa, gabeta, bañera.
	Curupú	10	Comunidad	Postes, horcón.
	Cedro	2	Empresas y comunidad	Violín, muebles.
	Coquino	1	Empresas	Muebles.
	Tinto	2	Comunidad	Horcones.
	Maní	5	Empresas y comunidad	Eje de carretón, vigas.

FUENTE: Autodiagnóstico Urubichá PDM, 1996

El presente cuadro permite ver que en el distrito de Urubichá, el 80% de las especies forestales mencionadas, actualmente, están siendo explotadas por empresas forestales o por la piratería. El 20% de las especies identificadas en el cuadro anterior, todavía es desconocido para las empresas madereras, y tan solo es explotado por la comunidad para sus necesidades básicas. Muchas de las especies que son explotadas por las empresas, también son usadas por la comunidad a veces en mayor o en menor medida. Según los datos de las boletas de autodiagnóstico en el distrito de Urubichá existen aproximadamente 4.500 Has de monte alto en propiedad de la comunidad.

Es importante entender que la explotación hecha por la comunidad para solucionar sus problemas básicos de vivienda, principalmente, no trae perjuicios a la

comunidad y que esta explotación es en pequeña escala. La situación que se venía dando era diferente con la explotación irracional, tanto de Empresas madereras y principalmente por la piratería en este campo, esta explotación, perjudicaba el desarrollo de la comunidad ya que esta no recibía ningún beneficio, y sin embargo su incidencia se reflejaba en la destrucción de los caminos, la muerte de los animales y la tala desmedida y sin criterios de sostenibilidad. Todo ello ya está siendo subsanado con un mayor control de la autoridad de bosques y tierras de parte del gobierno central. Por su parte las organizaciones comunales ejercen un control cercano a esta explotación siendo ellos también parte de la misma, explotando las maderas con el fin de beneficiar a la comunidad. La mayoría de las especies que se están explotando son destinadas a la construcción, no hay una transformación y se lo vende como materia prima.

El distrito de Yaguarú ha sido en un principio el más afectado por la explotación indiscriminada de sus recursos forestales, prueba de ello es la cantidad de árboles por especie que se pueden encontrar en una hectárea. El Distrito de Yaguarú tiene aproximadamente 4.000 Has de monte alto en propiedad de la comunidad, se desconoce la cantidad que existe en las propiedades privadas existentes en el distrito.

Similar situación se puede apreciar en el distrito de Salvatierra, el cual también está siendo afectado por la actividad forestal. El problema principal en la comunidad sobre el aspecto forestal ha sido el desconocimiento de las concesiones forestales, la extensión de estas concesiones, y la duración de estas, este problema se traduce además en la falta de control de la explotación. Mucha de la madera explotada se ha sacado del municipio, por lugares lejanos a las comunidades pobladas, y directamente pagan los impuestos de peaje, etc., al municipio vecino, es decir, el municipio no se beneficia por la madera que es sacada de este. Esta piratería forestal afecta mucho el ecosistema ya que además de que dejan arboles tumbados y no los recogen, talan arboles de

diámetro pequeño, se dedican a la cacería desmedida y a la explotación de otros recursos.

EXPLOTACIÓN FORESTAL

DETALLE	SUPERFICIE APROBADA P/APROVECHAMIENTO	AUTORIZADO P/MANEJO FORESTAL	AUTORIZADO P/DESMONTE	NO MADERABLES
2011	29.925,56	114.332,08	1513.567	n.d
2012	27.953,49	146.480,38	60.540	n.d
2013	18.167,83	143.547,28	n.d	n.d
2014	12.459,06	4.480,38	n.d	n.d

Fuente: Servicio Estatal de Autonomías, Ficha Municipal de Urubichá

1.5 ACTIVIDADES MINERAS

Dentro de este grupo de recursos naturales, el municipio cuenta con cinco tipos de recursos no renovables, de los cuales 2 son minerales metálicos: oro, hierro; 3 son minerales no metálicos: ripio, arena, piedra. Según informes propios elaborados en las comunidades de Urubichá y Salvatierra, existe oro, sin embargo, solo en la comunidad de Salvatierra este metal está siendo explotado por empresas mineras brasileñas que poco o ningún beneficio trae a la comunidad, también en la comunidad de Salvatierra se evidenció la presencia de hierro en las aguas del Río Negro, mineral que según los comunarios de Salvatierra ya no dejarán explotar. Respecto a los minerales no metálicos, la arena es un recurso que está presente en el 100% de las comunidades, además que actualmente es un recurso explotado por la misma comunidad, especialmente para la preparación de mortero en alguna construcción. Sin embargo, la comunidad de Yaguarú se va convirtiendo en cantera que abastece de arena a la primera sección de la provincia Guarayos. El ripio es otro mineral que es explotado por la comunidad, se encuentra presente solo en las comunidades de Urubichá y Yaguarú, esta última comunidad es la única de toda la sección que posee el recurso piedra y que lo explota.

Algo para mencionar son las gestiones que se hacen para el pago de regalías por concepto de explotación minera.

RECURSOS NO RENOVABLES COMUNIDAD DE URUBICHÁ

Tipo de Recurso	Situación referente a la explotación	Ente explotador	Tipo de Explotación
Arena	En explotación	La comunidad, empresas	manual
Ripio	Poco explotado	La comunidad	manual
Oro	No es explotado	-	-

Fuente: Elaborado por CEASE con información de las propias Comunidades, 1996

COMUNIDAD DE YAGUARÚ

Tipo de Recurso	Situación referente a la explotación	Ente explotador	Tipo de Explotación
Arena	En explotación	La comunidad, empresas	manual
Ripio	En explotación	La comunidad, empresas	manual
Piedra	En explotación	La comunidad	manual

Fuente: Elaborado por CEASE con información de las propias Comunidades, 1996

COMUNIDAD DE SALVATIERRA

Tipo de Recurso	Situación referente a la explotación	Ente explotador	Tipo de Explotación
Arena	En explotación	La comunidad	manual
Oro	En explotación	La comunidad, empresas	mecanizado
Hierro	No explotado	-	-

Fuente: Elaborado por CEASE con información de las propias Comunidades, 1996

1.6 ACTIVIDADES COMERCIALES

La actividad comercial es incipiente, con la inmigración de otros departamentos en particular del occidente han llegado mercadería, productos que son 'nuevos' para los pobladores y a la vez útiles. Tales objetos como: ropa (de moda), utensilios del hogar (vajilla, ollas, sartenes, tazas, vasos de distinta composición) y otros enseres han venido a cambiar de alguna manera el quehacer cotidiano de los lugareños.

Aparte de los pocos locales comerciales que hay en el lugar, no existe un mercado para el intercambio de mercadería, por la característica propia en que se desarrolla su economía. Con los proyectos que se están implementando ya sea en el área de capacitación para la producción, en infraestructura, saneamiento y educación se va superando estas barreras con la mira hacia el progreso.

1.7 ACTIVIDADES TURÍSTICAS

La reserva de vida silvestre que es extendida y que forma el cuarto distrito del municipio, como los innumerables paisajes y atractivos hídricos, su inmensa fauna y flora, algunos lugares de interés arqueológico, la actividad cultural y artesanal que se desarrolla y principalmente las costumbres y tradiciones que se manifiestan en su carnaval y las fiestas patronales, hacen que esta zona adquiera una importante potencialidad turística, sin embargo, hasta el momento, poco se ha hecho para dar a conocer estos atractivos.

RECURSOS DE ATRACCIÓN TURÍSTICA Y

DE INTERÉS ARQUEOLÓGICO EN EL MUNICIPIO DE URUBICHÁ

DISTRITO	ATRATIVOS TURÍSTICOS Y DE INTERÉS ARQUEOLÓGICO	SITUACIÓN DE LOS RECURSOS
URUBICHÁ	Río Blanco, Río Negro, laguna La Madre, Aguapeti, Urubichapúa, Curichi San Miguel, paseo turístico por agua, los hermosos paisajes del lado naciente de Urubichá, la pesca variada, el interés arqueológico en Chapacura, el Carnaval, la fiesta patronal, manifestaciones culturales como el Coro, la fabricación de Violines, las hamacas, las artesanías.	El problema principal es la poca difusión a nivel departamental y Nacional de estos atractivos, la deficiencia de caminos para el acceso masivo a la zona,
YAGUARÚ	Pesca y navegación en el río Blanco, la navegación y el hermoso paisaje de la laguna Yaguarú, los bosques de Cururú.	Las vías camineras son regulares, no existe infraestructura turística y de comercio consolidada.
SALVATIERRA	El distrito de Salvatierra es el que mantiene más intactas sus características étnicas y culturales, paseos navegando el Río Negro, los hermosos paisajes del entorno, la fauna y la flora variada	La comunidad cuenta con un camino en buenas condiciones; aunque de tierra; no existe infraestructura turística.

Fuente: Elaborado por CEASE con información de las propias Comunidades, 1996

Es bueno hacer notar que, si bien esta zona tiene grandes potencialidades turísticas, aún está demasiado aislada por la deficiente red caminera y por la poca infraestructura turística, por lo cual es necesario un 'objetivo común definido' en este campo que sobre todo asegure fuentes de empleo o fuentes de ingresos económicos a estas comunidades.

1.8 PRODUCCIÓN ARTESANAL

Uno de los potenciales del municipio de Urubichá son las artesanías, casi el total de la población de mujeres realizan trabajos artesanales. Entre la amplia variedad de productos tejidos tenemos: las hamacas, bolsones, centros de mesa, porta tasas, individuales, manteles, cubre camas, cinturones, entre otras.

La asociación de artesanas de Urubichá, cuenta con 40 miembros que trabajan con la empresa privada Arte Campo, la que se encarga de comercializar la mayor parte de su producción.

Una mínima proporción de la producción la destinan a ventas locales, ya que no cuentan con un mercado consolidado ni una capacitación adecuada que les permita comercializar a mayor escala su producción generando mayores ingresos integrando con ello más miembros a la asociación.

Es urgente la apertura de mercados para dinamizar este sector, y realizar capacitaciones para crear iniciativas para la producción en mayor escala y la comercialización.

CAPÍTULO V:

CONCLUSIONES

1 CONCLUSIONES

En el transcurso de la realización del trabajo de 'Diagnóstico socio-económico del municipio de Urubicha' he podido notar que está habiendo un avance en lo que se refiere a infraestructura tanto educativa como de salud así y en otras áreas, las que coadyuvan al desarrollo de este municipio. Por ser un municipio eminentemente productivo, las características propias de producción rudimentaria hacen que se tomen ciertas consideraciones al encarar sus necesidades en busca del bien común.

Al buscar una manera de cómo ayudar en el progreso del municipio, he tomado como una referencia del desarrollo alcanzado, el IDH. El índice a nivel nacional (0.674) es similar al del municipal (0.621) y es un referente sobre el cual se podría trabajar en miras de alcanzar el bienestar humano o desarrollo humano. Con ese fin en mente, hace mucho el deseo, la capacidad de los actores sociales de reunirse y trabajar juntos en la búsqueda de medidas que los lleven a mejorar como individuos en todo sentido. El apoyo de instituciones nacionales, departamentales o alguna institución como una ONG será un factor que ayudará en lograr consensos indispensables para el desarrollo local. Actualmente se están implementando proyectos destinados precisamente a 'este objetivo común', ya sea de infraestructura, saneamiento, capacitación. El municipio ha contado con este apoyo en varias áreas; aunque, al parecer algunas de ellas no han dado los resultados esperados. Los proyectos que se están ejecutando e implementado tienen que ser seguidos y controlados por ellos mismos para que cumplan su fin.

Se puede mencionar la atención médica, con un hospital al alcance de sus habitantes, el saneamiento básico (agua potable, energía, alcantarillado) que cubre a la mayoría de la población, la construcción de infraestructura (puentes, coliseo, etc.) que mejora la calidad de vida en

varios sentidos y a la que aspiran los residentes o comunarios del lugar.

Hablando de salud el municipio cuenta con un hospital de 1er. Nivel con el apoyo de personal especializado que colabora con la salud en general. Se atienden casos urgentes y que no son complejos para los cuales está el hospital de Ascensión de Guarayos. Se ha desarrollado el sistema de alcantarillado que también ayudará con la salud de la población. Se han implementado y se están implementando proyectos enfocados en mejorar la nutrición de las personas como el cultivo de hortalizas de parte de una ONG y otros de capacitación y orientación del cultivo de plantas propias del lugar los que se destinan tanto para el consumo propio como para la comercialización.

La educación ha recibido una atención significativa dentro del presupuesto municipal; cabe mencionar que en el mismo se encuentra una de las escuelas de música más destacadas del departamento, cuyos maestros formados prestan sus servicios en otras localidades aledañas. Su orquesta filarmónica es otro elemento a destacar. En lo que habría que poner un poco de énfasis es en la generación, de parte de los actores sociales, de medidas destinadas a la mejora en el aspecto educativo orientado a la parte técnica que se adapte a las necesidades del municipio.

El turismo es en campo a ser explotado, haciendo mención a la popular 'orquesta' y a los sitios de potencial turístico, comprendidos entre ellos los paisajes de la región y la gastronomía.

El municipio ya cuenta con un sistema representativo de su población, el cual está organizado, y tiene potencial para crear alternativas de crecimiento propio. Sería necesario el apoyo externo (nivel nacional y departamental) en lo que a capacitación y orientación sobre procedimientos administrativos y ejecutivos se refiere.

Con los nuevos lineamientos en cuanto a planificación del desarrollo a nivel nacional se ha elaborado el 'nuevo' PTDI (plan territorial de desarrollo integral) el cual será un referente para su desarrollo. Al analizar la situación en que se encuentra el municipio tanto en el aspecto económico como en el social he notado una especie de disonancia entre los representantes de la iglesia católica, que está asentada hace mucho, con la representatividad de la comunidad que siguen al partido político de gobierno. Esta situación 'doméstica' será un desafío a 'salvar' en busca de mejores días para su población.

BIBLIOGRAFÍA

- Desarrollo Económico Local y descentralización en América Latina (2002), Análisis Comparativo, CEPAL.
- Un Instructivo para el Desarrollo y la Implementación de las Estrategias y Planes de Acción de Desarrollo Económico Local, BANCO MUNDIAL, 2006, edición digital.
- PDM (Plan de Desarrollo Municipal) del municipio de Urubicha, 1996
- Diagnóstico Socio-económico del municipio de Okinawa periodo 2001-2009, UAGRM.
- Análisis de las Transferencias al Municipio de San Julián periodo 2008-2012, Ervin Saucedo, UAGRM
- Informe Nacional sobre Desarrollo Humano en Bolivia, PNUD 2015, edición digital.
- La Experiencia de Desarrollo Económico en el Municipio de Pensilvania (Colombia), año 2000, CEPAL/GTZ.
- Valoración Económico Financiera de Empresa Vender srl., Marcelo Conde Barahona, UAGRM.
- Resumen y Conclusiones del Grupo de Trabajo Abierto sobre Desarrollo Económico Local, año 2014, edición digital

ANEXO 1: FOTOS DEL MUNICIPIO DE URUBICHÁ

PROYECTO AGRÍCOLA DE FOMENTO A LA PRODUCCIÓN Y PROCESAMIENTO DEL ARROZ FINANCIADO POR EL MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA – UNIDAD DE PROYECTOS ESPECIALES UPRE.



ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIO DE AGUA POTABLE EPSA



PROYECTO DE SERVICIO DE ALCANTARILLADO PÚBLICO



COOPERATIVA RURAL DE ELECTRIFICACIÓN CRE SUMINISTRA EL SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA Y ALUMBRADO PÚBLICO



CENTRO DE SALUD DEL MUNICIPIO DE URUBICHÁ, SAN JOSÉ



COMUNIDAD DE SALVATIERRA



COMUNIDAD DE CURURÚ, SUB ALCALDE ALFREDO AÑEZ YAMBA



CONSTRUCCION DEL PUENTE PEATONAL EN CURURÚ



COMUNIDAD DE YAGUARÚ



SISTEMA DE PUENTE PEATONAL QUE CONECTA A SALVATIERRA CON URUBICHÁ



ASOCIACIÓN DE MUJERES ARTESANAS



DÍA DE LA TRADICIÓN URUBICHEÑA



ANEXO 2: CUADROS ESTADÍSTICOS DEL MUNICIPIO**CONSTRUCCIONES E INSTALACIONES**

Construcciones e Instalaciones	Cantidad
Silos o pirwas	205
Secadoras de grano o cachis	1
Invernaderos	3
Carpas Solares, walipinis	4

Fuente: INE, censo agropecuario 2013, cuadro resumen

MAQUINARIA, EQUIPOS E IMPLEMENTOS AGRICOLAS

Maquinaria, equipos e implementos agrícolas	Cantidad
Tractores	21
Trilladoras con motor	2
Cosechadoras con motor	3
Enfardadoras con motor	
Trilladoras manuales	1
Cosechadoras manuales	5
Enfardadoras manuales	
Motocultores	1
Equipos de fumigación(manual y mecánico)	50
Segadoras o cortadoras	48
Arados de hierro de tracción animal	1
Arados de madera de tracción animal	3
Arados de todo tipo de tracción mecánica	10
Carros de arrastre(de todo tipo)	13
Rastras	9
Tolvas abonadoras	
Sembradoras de todo tipo	57
Lavadora de Hortalizas	

Fuente: INE, censo agropecuario 2013, cuadro resumen